РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ИНСТИТУТ ФИНАНСОВ И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ: ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Сборник материалов IV студенческой научно-практической конференции

Москва, 2024 г.

Под редакцией О.В. Филатовой

Устойчивое развитие в России и за рубежом: тенденции и перспективы. Материалы IV студенческой научно-практической конференции/ Под ред. О.В. Филатовой. – М., РАНХиГС: 2024. – 185 с.

В сборнике представлены научные статьи студентов программ бакалавриата Института финансов и устойчивого развития РАНХиГС.

© Коллектив авторов, 2024
© РАНХиГС, 2024

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Алиев И.Б. Международная торговля и устойчивое развитие: поиск баланса между экономическими интересами и экологической ответственностью……...5
Ананьев С.В. Устойчивое развитие в закрытых административно-территориальных образованиях: взаимосвязь, проблемы и перспективы……..9
Винокурова В.М. Особенности формирования финансовой модели Москвы в целях достижения статуса устойчивого города. Применение зеленых облигаций как инструмента реализации экологической политики России…….....13
Дробязко С.В. Деятельность министерства экономического развития по достижению целей устойчивого развития……...20
Жарова Е.А. Регионы России: Анализ продолжительности жизни и занятости населения как индикаторов устойчивого развития……26
Ионова В.Е. Аналитические инструменты в стратегиях развития регионов…….31
Макаров М.В. Тенденции и проблемы развития возобновляемой энергетики…….35
Миронова В.К. Предпосылки устойчивого развития Эльгинского угольного комплекса..41
Музыченко С.Н., Яковлева А.А. Экологические инициативы в вузах России…….46
Свирин И.В. Современное состояние ответственного финансирования в России……...52
Тимофеева В.С. Проекты социального воздействия: опыт, тенденции и перспективы в контексте устойчивого развития России……...57
Яковлева П.О., Зоничева С.С. Избирательное право в условиях вооруженного конфликта: вызов устойчивым институтам……...63
Anisimova Y. Reaching the 8th Goal in Russian, Using the State Aid Package Designed for Small and Medium-Sized Business as an Example…….69
Manuilov T. Equestrian Sports as a Way to Achieve Goal 15 of Sustainable Development……73
Mosolkova E.V. Achievements and Important Issues in the Second Goal of the Sustainable Development in the Russian Federation: Zero Hunger…….76
Pazhin V., Politsa A. Achievement of the national program “Clean Air” in Norilsk being the key point of Sustainable Development Goal №15 in Russia……...79
Prudovaya S.V. Successful Urban Transit System Development Using the Example of Rostov-on-Don……..82

МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО В ЦЕЛЯХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Бондарева А.М. Устойчивое развитие взаимоотношений России с дружественными странами на примере Беларусь……...88
Мааткеримова А.А. Внедрение системы аутсорсинга в государственные и муниципальные услуги Кыргызской Республики……..100
Маркина А.Н. Финансовая дипломатия: роль исламского банкинга в укреплении связей между Россией и исламским миром……104
Мишанова А. К. Развитие зеленой экономики в Республике Беларусь……..108
Назаре де Карвалью Ромпау А. Как экотуризм может помочь экономическому развитию Сан-Томе и Принсипи……...111
Николаенко А.А., Плотникова П.Д. Международная безопасность как условие устойчивого развития……118
Савостьянова М.А. Гаршина П.С. Международное сотрудничество стран БРИКС в области образования и науки……123
Чакраварти М. Инвестиционные стратегии для устойчивого развития экономики через экотуризм……127
Шешукова А.Д. ЕС и ЕАЭС как модели международного сотрудничества в области устойчивого развития: сравнительный анализ……...131

Шишмонин В.С. Использование адаптированной матрицы McKinsey для определения оптимальных партнеров для двустороннего энергетического сотрудничества……..137

КОРПОРАТИВНЫЕ ESG-ПРАКТИКИ

Деревянко А.В. Коллективный договор как инструмент внедрения ESG-практик в деятельность компании…….141
Ермохина Ю.В. Роль стратегий управления талантами (Talent management) в достижении целей устойчивого развития компании……...146
Криволап Н.А. Настоящее и будущее ESG-повестки в условиях современных вызовов..150
Сухиташвили А.В., Харисова А.М. Подходы к формированию политики организации в области качества……157
Черных М. Д. Перспективы искусственного интеллекта в строительной отрасли…….167
Manko J. The Strategy For Sustainable Development Of VK Company Limited. The Company's Environmental Projects: Their Application And Benefits……...170
Rynda I.I. VK's Achievements In The Field Of ESG……..173
Tabanakova S. The Detsky Mir ESG-practices……...177
Toraeva D., Suntsova D. ESG Impact on Employee Performance: a Case Study of Sber……..179
Vasileva E. Environmental indicator of the ESG strategy of the PJSC «Severstal»……...182

Алиев И.Б. [*]

МЕЖДУНАРОДНАЯ ТОРГОВЛЯ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ: ПОИСК БАЛАНСА МЕЖДУ ЭКОНОМИЧЕСКИМИ ИНТЕРЕСАМИ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ

Введение

Устойчивое развитие имеет критическое значение для благополучия нашей планеты и всех её обитателей. Оно обеспечивает сохранение экосистем, биоразнообразия и рациональное использование природных ресурсов. Устойчивое развитие также способствует экономической стабильности, создавая условия для устойчивого производства и потребления, что ведет к снижению бедности и улучшению качества жизни населения.

Устойчивое развитие оказывает влияние на мировые процессы. Оно стимулирует инновации и технологический прогресс, которые направлены на сокращение вредного воздействия на окружающую среду. Кроме того, устойчивое развитие влияет на формирование глобальной политики, поскольку страны и международные организации включают принципы устойчивости в свои стратегии и программы.

В современном мире, где границы между странами становятся всё более прозрачными, международная торговля играет важнейшую роль в экономическом развитии государств. Однако, несмотря на значительные экономические выгоды, которые она приносит, возникают серьёзные вопросы об экологической безопасности и ответственности. Проблематика поиска баланса между экономическими интересами и экологической ответственностью становится всё более актуальной и требует детального рассмотрения.

Целью исследования является исследование, как международная торговля может способствовать устойчивому развитию, не ограничивая экономические интересы стран, и определить механизмы, которые позволят достичь баланса между экономическим ростом и экологической ответственностью.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие **задачи**:

1. Рассмотреть сущность понятия “международная торговля”
2. Проанализировать современное состояние международной торговли с точки зрения её влияния устойчивое развитие.
3. Изучить принципы экологической ответственности и их интеграции в экономические стратегии на международном уровне.
4. Рассмотреть международные соглашения, направленные на поддержку устойчивого развития в рамках глобальной торговли.
5. Проанализировать успешные примеры совмещения экономического роста и экологической устойчивости.
6. Определить перспективы развития международной торговли с влиянием устойчивого развития

Концепция устойчивого развития в контексте международной торговли актуализируется из-за растущего осознания необходимости защиты окружающей среды при одновременном стремлении к экономическому росту. В условиях глобализации и увеличения торговых потоков важно найти баланс между использованием природных ресурсов и сохранением экологического благополучия

[*] Алиев Иса Бахадурович – студент 1 курса, направление «Международные отношения». Научный руководитель - к.с.н., доцент ИФУР Филатова Ольга Викторовна.

планеты. Это требует новых подходов, которые будут способствовать устойчивому развитию и удовлетворять экономические потребности общества.

Основная часть

Современное состояние международной торговли действительно оказывает значительное воздействие на устойчивого развитие. Глобальная торговля приводит к росту объемов перевозок и потребления ресурсов. Международная торговля продуктов питания требует больших объемов транспортировки, что влияет на выбросы парниковых газов и экологическое разрушение. [5]

Сиднейский университет, использовав систему FoodLab, рассчитали вклад в парниковые выбросы транспортивку продуктов питания. Статистика 74 стран и 37 секторов экономики использовались в анализе. Выяснилось, что топ стран по выбросу газов при перевозке продуктов питания является Китай, США, Индия и Россия. Более того, в США, Германии, Франции и Японии, где живёт только 12,5% населения мира, производится 46% выбросов при транспортировке продуктов питания. [1]

Кроме того, международная торговля часто эксплуатирует природные ресурсы. Страны, стремясь удовлетворить спрос на товары за рубежом, могут расширять добычу полезных ископаемых, вырубку лесов и использование прочих природных ресурсов, что приводит к деградации экосистем и потере биоразнообразия. [2]

Зафиксировано вырубка около 200 тыс. кв. км насаждений в год. За последние годы в странах пострадало огромное количество деревьев: Россия — 4,139 тыс. га, Канада — 2,450 тыс. га, Бразилия — 2,157 тыс. га, США — 1,737 тыс. га, Индонезия — 1,605 тыс. га, Конго — 608 тыс. га, Китай — 523 тыс. га, Малайзия — 465 тыс. га, Аргентина — 439 тыс. га, Парагвай — 421 тыс. га.

Однако международная торговля также может способствовать улучшению экологической ситуации, если правильно регулируется. Например, многие страны внедряют стандарты и нормативы, направленные на снижение выбросов и улучшение энергоэффективности в производстве товаров.

Основные принципы экологической политики, которые существуют в ООО «Газпром энергохолдинг»:

- Ответственность за обеспечение охраны окружающей среды при развитии электроэнергетики
- Рациональное использование природных и энергетических ресурсов при производстве и передаче электрической и тепловой энергии
- Учёт экологических возможных рисков при принятии стратегических, управленческих и инвестиционных решений
- Минимизация отходов производства, соблюдение правил экологической безопасности при их хранении и утилизации
- Совершенствование системы управления деятельностью в области охраны окружающей среды в соответствии с лучшими международными практиками и стандартами. [3]

Более того, международная торговля может способствовать улучшению экологической ситуации в тех странах, которые получают доход от экспорта товаров. Один из ярких примеров государства, которое смогло улучшить экологическое состояние, таким путем является Норвегия. Норвегия - крупный экспортер нефти, газа, рыбы и других природных ресурсов. Норвегия приложила значительные усилия для снижения негативного воздействия на окружающую среду, связанного с добычей нефти и газа. Она активно инвестировала в развитие экологически чистых технологий и научных исследований в области охраны окружающей среды. Например, Норвегия стала лидером в области разработки и применения оборудования для снижения выбросов парниковых газов при добыче нефти и газа. Кроме того, Норвегия внедрила строгие экологические стандарты и нормативы для промышленных предприятий, что способствует улучшению качества окружающей среды. Она также активно

поддерживает и развивает программы по охране природных территорий и борьбе с загрязнением водных ресурсов. Важно отметить, что доходы от экспорта природных ресурсов Норвегии также были направлены на создание Фонда государственного благосостояния, известного как "Нефтяной фонд". Этот фонд используется для инвестирования в проекты по устойчивому развитию, включая охрану окружающей среды, образование и социальные программы [8].

Таким образом, Норвегия является примером государства, которое успешно использовало доходы от экспорта для улучшения экологического состояния страны, инвестируя в экологически чистые технологии, охрану природных ресурсов и социальное развитие.

Важной частью в экологическом вопросе являются международные соглашения. Они создают общую базу для сотрудничества между странами в области защиты окружающей среды и устойчивого развития. Они создают общую базу для сотрудничества между странами в области защиты окружающей среды и устойчивого развития. [4]

Рамочная конвенция ООН об изменении климата была принята в 1992 году. Цель состоит в том, чтобы «добиться…стабилизации концентрации парниковых газов в атмосфере на таком уровне, который не допускал бы опасного антропогенного воздействия на климатическую систему» и предотвратить глобальные изменения в атмосфере. [6]

Парижское соглашение по изменению климата было принято в 2015 году и представляет собой договор по уменьшению выбросов парниковых газов. Оно было нацелено на ограничение глобального потепления ниже 2 °C по сравнению с промышленным уровнем, а также предпринять меры для его удержания до 1,5 °C. По Парижскому соглашению, Россия должна достичь к 2030 году выбросов парниковых газов не более 70 % от уровня 1990 года. В 2018 году уровень выбросов парниковых газов из России уже составил всего 52 % от уровня 1990 года. [12]

Всемирная конвенция о биологическом разнообразии, принятое в 1992 году в рамках Конференции ООН по окружающей среде и развитию, призвано сохранять биоразнообразие, устойчиво используя биологические ресурсы и обеспечивая справедливое и равное распределение выгод от их использования. Это важно для устойчивого развития, так как биоразнообразие является ключевым компонентом экологической устойчивости.

Соглашения создают стабильную и предсказуемую среду для международной торговли, что способствует долгосрочному экономическому развитию. Это обеспечивает рамки и стандарты для бизнеса и обеспечивает уверенность в том, что экономический рост будет сопровождаться учетом интересов окружающей среды и социальной ответственности.

Страны активно пытаются найти баланс между экономическими интересами и экологической ответственностью.

Швеция: Швеция известна своими высокими экономическими показателями и активной политикой по охране окружающей среды. Экономика Швеции экспортно-ориентированная. Её главными ресурсами являются лес, водная энергетика и железная руда. В настоящее время промышленность занимает 29% в структуре ВВП Швеции, Всемирный Экономический Форум включил Швецию в топ-10 самых конкурентоспособных стран мира в 2020 году. Швеция занимает 21 место в рейтинге по уровне ВВП на душу населения. Швеция входит в топ-10 по добыче железной руды. Однако, по индексу экологической эффективности Швеция занимает 3-е место. [10]

Для того, чтобы природа была чистой, население Швеции пользуется простыми правилами:

- В стране разделяют мусор по категориям

- Жители страны и правительство активно обучают население, начиная с детского сада. Им важно объяснить до всех людей, что сохранение окружающего мира приведет к лучшим последствиям для страны;

- В стране стараются без необходимости не использовать личные автомобили на бензине;

Швеция поставила задачу к 2030 году сделать экономику, основанную на нулевом выбросе углекислого газа. Для этого в стране используется множество экологических технологий, таких как энергетические системы на базе возобновляемых источников энергии, утилизация отходов с целью получения энергии и многие другие. Швеция также активно инвестирует в технологии энергосбережения и экологически чистого производства. [7]

Коста-Рика: Коста-Рика является одной из ведущих стран в мире по устойчивому развитию. Экономика страны основана на производстве и экспорте. Здесь политическая стабильность, низкая инфляция и достаточно квалифицированная рабочая сила. Уровень жизни в Коста-Рике один из самых высоких в Латинской Америке. Коста-Рика стала одним из лауреатов награды "Чемпионы Земли" 2019, наивысшей награды ООН в области охраны окружающей среды, за ее роль в защите окружающей среды и приверженность за ее роль в охране природы и приверженность проведению амбициозной политики по борьбе с изменением климата. [11]

Благодаря активной политике по охране окружающей среды Коста-Рика достигла значительных успехов в сохранении лесов, чистом производстве энергии и развитии экотуризма. [9]

Эти страны демонстрируют, что совмещение экономического роста и экологической устойчивости возможно при правильной политике и инвестициях в чистые технологии, охрану окружающей среды и устойчивое использование природных ресурсов.

Возрастающее осознание климатических изменений и необходимость сокращения выбросов углерода приводит к росту спроса на экологически чистые товары и услуги: продукция с низким уровнем углерода, возобновляемые источники энергии, устойчивое сельское хозяйство и т. д. Международная торговля будет продолжать адаптироваться к этому спросу, что приведет к изменению структуры торговли и возможностей для развития новых отраслей.

В целом, устойчивое развитие будет продолжать оказывать значительное влияние на международную торговлю, стимулируя изменения в производстве, потребительских предпочтениях, технологиях и правовых нормах. Это представляет как вызовы, так и возможности для компаний и государств, которые готовы адаптироваться к новой реальности.

Заключение

В результате исследования было выявлено, что существуют страны, которые успешно совмещают экономический рост с охраной окружающей среды, такие как Швеция, Коста-Рика и Норвегия. Эти примеры свидетельствуют о том, что достижение устойчивого развития возможно при наличии правильной экологической политики, инвестиций в чистые технологии и эффективное использование природных ресурсов.

Однако еще много усилий требуется предпринять для того, чтобы обеспечить баланс между экономическими и экологическими интересами. Необходимо продолжать исследования и разработку политических и экономических мер, направленных на улучшение экологической устойчивости в рамках международной торговли.

ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ

1. А. О. Руднева Международная торговля: специфика и перспективы участия развитых, развивающихся стран и стран с переходной экономикой . - 3 изд. - Москва: МИР (Модернизация. Инновации. Развитие), 2017. – 2-9 с.
2. Содействие устойчивому развитию посредством торговли // ООН URL: https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/conventions/agenda21_ch2a.shtml
3. Экологическая ответственность // Газпром Энергохолдинг URL: https://rspp.ru/upload/uf/0e1/d09945128617d0343bb31eaadccb9cee.pdf
4. Международные соглашения // Электронная экологическая библиотека URL: https://ecology.aonb.ru/mezhdunarodnye-soglashenija-sohranenie-prirodnyh-resursov.html
5. А. Ю. Пуряева Экологическое право. - 88 изд. - Москва: А. Ю. Пуряева, 2012. - 158-166 с.
6. "Рамочная конвенция ООН об изменении климата" // ООН. - № 1992
7. Дорошенко С. В., Мингалева А. Д. Углеродные биржи: европейский опыт развития механизма торговли разрешениями на выбросы // Финансовый журнал. 2020. Т. 12. № 4. С. 52–68. DOI: 10.31107/2075-1990-2020-4-52-68.
8. Норвегия полностью отказалась от вырубки лесов // ТВК Красноярск : сетевое издание. — 2016. — 16 июня. — URL: https://tvk6.ru/publications/news/18613/
9. Горохова Е. Ю. Структурные реформы и экономическая политика в Коста-Рике // Вестник РУДН. Серия: Экономика. 2004. №1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/strukturnye-reformy-i-ekonomicheskaya-politika-v-kosta-rike
10. Даниелян К.А. ЭКОНОМИКА ШВЕЦИИ // Экономика и социум. 2016. №5-1 URL https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomika-shvetsii
11. Коста-Рика удостоена награды "Чемпионы Земли" за свою роль в борьбе с изменением климата // ООН: Программа по окружающей среде URL: https://www.unep.org/ru/novosti-i-istorii/press-release/kosta-rika-udostoena-nagrady-chempiony-zemli-za-svoyu-rol-v-borbe-s#:~:text=20%20сентября%202019%20года%20–%20Коста,по%20борьбе%20с%20изменением%20климата
12. Парижское соглашение URL: https://www.un.org/ru/climatechange/paris-agreement

Ананьев С.В. *

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ В ЗАКРЫТЫХ АДМИНИСТРАТИВНО-ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЯХ: ВЗАИМОСВЯЗЬ, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

ВВЕДЕНИЕ

После распада СССР и перехода уже российской экономики на рыночные рельсы многие города столкнулись с социально-экономическими проблемами. Особенно остро эти проблемы проявлялись в образованных вокруг какого-либо одного предприятия городах - моногородах. Более специфическим наследием советского планирования стали города, специализировавшиеся на деятельности в области обеспечения национальной безопасности, также имевшие одну конкретную направленность. Такие “закрытые” города не избежали неблагоприятных последствий распада страны. Вопрос их будущего стоит и сейчас, во времена реконфигурации российской экономики и возврата к концепции суверенитета. В контексте этих изменений государством уделяется внимание и устойчивому развитию. Однако применение практик устойчивого развития в этих моногородах охарактеризовано их особым социально-экономическим положением и статусом.

* Ананьев Степан Владимирович – студент 2 курса, направление «Менеджмент». Научный руководитель – к.с.н., доцент ИФУР, Филатова Ольга Викторовна

В связи с этим необходимо определить взаимосвязь устойчивого развития и “закрытых” городов. Для этого будет проанализирован особый статус закрытых административно-территориальных образований (ЗАТО), дана характеристика их проблемного положения, а также представлена перспектива их устойчивого развития.

ОСОБЫЙ СТАТУС

По состоянию на начало 2024 года законодательством Российской Федерации определены 38 ЗАТО [2]. Их можно классифицировать по роду деятельности: 23 ЗАТО подведомственных Минобороны (14 - РВСН (Власиха, Восход, Горный, Звёздный, Знаменск, Комаровский, Молодежный, Озёрный, Первомайский, Светлый, Свободный, Сибирский, Солнечный, Уральский), 7 - ВМФ (Александровск, Видяево, Вилючинск, Заозёрск, Островной, Североморск, Фокино), 2 - ВКС (Краснознаменск, Мирный)); 10 - “Росатому” (Железногорск, Заречный, Зеленогорск, Лесной, Новоуральск, Озёрск, Саров, Северск, Снежинск, Трёхгорный); 3 - “Роскосмосу” (Звездный городок, Солнечный, Циолковский); ЗАТО Радужный (лазерный полигон “Радуга”) и Межгорье (“Управление строительства №30”). Правовой статус таких городов описан в Законе "О закрытом административно-территориальном образовании". Таким образом, можно выявить следующие ключевые особенности таких городов [1]:

1) Режим безопасного функционирования организаций. На территории ЗАТО расположены организации, требующие обеспечения повышенного уровня безопасности, на иную деятельность накладываются ограничения.
2) Имеют статус городского округа. То есть население преимущественно городское, возможно объединение нескольких населённых пунктов.
3) Большое влияние федеральных органов исполнительной власти (ФОИВ). Другие уровни власти имеют меньше полномочий в отношении ЗАТО.
4) Права проживающих или работающих граждан не могут быть ограничены. Статус ЗАТО не умаляет права граждан.
5) Представительство в органах местного самоуправления (ОМСУ) заинтересованных лиц. Глава ЗАТО избирается по представлению комиссии, состав которой назначается по одной третьей представительным органом ЗАТО, Главой субъекта РФ, руководителем ФОИВ или госкорпорации.
6) Дополнительные межбюджетные трансферты, покрывающие расходы, связанные с особым режимом.
7) Особый режим землепользования и сделок с недвижимым имуществом. Управление осуществляется, учитывая интересы ФОИВ, имеется ряд устанавливаемых ограничений для граждан, не проживающих и не работающих в ЗАТО.
8) Расширенная государственная поддержка граждан и их семей, однако последствия правонарушения могут повлиять на всю семью.

Таким образом, ЗАТО - место средоточия государственных интересов в определенных отраслях вокруг конкретного проекта, имеющее определенные ограничения на путь развития, доступный другим городам, при наличии одновременно и дополнительных возможностей. Так, помимо минусов, касающихся “закрытости” и вытекающих из нее последствий (низкая социальная мобильность, замкнутость социально-экономической системы), есть существенные плюсы, например, более высокий уровень жизни и инфраструктурной обеспеченности города, наличие сильной общей идентичности проживающих и работающих граждан, мощная технологическая база [4. С. 157]. Отмечается, что эти города становятся основой обеспечения национальной безопасности и технологического суверенитета [6].

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Все проблемы так или иначе вытекают из закрытости системы от внешней среды и правовых ограничений. В первую очередь это проявляется в неспособности местных властей полностью финансово обеспечить функционирование города, а дополнительные дотации из бюджета, напротив, только снижают мотивацию ОМСУ по повышению доходной части бюджета [11. С. 13]. Одним из решений может послужить, по мнению исследователей, переформирование налоговой базы и бюджетных поступлений [Там же. С. 17]. Негативное влияние на доходы города оказывает наличие барьеров для развития бизнеса. Это, например, запрет деятельности иностранным организациям, необходимость существования в условиях деятельности градообразующего проекта, зависимость от него. Одним из решений этой проблемы может послужить диверсификация экономики, создание территорий опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) но с одним замечанием: предыдущая попытка таких изменений не принесла результатов, государственную программу “Комплексное развитие моногородов” завершили досрочно из-за ее неэффективности [14]. Отсюда следует вывод о том, что не надо диверсифицировать экономику моногорода развитием бизнеса, несвязанного с градообразующим предприятием, а наоборот, город стоит развивать за счет диверсификации деятельности именно градообразующего предприятия. Передовиком в этой сфере выступает Госкорпорация “Росатом” [12. С. 16]. Путем развития гражданской составляющей производства, поддержки связанных организаций, ориентирующихся на высокотехнологичную деятельность, идет улучшение социально-экономической ситуации в городах присутствия. Помимо прочего, у “Росатома” имеется одна из наиболее проработанных стратегий устойчивого развития. Поэтому ситуация с устойчивым развитием в этих городах является благоприятной, эталоном является ЗАТО Саров [8]. Роль бизнеса в этом случае имеет фундаментальный характер, способствующий ускоренному развитию города за счет масштабов самой Госкорпорации, а также наличия мощной научной базы. Применение же концепции ESG компаниями во всех моногородах жизненно необходимо для повышения устойчивости города [9. С. 87].

Однако все ТОСЭР, расположенные в ЗАТО, находятся в “подчинении” “Росатома”. Привлекать новый бизнес в “закрытые” города, подведомственные Минобороны представляется мало возможным, экономика таких ЗАТО практически полностью зависит от бюджетного финансирования, наличия госзаказов от государства. Здесь стоит сконцентрироваться на более эффективном выделении и распределении бюджетных средств, направленных на улучшение инфраструктуры и городских услуг. Устойчивое развитие в таких моногородах должно быть именно такой направленности. Вопрос упразднения ЗАТО, в таком случае, должен ставиться только при отсутствии вреда национальной безопасности.

Следующая проблема заключается в несогласованности стратегий социально-экономического развития разного уровня. Исследователи данной проблемы отмечают федеральную важность ЗАТО, поэтому указывают на необходимость соответствия стратегий различных уровней, наличия комплексной стратегии развития [13. С. 39]. Представители ЗАТО тоже говорят о необходимости разработки отдельной государственной программы развития и включении специального раздела о ЗАТО в Стратегию пространственного развития [10]. Такие заявления звучали еще в 2021 году, в 2024 появились новые предложения от Ассоциации “ЗАТО” (Минобороны и все кроме “Росатома”) и Ассоциации ЗАТО атомной промышленности (“Росатом”) по созданию единого “Проектного офиса “ЗАТО””, с функциями координации их деятельности по развитию [5]. Таким образом “закрытые” города превратятся в точки роста, обеспечивающие технологическое развитие и национальную безопасность страны. Что касается улучшения качества жизни в моногородах, у Правительства есть некоторые предложения, например проект по передаче им опыта устойчивого развития Москвы [3]. И хотя ЗАТО в них еще не числились, этот проект можно

распространить на все моногорода, к тому же за счет своего статуса и прошлого ЗАТО могут поделиться опытом собственного функционирования и устойчивого развития. Это возможно потому, что в таких городах изначально уделялось большое значение устойчивости, компонентам ESG из-за находящихся там организаций.

Кроме того, за счет проектной специфики своей истории ЗАТО могут предложить еще один важный компонент, необходимый для устойчивого развития. Это так называемая “корпоративность”, проявляющаяся в понимании жителями таких образований общности работы над важной государственной задачей, хотя и всё в меньшем объёме [7. С. 12]. Понимание пользы этого духа сплоченности позволит сформировать особый “модальный” тип личности, который жизненно необходим в современных условиях. Нацеленность на инновационное и устойчивое развитие, на обеспечение национальной безопасности, на улучшение жизни населения – такой тип сразу будет соответствовать интересам развития России в части консолидации общества и возможности противостоять любым внешним угрозам, а также привлечёт молодёжь в ЗАТО, ещё больше усилив потенциал развития страны.

В итоге, существующие проблемы в большей степени позволит решить комплексный подход к развитию, в том числе устойчивому, включающий в себя уточнение нормативно-правовой базы, плотное взаимодействие ОМСУ, ФОИВ, населения и других компаний, внимание государства к существующим проблемам и возможностям, развитие проектного характера моногородов. Наличие же адресной поддержки позволит учесть специфику каждого города, а также закрыть слабые места комплексного подхода.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

По результатам исследования взаимосвязь ЗАТО и устойчивого развития определена как высокая. Не только устойчивое развитие положительно влияет на ЗАТО, но и ЗАТО могут предложить решения, способствующие устойчивому развитию. Формирование в ЗАТО драйверов технологического роста, “модального” типа личности полностью отвечает текущим интересам России и позволит устойчиво развиваться всему обществу. В свою очередь, внедрение концепции устойчивого развития позволит добиться повышения качества жизни в ЗАТО и более благоприятных условий для развития человеческого потенциала. Дополнительных исследований требуют усиливающееся влияние корпораций в рамках взятия на себя некоторых функций государства, в том числе по городскому развитию, и иные варианты формирования жизнеспособной в нестабильной внешней среде системы за счет организации местного сообщества с учётом принципов устойчивого развития.

ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ

1. О закрытом административно-территориальном образовании : закон РФ №3297–1 : утвержден Президентом РФ 14 июля 1992 года. – (ред. от 15.04.2022) // Официальный интернет-портал правовой информации : офиц. сайт. URL: http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102017433 (дата обращения: 10.04.2024).
2. Об утверждении перечня закрытых административно-территориальных образований и расположенных на их территориях населенных пунктов : Постановление Правительства РФ № 508 : утверждено Правительством РФ 5 июля 2001 года. – (ред. от 16.02.2021) //Официальный интернет-портал правовой информации : офиц. сайт. URL: http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&link_id=7&nd=102071900 (дата обращения: 10.04.2024).
3. Внедрение целей устойчивого развития в моногородах //Госкорпорация развития ВЭБ.РФ : офиц. сайт. URL: https://вэб.рф/ustojchivoe-razvitie/vnedrenie-tseley-ustoychivogo-razvitiya-v-monogorodakh/ (дата обращения: 10.04.2024).

4. Зверев А. И., Карачков С. М. Атомный ЗАТО как особый тип моногорода: перспективы и проблемы развития //Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия Социология. Политология. – 2021. – Т. 21. – №. 2. – С. 156-161.
5. Ильина И. Вячеслав Фетисов: ЗАТО – базовый резерв для индустриальной независимости страны //Комсомольская правда : издательский дом Комсомольская правда : офиц. сайт. – М., 2024. URL: https://www.kp.ru/daily/27554/4879126/ (дата обращения: 10.04.2024).
6. Ильина И. ЗАТО мы делаем науку: Как закрытые города России стоят на страже технологической безопасности страны //Комсомольская правда : издательский дом Комсомольская правда : офиц. сайт. – М., 2023. URL: https://www.kp.ru/daily/27576/4845748/ (дата обращения: 10.04.2024).
7. Карачкова С. М., Карачков С. М. ЗАТО КАК ПРОЕКТНЫЙ ГОРОД: ВЗГЛЯД СОЦИОЛОГА //Вопросы управления. – 2023. – №. 5 (84). – С. 5-17.
8. Комфортная городская среда //Госкорпорация Росатом : офиц. сайт. URL: https://www.rosatom.ru/production/umnyy-gorod/ (дата обращения: 10.04.2024).
9. Попова П. А. ESG-ориентиры российских градообразующих предприятий и их влияние на развитие моногородов //Вестник Санкт-Петербургского университета. Экономика. – 2024. – Т. 40. – №. 1. – С. 80-101.
10. Представители ЗАТО РФ заявили о необходимости разработки отдельной госпрограммы развития //ТАСС : офиц. сайт. – 2021. URL: https://tass.ru/ekonomika/12965669 (дата обращения: 10.04.2024).
11. Проскурнин С. Д. Проблемы органов местного самоуправления закрытых административно-территориальных образований и пути их решения //Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. – 2020. – №. 3 (63). – С. 10.
12. Файков Д. Ю., Байдаров Д. Ю. «БОЛЬШОЙ САРОВ»: О НЕ САМЫХ ОЧЕВИДНЫХ СТРАТЕГИЯХ РАЗВИТИЯ МОНОГОРОДОВ //Проблемы развития территории. – 2022. – Т. 26. – №. 1. – С. 10-26.
13. Файков Д. Ю., Байдаров Д. Ю. Учет особенностей закрытых атомных городов в стратегиях социально-экономического развития разного уровня //ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика. – 2022. – №. 4. – С. 28-48.
14. Цели и задачи господдержки моногородов необходимо пересмотреть //Бюллетень Счетной палаты : офиц. сайт. – 2019. – №7 (259). URL: https://ach.gov.ru/statements/byulleten-schetnoj-palaty-7-iyul-2019-g-964 (дата обращения: 10.04.2024).

Винокурова В.М. *

ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ФИНАНСОВОЙ МОДЕЛИ МОСКВЫ В ЦЕЛЯХ ДОСТИЖЕНИЯ СТАТУСА УСТОЙЧИВОГО ГОРОДА. ПРИМЕНЕНИЕ ЗЕЛЕНЫХ ОБЛИГАЦИЙ КАК ИНСТРУМЕНТА РЕАЛИЗАЦИИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ РОССИИ

В феврале 2022 года экспертами ООН Москва была признана лучшим мегаполисом мира по уровню развития городской инфраструктуры и качеству жизни по итогам UN-HABITAT City Prosperity Index [21]. В этой связи **актуализируется** вопрос, как с точки зрения триединой концепции устойчивого развития были

* Винокурова Валерия Михайловна — студентка 4 курса ИФУР РАНХиГС, направление подготовки «Международные отношения», призер I и II студенческой научно-практической конференции «Устойчивое развитие в России и за рубежом: тенденции и перспективы». Научный руководитель — кандидат экономических наук, доцент, Никитинский Валентин Николаевич.

сформированы денежные потоки, чтобы удалось достичь такого результата. **Целью исследования** является изучить опыт эмиссии зеленых облигаций в Москве и определить, стоит ли применять его в других городах России.

Гипотеза исследования: выпуск зеленых облигаций в Москве – один из ключевых факторов успешного формирования московской модели устойчивого города. Зеленые облигации должны применяться и в других городах России для их устойчивого развития.

Целями исследования являются: изучить зарубежный опыт эмиссии зеленых облигаций; изучить отечественный опыт эмиссии зеленых облигаций; дать оценку эффективности зеленым облигациям как инструменту формирования модели устойчивого города; установить, стоит ли экстраполировать данный опыт на остальную территорию Российской Федерации.

Постановлением Правительства г. Москвы от 10.07.2014 № 394-ПП «Об основных положениях новой экологической политики города Москвы на период до 2030 года» (далее – новая экологическая политика, экологическая политика Москвы) установлено несколько ключевых ориентиров и принципов новой экологической политики. Среди них:

- Качественные преобразования транспортной системы, направленные на обеспечение чистоты воздуха, снижение уровня шума и значительное сокращение антропогенных выбросов углекислого газа.
- Развитие и внедрение технологий «Зеленого строительства» на территории города Москвы, научно-обоснованное внедрение возобновляемых источников энергии.
- Реформирование системы управления города Москвы в области охраны окружающей среды, природопользования и обеспечения экологической безопасности, направленное на максимальное привлечение общественности, экспертов и научных специалистов, представителей бизнеса к принятию экологически значимых решений.
- Формирование экономических механизмов, направленных на стимулирование охраны окружающей среды, рационального природопользования и обеспечения экологической безопасности.

Таким образом, в 2014 году были сформированы принципы, на основании которых город Москва должен реализовать задачи, установленные двумя документами: Экологической стратегией города Москвы на период до 2030 года (утв. Постановлением правительства Москвы от 10.07.2014), которая является закономерным продолжением Основ государственной политики в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 года (утв. Президентом РФ 30.04.2012), а именно стратегической цели, установленной пунктом 7 раздела II документа (Стратегическая цель и принципы государственной политики в области экологического развития): решение социально-экономических задач, обеспечивающих экологически ориентированный рост экономики, сохранение благоприятной окружающей среды, биологического разнообразия и природных ресурсов для удовлетворения потребностей современного и будущих поколений [1]. Таким образом, нормативно-правовые документы реализации экологической политики Москвы призваны не только обеспечить устойчивое развитие столицы, но и стать элементом обеспечения устойчивого развития России.

Одним из инструментов реализации поставленных задач в Москве являются зеленые облигации, которые впервые были выпущены в 2021 году.

Надо отметить, что в мировой практике финансирования многочисленных проектов зеленые облигации стали применяться раньше, чем в России. Дадим краткую характеристику зарубежному долговому рынку устойчивого финансирования.

Первые зеленые облигации были выпущены Европейским инвестиционным банком в 2007 году [6] на сумму 600 млн евро. Надо сказать, что зеленые облигации – лишь один из видов устойчивых облигаций. Согласно зарубежной классификации Climate Bonds Initiative (CBI), существуют социальные облигации, облигации устойчивого развития, облигации зеленого (климатического) перехода, а также облигации, «связанные с целями устойчивого развития» [16].

Согласно Sustainable Debt Market Summary Q3 2021, к третьему кварталу 2021 года выпуск зеленых облигаций достиг $354,2 млрд, превысив годовой выпуск 2020 года, который составил $294,4 млрд [19]. Очевидно, мировой рынок зеленых облигаций растет, и флагманами на нем в последние годы остаются наднациональные образования, такие как Всемирный Банк и Европейский союз (далее – Евросоюз, ЕС), имея долю в $148,2 млрд и $107,8 млрд на рынке устойчивых облигаций соответственно на 2021 год. Также стоит обратить внимание, что на глобальном долговом рынке лидируют устойчивые облигации в трех валютах: евро, доллар США и китайский юань, имеющие доли 42%, 32% и 8% соответственно.

Видим, что с момента выпуска первых зеленых облигаций в 2007 году и до сих пор лидером на долговом рынке устойчивых облигаций остается Евросоюз.

Значительные объемы выпуска зеленых облигаций (хотя в настоящий момент устойчивые облигации составляют 3–3,5% предложения долгового рынка) объясняются необходимостью перехода к более устойчивой экономике и декарбонизации [18]. На территории ЕС сконцентрированы скудные запасы природных ископаемых энергоресурсов, и их недостаточно для поддержания и развития достигнутого уровня экономики Европейского союза, в силу этого и возникла необходимость поиска альтернативных источников энергии.

В России традиционно силен добывающий комплекс, он играет важную роль в экономике страны: в первом квартале 2022 года доля нефтегазового сектора ВВП составила 21,7%, продемонстрировав рост на 4,4 п. п. относительно показателей 2021 года [13]. Ископаемые ресурсы (главным образом, минеральные продукты) составляют и основу экспорта Российской Федерации, имея в нем долю 56,4% (на момент 2021 года) [14]. Обеспеченность России природными ресурсами привела к тому, что в нашей стране нет необходимости использования альтернативных источников энергии, но косвенно это влияет и на уровень экологического образования. До сих пор экономический рост и охрана окружающей среды воспринимаются как несовместимые понятия: экология считается проблемой и сдерживающим фактором экономического развития [5, С. 10], в то время как философия устойчивого развития предполагает гармоничное экономическое развитие в интересах нынешнего и будущих поколений, то есть с минимизацией ущерба окружающей среде.

Тем не менее, в России также накоплен опыт выпуска устойчивых (в том числе зеленых) облигаций. Рассмотрим, как развивался рынок долгового устойчивого финансирования в нашей стране.

До недавнего времени в России выделяли облигации зеленые, социальные и устойчивого развития [12], однако в конце 2022 года ЦБ РФ расширил линейку инструментов финансирования устойчивого развития, добавив к существующим видам облигаций адаптационные, связанные с целями устойчивого развития и облигации климатического перехода [2]. Таким образом, начиная с ноября 2022 года возможности предложений на долговом рынке устойчивого финансирования стали аналогичными мировому.

Точкой начала развития рынка устойчивых облигаций в России считается 2018 год (были выпущены ООО «Ресурсосбережение ХМАО»), зеленые облигации именно этого выпуска были впервые сертифицированы Green Bonds Principles International Capital Market Association (GBP ICMA) [3, С. 10].

На рисунке 1 показана динамика развития отечественного долгового рынка устойчивых облигаций в 2018–2022 гг.:

Видим, что в течение всего периода эмиссии устойчивых облигаций на российском рынке долгового финансирования превалировали зеленые облигации. Всего за период с 2018 по 2022 год состоялось 40 выпусков устойчивых облигаций на сумму 524,57 млрд руб., 26 из которых приходится на зеленые (394,99 млрд руб.) [4].

Наибольшая активность в сфере эмиссии устойчивых облигаций в России наблюдается в 2021 году (были выпущены все возможные виды облигаций, согласно перечню ЦБ РФ на момент 2021 года), но наибольший объем имели именно зеленые облигации. Произошло это в первую очередь из-за того, Правительство Москвы разместило на Московской бирже первые зеленые облигации на сумму 70 млрд рублей [11] (45,2% от совокупного выпуска зеленых облигаций в 2021 году). Рассмотрим, какой эффект оказало размещение зеленых облигаций Правительства Москвы на развитие города.

Зеленые облигации Москвы удовлетворяют цели формирования такой системы управления городом в области охраны окружающей среды, при которой к управлению причастны общественность, представители экспертного и научного сообщества, бизнеса. Рассмотрим, какой экологический эффект дает реализация средств, полученных от выпуска зеленых облигаций.

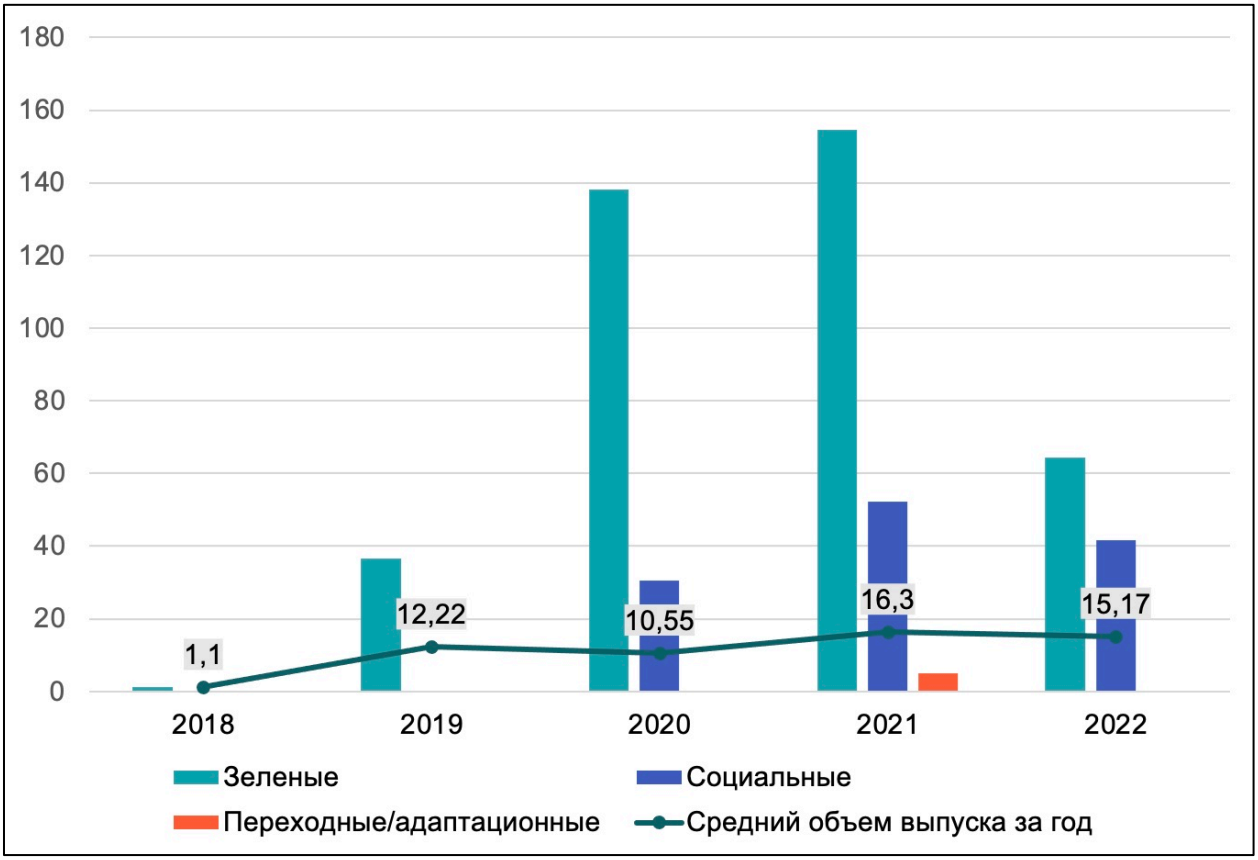


Рисунок 1. Структура выпусков облигаций в формате устойчивого развития российских эмитентов с распределением по годам (млрд руб.). Составлено автором по материалам Ежегодного доклада «ESG, декарбонизация и зеленые финансы России 2022» экспертно-аналитической платформы ИНФРАГРИН.

За счет средств, полученных от выпуска зеленых облигаций, реализуются два мега-проекта Москвы: замена автобусного парка на электробусы и развитие линий метро. Оба этих проекта удовлетворяют одному из ключевых принципов экологической политики Москвы – качественное преобразование транспортной системы города в целях обеспечения чистоты воздуха. Так за 2020 год за счет развития электробусной сети выбросы в воздух загрязняющих веществ сократились на 40 тысяч тонн [7].

Примечательным является экологический эффект от строительства Большой кольцевой линии московского метро. Согласно Концепции зеленых облигаций г. Москвы от 2021 года, прогнозируемым эффектом от запуска БКЛ в 2023 году является снижение количества выбросов загрязняющих веществ на 885,5 тонн в год, а выбросов CO_2 – на 20,9 тысяч тонн в год за счет того, что ежедневно на дороги столицы будет выезжать на 10 тысяч автомобилей меньше.

Фактически, через четыре месяца после открытия БКЛ 1 марта 2023 года ежедневно на улицы Москвы перестали выезжать в среднем 5,7 тысяч автомобилей в сутки. Это обеспечило снижение выбросов загрязняющих веществ на 506 тонн в год, а выбросов CO_2 – на 11,9 тысяч тонн в год [9].

Таблица 1

Ход достижения прогнозируемого экологического эффекта от введения в эксплуатацию Большой кольцевой линии московского метро. Составлено автором

	Количество автомобилей (тыс)	Выбросы загрязняющих веществ (тонн/год)	Выбросы CO_2 (тонн/год)
Прогноз	10	885,5	20,9
Фактический результат	5,7	506	11,9
Степень достижения прогнозируемого показателя (в %)	57	57,1	56,9

Из таблицы 1 видим, что уже за треть времени функционирования БКЛ процент достижения прогнозируемых показателей составляет более половины.

Таким образом, зеленые облигации показали себя как эффективный инструмент реализации стратегических задач Российской Федерации, сформированных в Основах государственной политики в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 года и, как следствие, экологической политике Москвы. Кроме того, зеленые облигации продемонстрировали заинтересованность инвесторов (среди которых есть как представители бизнеса, так и обычные граждане) в развитии экологических проектов, а также дали им возможность проявить личное участие в них [10], что соответствует положениям новой экологической политики. Кроме того, темп реализации прогнозных показателей демонстрирует, что направление средств, полученных от размещения зеленых облигаций, на развитие общественного транспорта – грамотное управленческое решение, принятое в интересах обитателей города и повышения качества их жизни.

Можно столкнуться с оценкой ESG-облигаций, как «пасом в сторону западных партнеров» [15]. Действительно, идея об устойчивом развитии и, как следствие, ESG-повестка впервые появились на Западе. О стремлении использовать устойчивое развитие как предлог для укрепления сотрудничества говорит тот факт, что зеленые облигации неоднократно выпускались российским компаниями в иностранной валюте.

Реальность такова, что устойчивое развитие – это не мода, а необходимая потребность. Так, богатый ископаемыми энергоресурсами Китай заявляет о намерении достичь углеродной нейтральности к 2060 году [8], а также отказывается от финансирования существующих и строительства новых угольных станций за рубежом в пользу развития низкоуглеродной энергетики, хотя более половины внутренней генерации энергии в Китае в 2021 году, а именно 56%, приходилось на уголь [20]. Показательно, что по итогам 2022 года Китай стал лидером среди эмитентов зеленых облигаций, выпустив их на сумму $85,4 млрд (для сравнения, США и Германия, также являющиеся лидерами в этом сегменте рынка долгового финансирования, выпустили зеленых облигаций на $64,4 млрд и $61,2 млрд соответственно) [17].

Исходя из анализа мировой практики эмиссии зеленых облигаций, а также накопленного опыта выпуска зеленых облигаций в России следует, что данный инструмент востребован и эффективен в парадигме устойчивого развития, поскольку он позволяет консолидировать общество, бизнес и государство, возлагая ответственность за благополучие как нынешнего, так и будущих поколений на все стороны. Устойчивое развитие – это глобальный тренд, и России необходимо ему следовать, чтобы выстраивать гармоничные отношения с другими участниками международного процесса. Москва – флагман экономических, технологических, социальных и иных инноваций в нашей стране, и именно в столице зеленые облигации впервые показали себя, как эффективный инструмент формирования принципиально новой экономики, направленной на заботу об окружающей среде и об обществе. Следовательно, модель, прошедшая апробацию в Москве, должна быть постепенно внедрена на всей территории России в целях достижения стратегических целей нашей страны.

ЛИЕТРАТУРА И ИСТОЧНИКИ

1. «Основы государственной политики в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 года» (утв. Президентом РФ 30.04.2012)
2. Указание Центрального Банка Российской Федерации от 04.07.2022 № 6195-У «О внесении изменений в Положение Банка России от 19.12.2019 № 706-П «О стандартах эмиссии ценных бумаг»
3. Балыкина О. А., Колесникова А. А. Первый выпуск зеленых облигаций: особенности и перспективы развития. Научные записки молодых исследователей. 2022. Том 10. №6. С. 5–14.
4. Ежегодный доклад ESG, декарбонизация и зеленые финансы России 2022/ редакционно-аналитическая группа: О. Геращенко, Ю. Грищенко. – М.: Экспертное агентство «Открытые коммуникации», 2023. С 64–65.
5. Николайчук О. А. Экологические проблемы Москвы в контексте мировых вызовов// Современный мегаполис: формирование «зеленой экономики». Материалы II международной научно-практической конференции. – Москва: Московский городской университет управления Правительства Москвы. – 2019. – С. 139–149.
6. Тутеева В. М. Рынок «зеленых» облигаций: зарубежный и российский опыт // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2020. Том 10. №2А. С. 274–280. DOI: 10.34670/AR.2020.58.20.026
7. Заслуга электробусов: выбросы загрязняющих воздух веществ в столице сократились на 40 тысяч тонн [Электронный ресурс] //Официальный сайт Мэра Москвы. – URL:

https://www.mos.ru/news/item/87278073/?ysclid=lqnwj3lefg689722994 (дата обращения: 10.02.2024)
8. Китай намерен выполнить обязательства по достижению углеродной нейтральности к 2060 году [Электронный ресурс]// ТАСС. – URL: https://tass.ru/mezhdunarodnaya-panorama/12807853?ysclid=ltdbigp736480369429 (дата обращения: 04.03.2024)
9. «Концентрация загрязняющих веществ снизилась»: как Москва переходит на экологически чистые виды транспорта [Электронный ресурс]// Russia today. – URL: https://russian.rt.com/science/article/1170587-ekologiya-transport-moskva?ysclid=lsczhol03z994314231 (дата обращения: 10.02.2024)
10. Москва – первый субъект Российской Федерации, вышедший на рынок с субфедеральными зелеными облигациями [Электронный ресурс]//Официальный сайт Мэра Москвы. – URL: https://www.mos.ru/news/item/97265073/?ysclid=lqnk0wg6yr724246173 (дата обращения: 10.02.2024)
11. Московская биржа включила облигации Москвы в Сектор устойчивого развития [Электронный ресурс] //Официальный сайт Мэра Москвы. – URL: https://www.mos.ru/news/item/91080073/?ysclid=lsyvcf34ux677515141 (дата обращения: 23.02.2024)
12. На пути к $1 трлн: выпуск устойчивых облигаций достиг нового рекорда [Электронный ресурс]//РБК Тренды. – URL: https://trends.rbc.ru/trends/green/6204e6589a79475c17b7c988 (дата обращения: 16.02.2024)
13. Росстат опубликовал информацию о доле нефтегазового сектора в ВВП России в I квартале 2022 года [Электронный ресурс] // Федеральная служба государственной статистики. – URL: https://rosstat.gov.ru/folder/313/document/174229 (дата обращения: 21.02.2024)
14. Торговля в России 2023. Статистический сборник // Федеральная служба государственной статистики. – URL: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Torgov_2023.pdf (дата обращения: 21.02.2024)
15. «ESG было пасом западным инвесторам»: есть ли будущее у зеленых облигаций [Электронный ресурс]// Forbes. – URL: https://www.forbes.ru/investicii/471607-esg-bylo-pasom-zapadnym-investoram-est-li-budusee-u-zelenyh-obligacij?ysclid=lsocbie5tu387159479 (дата обращения: 02.03.2024)
16. 2021 Already a Record Year for Green Finance with over $350bn Issued! [Электронный ресурс]// Climate Bonds Initiative. – URL: https://www.climatebonds.net/2021/11/2021-already-record-year-green-finance-over-350bn-issued (дата обращения: 16.02.2024)
17. China Sustainable Debt Market Report 2022 [Электронный ресурс]//Climate Bonds Initiative. – URL: https://www.climatebonds.net/files/reports/cbi_china_sotm_22_en.pdf (дата обращения: 04.03.2024)
18. European green bonds. A standard for Europe, open to the world [Электронный ресурс]//European Parliament. – URL: https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2022/698870/EPRS_BRI(2022)698870_EN.pdf (дата обращения: 16.02.2024)
19. Sustainable Debt Market Summary Q3 2021 [Электронный ресурс]//Climate Bonds Initiative. – URL:

https://www.climatebonds.net/files/reports/cbi_susdebtsum_q32021_03b.pdf (дата обращения: 04.03.2024)
20. Sustainable Debt Market Summary Q3 2021 [Электронный ресурс]//Climate Bonds Initiative. – URL: https://www.climatebonds.net/files/reports/cbi_susdebtsum_q32021_03b.pdf (дата обращения: 16.02.2024)
21. UN-HABITAT City Prosperity Index. A Comparison of 29 World Cities [Электронный ресурс] //UN-Habitat. – URL: https://windowstorussia.com/wp-content/uploads/2022/02/Global_Cities_Ranking_Draft_REPORT_Feb_2022.pdf (Дата обращения: 27.03.2024)

Дробязко С.В.*

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ПО ДОСТИЖЕНИЮ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Министерство экономического развития РФ одно из самых молодых министерств России. Но несмотря на это, именно оно взяло на себя большую работу по реализации в стране целей устойчивого развития.

Цель данной работы - рассмотреть деятельность Министерства экономического развития в сфере устойчивого развития, выявить, что уже сделано и что еще можно сделать для достижения целей устойчивого развития.

Максим Решетников, министр экономического развития, на первом заседании Экспертного совета по устойчивому развитию при Минэкономразвития России объяснил важность работы над достижением целей устойчивого развития для министерства: «Тренд на устойчивое развитие набирает силу в глобальном масштабе и создаёт для наших компаний и для страны в целом – и новые ниши, и новые возможности. Можно с уверенностью говорить, что это будет одним из основных трендов, который существенно повлияет на деятельность компаний как внутри страны, так и на внешнеэкономическую деятельность». [2]

Рассмотрим, какую именно деятельность в рамках устойчивого развития осуществляет Министерство экономического развития.

Начнем с Экспертного совета по устойчивому развитию. Совет основан 3 декабря 2020 года. На данный момент в состав совета входят более 80 ведущих российских и зарубежных компаний.

Совет – это площадка для взаимодействия Министерства экономического развития с бизнесом по «устойчивой» повестке. В ходе заседаний проходит работа по обсуждению экономических, социальных и экологических аспектов ведения бизнеса, вклада частного сектора в достижение целей устойчивого развития ООН.

Совет ставит своими задачами обмен опытом и практиками, продвижение стандартов ответственного ведения бизнеса, выработку приоритетных направлений целей устойчивого развития, выявление рисков и возможностей для бизнеса, связанных с устойчивым развитием. В ходе заседаний обсуждаются меры по уменьшению парникового эффекта, декарбонизации, обсуждаются перспективные проекты в рамках устойчивого развития. [4]

Также министр экономического развития Максим Решетников подчеркивает важность бизнеса самому предлагать идеи для реализации. Вследствие такого взаимодействия между министерством и частным бизнесом с 1 сентября 2022 года был создан реестр климатических проектов. Благодаря этому реестру, компании могут заявлять о своих климатических проектах, которые смогут улучшить как локальную экологическую ситуации, так и создать инструкцию по предотвращению тех или иных

* Дробязко Степан Валерьевич – студент 1 курса, направление «Государственное и муниципальное управление». Научный руководитель – к.э.н. Григорян Ф.Р.

экологических проблем, так как все климатические проекты будут размещаться в общедоступный сайт и электронные базы данных. Такой реестр не только помогает улучшить экологическую ситуацию в стране, но и привлечь инвестиции от компаний, которым важна ESG повестка.

Министерство экономического развития ведет деятельность по достижению целей устойчивого развития еще и в рамках вопросов своей основной компетенции.

Например, в вопросах государственной политики в сфере публичной нефинансовой отчетности Министерство экономического развития и Федеральный ресурс запустили функционал для раскрытия отчетов об устойчивом развитии.

Функционал предоставляет компаниям возможность централизованно раскрывать, следуя утвержденным министерством в ноябре 2023 года методическим рекомендациям, отчеты об устойчивом развитии.

Документ рекомендует компаниям с выручкой от 10 млрд рублей ежегодно обнародовать нефинансовую информацию экономических, экологических и социальных показателей, которые, связаны с устойчивым развитием. Компании смогут раскрыть данные сведения с отчетов за 2023 года. Этот функционал дает возможность для инвесторов, а также потребителей получить важную востребованную информацию об уровне приверженности компании целям устойчивого развития. [3]

Все вышеперечисленное приближает Российскую Федерацию к достижению 16 и 17 целей устойчивого развития: мир, правосудие, эффективные институты и партнерство в целях устойчивого развития.

Также цели устойчивого развития достигаются в рамках работы Министерства экономического развития по созданию и функционированию особых экономических зон.

Например, в результате совместной работы Ассоциация кластеров, технопарков и особых экономических зон России и Министерства экономического развития по вопросам особых экономических зон в рамках устойчивого развития был запущен пилотный регион по созданию моделей территорий с преференциальным режимом, направленный на достижение целей устойчивого развития.

Также была определена методология внедрения устойчивого развития в деятельность ОЭЗ и кластеров.

Первый этап - ESG-аудит инфраструктурной площадки и после всех показателей ОЭЗ и кластера. В результате проведенных замеров на ОЭЗ Республики Башкортостан, именно эта республика стала пилотным регионом, этих показателей получилось 77.

Второй этап - совместно с управляющими компаниями проходят стратегические сессии по определению того, как достичь повышения этих показателей, происходит подготовка соответствующих документов. [9]

Обратите внимание, что речь идет сразу о всем комплексе ESG: экология, экономика, социология.

Важно подчеркнуть роль ОЭЗ для устойчивого развития. Особые экономические зоны создают большое количество новых рабочих мест, при этом создаются достойные условия и оплата труда, привлекаются инвестиции и развивается экспортная база, что развивает экономику государства и помогает в достижении 8 цели устойчивого развития - достойная работа и экономический рост.

Отмечу участие Министерства экономического развития в достижении 5 цели устойчивого развития – гендерное равенство.

Например, в рамках «Национальной стратегии действий в интересах женщин до 2030 года» реализуется множество проектов, направленных на раскрытие женского экономического и предпринимательского потенциала. Проводится работа по интеграции женщин в цифровую экономику, расширение участия женщин в

высокотехнологичных отраслях, продвижение женщин-ученых, поддержка проектов женщин по развитию "зеленой ресурсосберегающей экономики". [12]
Это стратегия нацелена на работу в сторону предоставления категориям граждан равных возможностей для участия в достижении целей устойчивого развития на благо всего общества.

Также в рамках семинара, посвященного цифровым навыкам развития женской предпринимательской инициативы и поддержки женских стартапов на форуме «Азиатско-тихоокеанское экономическое сотрудничество», в котором участвовали и представительницы России, спикеры и участницы договорились создать «Сборник лучших практик женского лидерства» в области устойчивого развития. Документ будет содержать бизнес-кейсы и инициативы устойчивого развития, разработанные женщинами. [8]

Министерство экономического развития активно участвует в международном сотрудничестве в целях устойчивого развития.
Например, Минэкономразвития России разработало стратегический документ по сближению подходов к ESG-рейтингованию со странами-участницами ШОС. Он был основан на рекомендациях международного экспертного семинара, посвященному тому, как рейтингировать компании по степени внедрения ESG. [10]

Россия также сотрудничает с Африкой для достижения целей устойчивого развития. На конференции Kept – «Энергетика Африки: вызовы и перспективы российско-африканского сотрудничества» Россия объявила о готовности к запуску совместных проектов по низкоэмиссионным энергетическим технологиям, что прямо влияет на достижение 7 цели устойчивого региона в таком непростом регионе. [13]
Стоит отметить также совместную деятельность России со странами ВТО по достижению 14 цели устойчивого развития – сохранение морских ресурсов.

Соглашение ВТО по рыболовным субсидиям принятая в ходе 12-й Министерской конференции Всемирной торговой организации. По условия соглашения вводится запрет на оказание поддержки незаконному рыболовству, и деятельности в нерегулируемых районах Открытого моря. Оно разрешает субсидирование промысла запасов при условии реализации мер по управлению водными биологическими ресурсами, которые позволяют восстанавливать такие запасы. [5]

Присутствует и сотрудничество в сфере устойчивого развития со странами организации БРИКС, в которой в 2024 году Россия председательствует. Планируются обсуждаться вопросы справедливого энергоперехода, углеродного ценообразования и создания углеродных рынков, а также создание единого реестра углеродных единиц. По этому вопросу уже работает контактная группа по климату и устойчивому развитию стран БРИКС. [6] [7]

Перейдем к рассмотрению стратегически важного документа для России – «Стратегия экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года». Как именно он соотносится с целями устойчивого развития и на достижение каких целей направлен.

Выделим в государственной политики в сфере обеспечения экономической безопасности наиболее близки к целям устойчивого развития, следующие цели:

1. Обеспечение экономического роста;
2. Поддержание научно-технического потенциала развития экономики на мировом уровне и повышение ее конкурентоспособности;
3. Повышение уровня и качества жизни.

Вышеперечисленное следует 3, 8 и 9 целям устойчивого развития. Осуществление каждой из этих целей мы можем увидеть и сейчас. В нашей стране за 2023 год доходы населения выросли на 5.4% с учетом корректировки на индекс потребительских цен, а средняя продолжительность жизни за последние три года увеличилась на 2 года, что является несомненно хорошим показателем. ВВП с 2008 года, несмотря на кризисы и

санкции, вырос на 18%, а по ВВП по ППС Россия в 2023 году обогнала Германию, став 5 экономикой мира. А процент людей за чертой бедности в России с 2014 года уменьшилось на 4% с 13.3 до 9.3, то есть за 9 лет из черты бедности было выведено около 6 млн человек. Это, конечно, подчеркивает качественную работу Министерства экономического развития по достижению целей устойчивого развития.

В стратегии для обеспечения экономической безопасности формулируются конкретные направления, движения по которым также невозможно без использования философии устойчивого развития.

Среди направлений:

1) Устойчивый рост реального сектора экономики
2) Создание экономических условий для развития технологий и стимулирования инноваций и улучшение нормативной базы в этих сферах
3) Развитие человеческого потенциала:

   а) совершенствование системы общего и профессионального образования на основе современных научных достижений;

   б) развитие системы непрерывного образования с использованием механизмов государственно-частного партнерства;

   в) снижение уровня бедности и имущественного неравенства населения;

   г) обеспечение экологической безопасности и сохранения благоприятной окружающей среды [11]

Первые два направления нацелены на достижение экономического роста, создание эффективных институтов и стимулирование инноваций и науки. Эти цели положительно сказываются на ESG-повестке в нашей стране.

Рассмотрим одну из задач по достижению устойчивого роста реального сектора экономики.

Задача звучит так: комплексное развитие энергетической инфраструктуры, внедрение перспективных энергоэффективных технологий, повышение эффективности переработки энергоресурсов и диверсификация направлений их экспорта с учетом мировых тенденций перехода на низкоуглеродную экономику.

Эта задача отражает подход Министерства экономического развития к устойчивому развитию – это комплексность. Нельзя с целью улучшения экономической ситуации в стране забывать об экологии. Это и есть реализация принципов ESG.

На третьем направлении нужно остановиться поподробнее. Человеческий капитал – знания, навыки, мотивация человека, которые он использует в процессе труда. Для его улучшения в стратегии выделяются несколько задач, которые также связаны с устойчивым развитием.

Первые две задачи - совершенствование системы общего и профессионального образования на основе современных научных достижений и развитие системы непрерывного образования с использованием механизмов государственно-частного партнерства – ключевые задачи для развития производства и экономики России. В России на данный момент дефицит высококвалифицированных трудовых работников. Для изменения этой ситуации определенно нужно развивать профессиональное образование, особенно с учетом первой задачи – рост реальной экономики, который невозможен без высококвалифицированных кадров.

Третья задача по обеспечению экономической безопасности связана с целями по ликвидации нищеты и снижения уровня неравенства. Для достижения этих целей также проводится работа Министерства экономического развития. Выше уже было приведено, какое количество людей было выведено из нищеты, и эти темпы с каждым годом растут, несмотря на санкции, наложенные на Российскую Федерацию.

Для снижения уровня неравенства населения также происходит движение.

29 февраля 2024 года президент Российской Федерации Владимир Владимирович Путин, выступая с посланием Федеральному Собранию, заявил о необходимости продумать подходы к более справедливому распределению налогового бремени.

По сути имеется в виду плавный переход на прогрессивную систему налогообложения.

Нужно вспомнить об опыте прогрессивного налогообложения в России в 90-е годы. Тогда ставка налогообложения колебалась от 12 до 35% в зависимости от дохода. Но в экономически тяжелые годы для нашей страны, такая система не дала должного результата. Люди получали в основном «серую» зарплату, а налоги старались по максимуму скрывать.

Поэтому в 2001 году была введена плоская система налогообложения – 13% для всех. Это помогло «обелить» часть зарплат, а Федеральная налоговая служба стала налаживать контроль за денежными потоками.

Первый шаг к возвращению прогрессивного налогообложения был сделан в начале 2021 года. С 1 января на доходы свыше 5 миллионов рублей в год была введена ставка 15%. Может показаться, что такое повышение не дало существенных результатов, но нет, доходы от новой ставки налогообложения стали ровны 2.2% от общих поступлений НДФЛ.

Многие эксперты сходятся во мнении, что мы готовы к постепенному возвращению к прогрессивной шкале налогообложения. Плоская шкала была полезна в 90-е годы, когда деятельность министерства финансов была направлена на борьбу с укрытием доходов. Но у этой системы есть большой минус: по бедным она бьет больше, чем по богатым, именно поэтому в большинстве развитых и развивающихся странах эту проблему пытаются решить.

С целью дальнейшего достижения целей устойчивого развития необходимо не останавливаться на том что уже сделано. Для того, чтобы рассмотреть возможные пути развития ESG в России проанализируем опыт страны с лучшим индексом внедрения устойчивого развития – опыт Финляндии.

Первое, что можно было бы перенять у Финляндии – наличие стратегии по достижению устойчивого развития.

Стратегия “Какой мы хотим видеть Финляндию к 2050 году” была принята в 2013 г. Утверждала следующие цели устойчивого развития:

1. Равный доступ к благам
2. Совместное управление всеми гражданами
3. Устойчивая занятость
4. Формирование устойчивых местных сообществ
5. Нулевой уровень выбросов углерода
6. Рациональное пользование ресурсов
7. Жизнь с учетом ограниченности ресурсов
8. Принятия решений в балансе с экологией [1].

Второе - Национальный совет по устойчивому развитию.

Экспертный совета при Министерстве экономического развития несколько похож на финский совет, но выполняет не такой широкий список задач. И в том, и в другом совете помимо чиновников заседают специалисты бизнес-сектора, но в совете Финляндии еще и представители гражданского общества. Национальный совет поделен на: комиссию, секретариат, субкомитеты и рабочие группы. Главной задачей совета: предоставление площадки для обсуждения вопросов устойчивого развития. [1]

Третье – система взаимодействия правительства и местных властей.

Внутри Национального совета был сформирован подкомитет по локальному устойчивому развитию. Его работа состояла во внедрение концепций ESG в повседневное принятие решений властей. [1]

Четвертое - внедрение основ устойчивого развития в школьную программу, а также программу высших учебных заведений.

Для популяризации и осведомления общества об устойчивом развитии необходимо знакомить людей на всех этапах обучения об идеях ESG. Внедрение в программы

учебных заведений основ устойчивого развития сформирует и у школьников, и у студентов комплексное мышление в сфере устойчивого развития.

Устойчивое развитие - процесс экономических и социальных изменений, при котором природные ресурсы, направление инвестиций, ориентация научно-технического развития, развитие личности и институциональные изменения согласованы друг с другом и укрепляют нынешний и будущий потенциал для удовлетворения человеческих потребностей и устремлений. Каждая страна стремится к достижению целей устойчивого развития. Государство и бизнес сейчас, при принятии решений, считаются с этими целями. Главная задача государства, в том числе и России, – создавать условия для работы с применением устойчивого развития. Министерство экономического развития, как основная государственная структура по достижению ESG, создает эти условия и, как мы увидели, делает это многоформатно. Но для дальнейшего развития нужна более масштабная деятельность, которая будет осуществляться в рамках ни одного министерства, а на уровне всей исполнительной власти страны.

ЛИЕТРАТУРА И ИСТОЧНИКИ

1. Опыт Финляндии в реализации политики устойчивого развития // lectmania URL: https://lectmania.ru/1x1da8.html
2. Минэкономразвития России: «Тренд на устойчивое развитие открывает новые возможности для российского бизнеса» // Мой бизнес / центр оказания услуг для предпринимателей URL: https://business.amurobl.ru/tpost/oyz0mdnc01-minekonomrazvitiya-rossii-trend-na-ustoi
3. Минэкономразвития и Федресурс запустили функционал для раскрытия отчетов об устойчивом развитии // interfax URL: https://www.interfax.ru/business/953091
4. Экспертный совет по устойчивому развитию // Министерство экономического развития Российской Федерации URL: https://www.economy.gov.ru/material/directions/vneshneekonomicheskaya_deyatelnost/ekspertnyy_sovet_po_ustoychivomu_razvitiyu/?ysclid=lugjj45tsz694593273
5. Россия присоединилась к соглашению ВТО по рыболовным субсидиям // Министерство экономического развития Российской Федерации URL: https://www.economy.gov.ru/material/news/rossiya_prisoedinilas_k_soglasheniyu_vto_po_rybolovnym_subsidiyam.html
6. Максим Решетников озвучил позицию России на предстоящих климатических переговорах в Баку // Министерство экономического развития Российской Федерации URL: https://www.economy.gov.ru/material/news/maksim_reshetnikov_ozvuchil_poziciyu_rossii_na_predstoyashchih_klimaticheskih_peregovorah_v_baku.html
7. Владимир Ильичев: по итогам 2023 года доля дружественных стран во внешней торговле России составляет более 75% // Министерство экономического развития Российской Федерации URL: https://www.economy.gov.ru/material/news/vladimir_ilichev_po_itogam_2023_goda_dolya_druzhestvennyh_stran_vo_vneshney_torgovle_rossii_sostavlyaet_bolee_75.html
8. Минэкономразвития: около 30 % женщин в России активно вовлечены в цифровую экономику // Министерство экономического развития Российской Федерации URL: https://www.economy.gov.ru/material/news/minekonomrazvitiya_okolo_30_zhenshchin_v_rossii_aktivno_vovlecheny_v_cifrovuyu_ekonomiku.html
9. На ВИФ в Абу-Даби представили инвестиционные возможности России // Министерство экономического развития Российской Федерации URL:

https://www.economy.gov.ru/material/news/na_vif_v_abu_dabi_predstavili_investicionnye_vozmozhnosti_rossii.html
10. Россия готова к сближению подходов к ESG-рейтингованию со странами ШОС // Министерство экономического развития Российской Федерации URL: https://www.economy.gov.ru/material/news/rossiya_gotova_k_sblizheniyu_podhodov_k_esg_reytingovaniyu_so_stranami_shos.html
11. Указ Президента РФ от 13.05.2017 N 208 "О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года" // КонсультантПлюс URL: file:///C:/Users/admin/Downloads/%D0%A3%D0%BA%D0%B0%D0%B7_%D0%9F%D1%80%D0%B5%D0%B7%D0%B8%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D1%82%D0%B0_%D0%A0%D0%A4_%D0%BE%D1%82_13_05_2017_N_208_%D0%9E_%D0%A1%D1%82%D1%80%D0%B0%D1%82%D0%B5%D0%B3%D0%B8%D0%B8_%D1%8D%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D0%B8%D1%87%20(2).pdf
12. ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Р А С П О Р Я Ж Е Н И Е от 29 декабря 2022 г. № 4356-р // static.government URL: http://static.government.ru/media/files/ilHtVCkhskBAE9DAflD3Akpd787xAOc4.pdf
13. Минэкономразвития: Россия готова к запуску совместных проектов с Африкой в области низкоэмиссионных энергетических технологий // Министерство экономического развития Российской Федерации URL: https://www.economy.gov.ru/material/news/minekonomrazvitiya_rossiya_gotova_k_zapusku_sovmestnyh_proektov_s_afrikoy_v_oblasti_nizkoemissionnyh_energeticheskih_tehnologiy.html?ysclid=lusv70c0hs694033086

Жарова Е.А. *

РЕГИОНЫ РОССИИ: АНАЛИЗ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТИ ЖИЗНИ И ЗАНЯТОСТИ НАСЕЛЕНИЯ КАК ИНДИКАТОРОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

В сентябре 2015 года Генеральная Ассамблея Организации Объединенных Наций обозначила цели устойчивого развития (ЦУР), каждая из которых подразумевала решение ряда связанных задач. Российская Федерация ежегодно публикует отчеты по мониторингу достижения целей устойчивого развития [9]. Одним из основополагающих факторов устойчивого развития страны в целом является устойчивое развитие ее регионов. К примеру, в работе [11] отмечена особенная актуальность регионального развития Республики Казахстан в период кризиса. Важная роль устойчивого развития экономики и ее составляющих рассмотрена в исследовании, посвященном странам Черноморского региона [6]. В работе [2] приведен анализ темпов прироста российских показателей целей устойчивого развития за 2017–2019 гг. В исследованиях [10] отмечена связь между продолжительностью жизни и экономическим ростом. Здоровое население является одним из показателей устойчивого развития. Обеспечение достойной жизни населения, совершенствование системы здравоохранения, внедрение здорового образа жизни способствуют увеличению продолжительности жизни населения, снижению смертности.

* **Жарова Екатерина Андреевна** – студентка 2 курса бакалавриата, направление 38.03.01 «Экономика».
Научный руководитель – доктор технических наук, профессор Снежко Вера Леонидовна

Одним из социальных индикаторов устойчивого развития является доля безработного населения трудоспособного возраста. К примеру, в исследовании [8] этот показатель был использован для анализа регионального развития. Анализ содержания и задач целей устойчивого развития социальной направленности для республики Беларусь приведен в работе [5]. Безработица является одним из проявлений нарушения баланса между спросом и предложением на рынке труда. Снижение этого дисбаланса, по мнению авторов работы [12] также лежит в плоскости достижения целей устойчивого развития и является приоритетной задачей правительств в настоящее время.

В Российской Федерации в 2022 году на национальном уровне перечень показателей устойчивого развития включал 176 позиций, из которых 112 показателей были региональными. В число 17 целей устойчивого развития входят в том числе «Хорошее здоровье и благополучие» (ЦУР 3), «Достойная работа и экономический рост» (ЦУР 8).

Цель исследований. Эмпирические исследования, приведенные в данной статье, посвящены отдельным аспектам достижения целей устойчивого развития, принятым Российской Федерацией.

Материал и методы исследований. Материалом исследований стали официальные статистические данные, приведенные Российской службой государственной статистики, а также данные, приведенные в научной периодике. В качестве методов исследований использованы общенаучные методы: анализ и синтез, а также статистические методы и визуализация данных.

Результаты исследований и их обсуждение. Третья цель устойчивого развития (ЦУР 3) обозначена как «Хорошее здоровье и благополучие». Результатом ее достижения должен стать рост продолжительности жизни населения. В настоящее время в Российской Федерации реализуется национальный проект «Здравоохранение». Если в 2010 году ожидаемая продолжительность жизни при рождении составляла 68,9 лет, в 2022 году 72,7 лет. По сравнению с 2010 годом в 2022 году ожидаемая продолжительность жизни в Российской Федерации увеличилась на 3,8 лет. Темпы роста ожидаемой продолжительности жизни начиная с 2015 года приведены на рисунке 1.

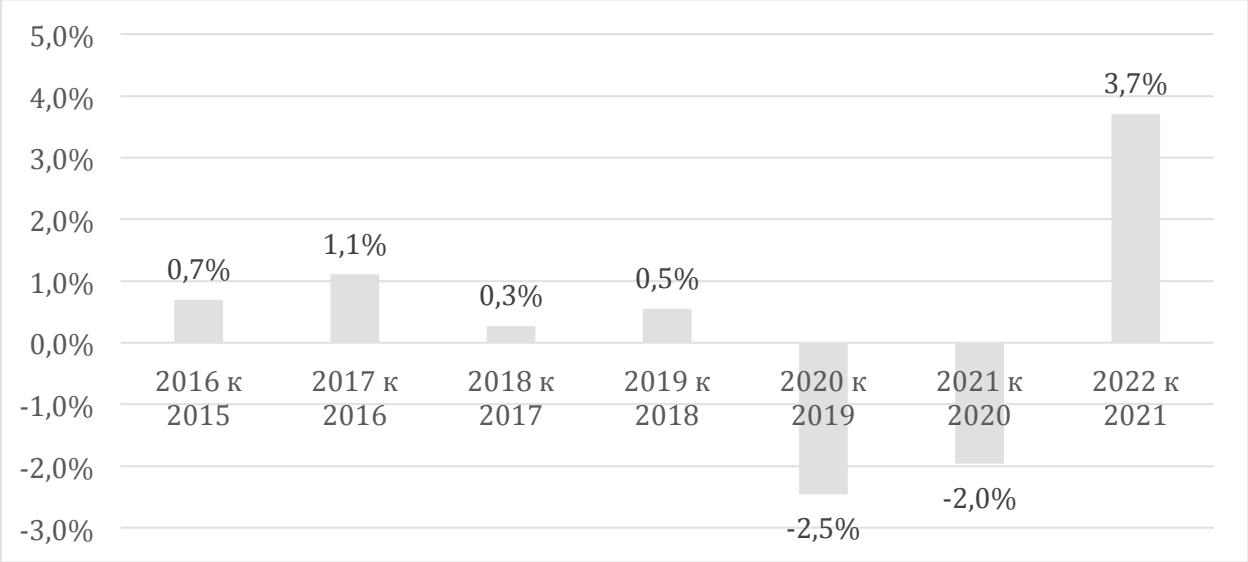


Рисунок 1. Темпы роста ожидаемой продолжительности жизни при рождении

Анализ темпов роста показывает неоднозначную динамику. Если в 2015 году средняя продолжительность жизни составляла 71,4 года и наблюдался положительный темп роста, то последствия пандемии COVID-19 отрицательно сказались на росте продолжительности жизни. Если в 2019 году продолжительность жизни составляла 73,3 года, то в 2020 году 71,5 лет, а в 2021 году 70,1 года. Только в

2022 году темп роста продолжительности жизни становится положительным и самым высоким (3,7%) за весь анализируемый период.

Для анализа ожидаемой продолжительности предстоящей жизни мужчин и женщин в разрезе федеральных округов Российской Федерации был рассмотрен показатель для мужчин, достигших 60 лет, и для женщин, достигших 55 лет (рисунок 2). Использованы официальные статистические данные за 2022 год.

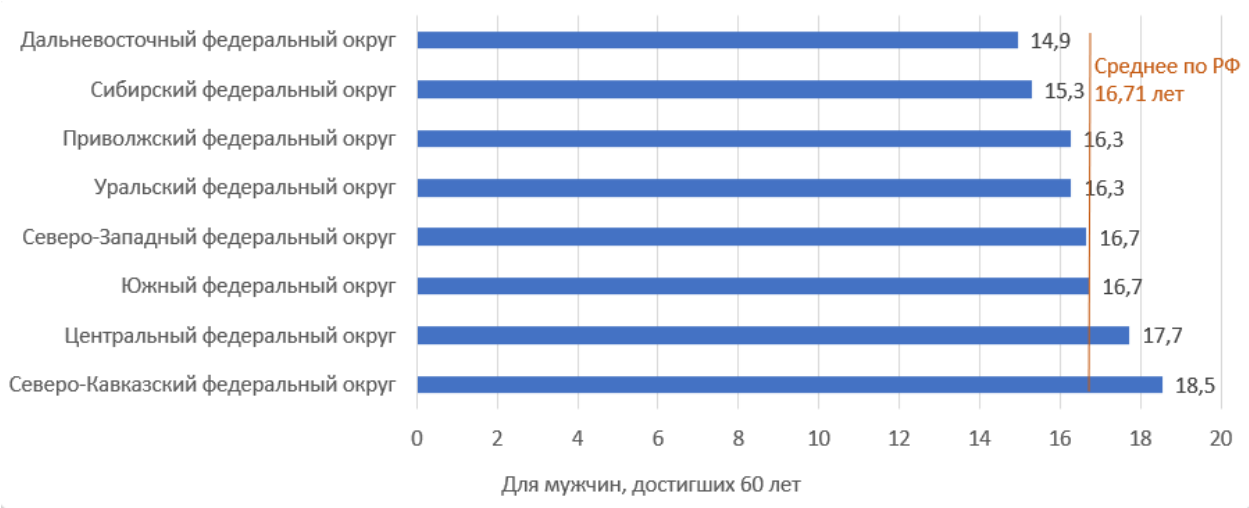


Рисунок 2. Средняя продолжительность жизни для мужчин, достигших возраста 60 лет в 2022 году

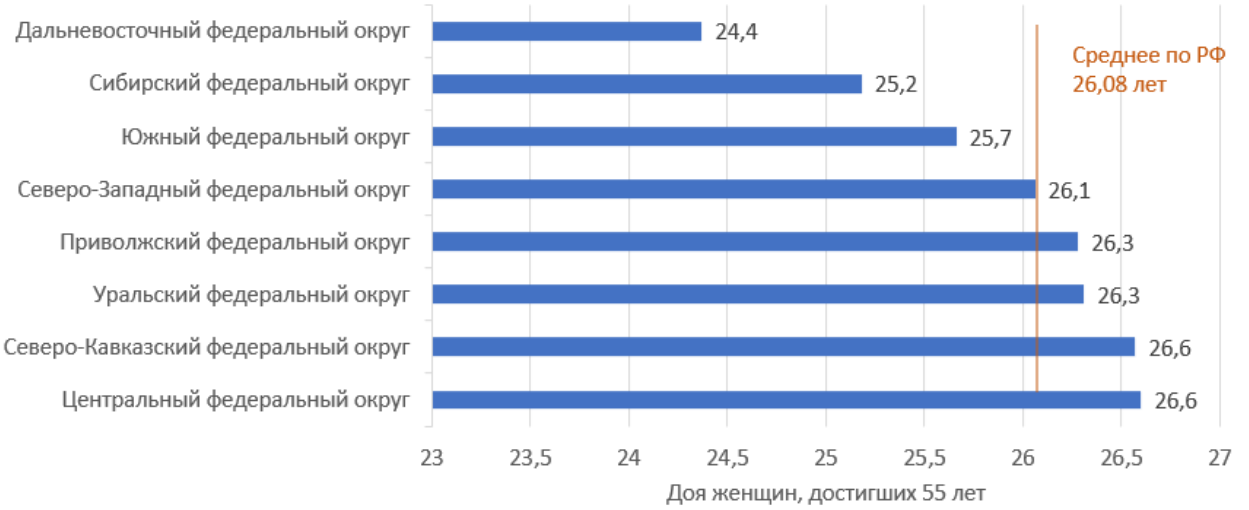


Рисунок 3. Средняя продолжительность жизни для женщин, достигших возраста 55 лет в 2022 году

Анализ гистограмм показывает, что наибольшая продолжительность жизни для мужчин, достигших 60 лет и для женщин, достигших 55 лет, по данным 2022 года наблюдается в развитых регионах (таких, например, как Центральный, Уральский и Приволжский), так как в них на хорошем уровне поддерживается здравоохранение, а также в Северо-Кавказском федеральном округе, что, возможно, связано с хорошей экологией и доступностью, в том числе благодаря собственным участкам, таких продуктов, как овощи и фрукты, способствующих здоровому питанию. Северный Кавказ исторически был регионом России, в котором долголетие было частым явлением: хорошо известно высказывание «кавказское долголетие». Наиболее низкое значение средней продолжительности жизни населения отмечено в Дальневосточном и Сибирском федеральных округах. Эта ситуация отражена также в исследовании [3], базирующемся на анализе статистических данных за 1998-2021 гг.

В целом по Российской Федерации в 2022 году для мужчин, достигших 60 лет, средняя продолжительность жизни составляла 16,71 лет, для женщин, достигших возраста 55 лет, показатель был равен 26,08 лет. По данным за 2015 год этот

показатель был равен 15,73 и 25,36 лет соответственно. Как видим, в целом за рассматриваемый период времени показатель продолжительности жизни увеличивается.

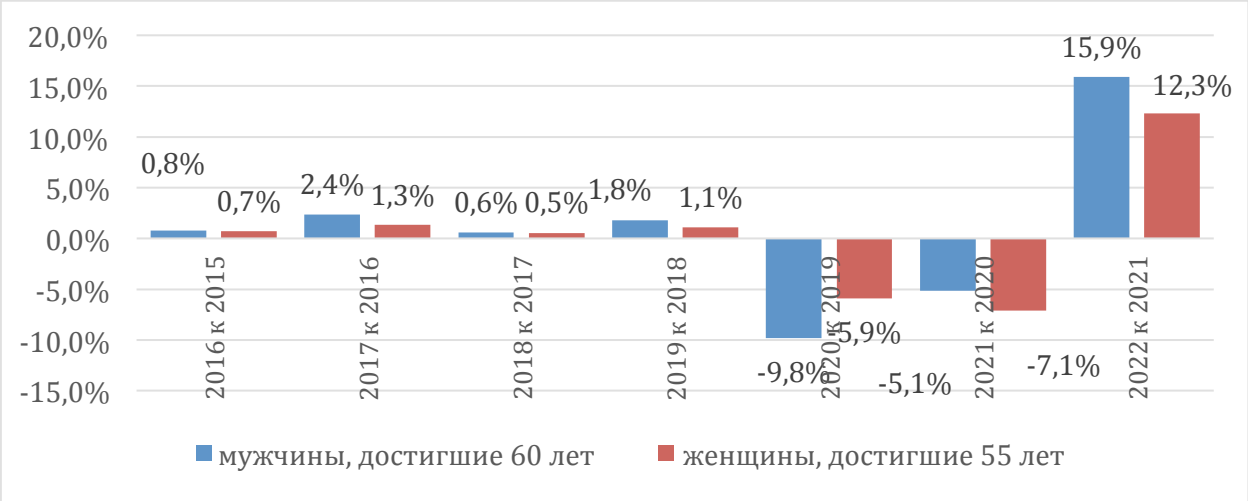


Рисунок 4. Динамика темпа роста ожидаемой продолжительности жизни населения, достигшего пенсионного возраста

Анализ гистограмм, приведенных на рисунке 4, показывает слабую положительную динамику темпа роста продолжительности жизни населения пенсионного возраста до 2019 года. Значительный спад наблюдается в годы пандемии. В 2022 году зафиксирован резкий рост показателя, что является, безусловно, положительной тенденцией.

Восьмая цель устойчивого развития звучит как «Достойная работа и экономический рост». Устойчивый рост экономики невозможен без обеспечения населения страны и ее регионов достойной работой, снижения уровня безработицы. По сравнению с 2010 годом в Российской Федерации произошло снижение уровня безработицы с 7,3% до 3,4%. Темпы снижения уровня безработицы за период 2010-2022 гг. приведены на рисунке 5.

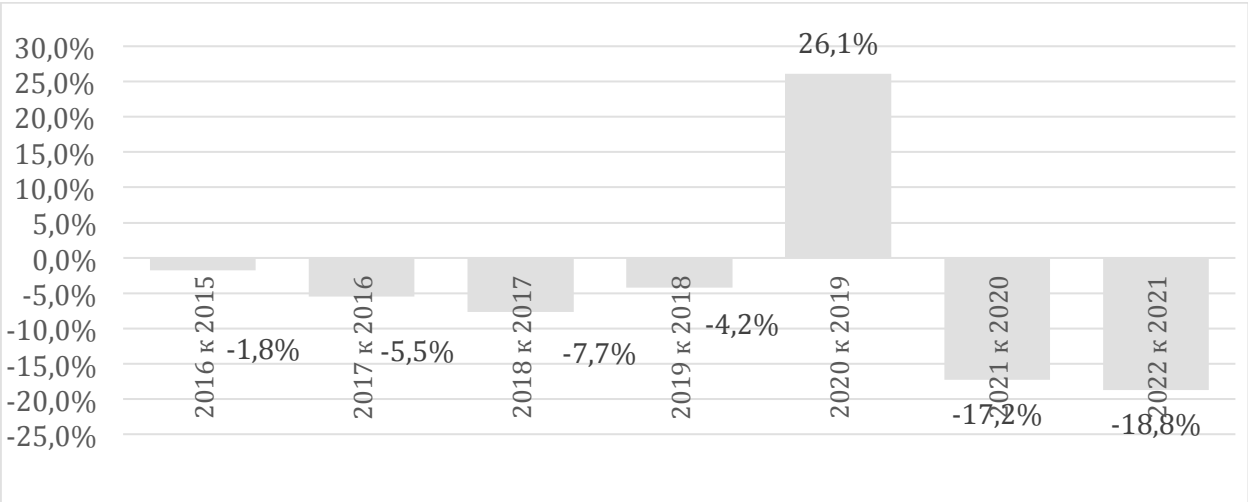


Рисунок 5. Темп снижения уровня безработицы

Снижение уровня безработицы во многом связано с поддержкой, оказываемой государством субъектам малого и среднего предпринимательства, реализацией ряда национальных проектов. Негативная динамика роста уровня безработицы характерна для периода пандемии. В целом региональные диспропорции по уровню и особенностям безработицы отмечаются в исследованиях многих авторов [7]. Срез

численности безработных в возрасте 15 лет и старше по данным 2022 года по федеральным округам приведен на рисунке 6.

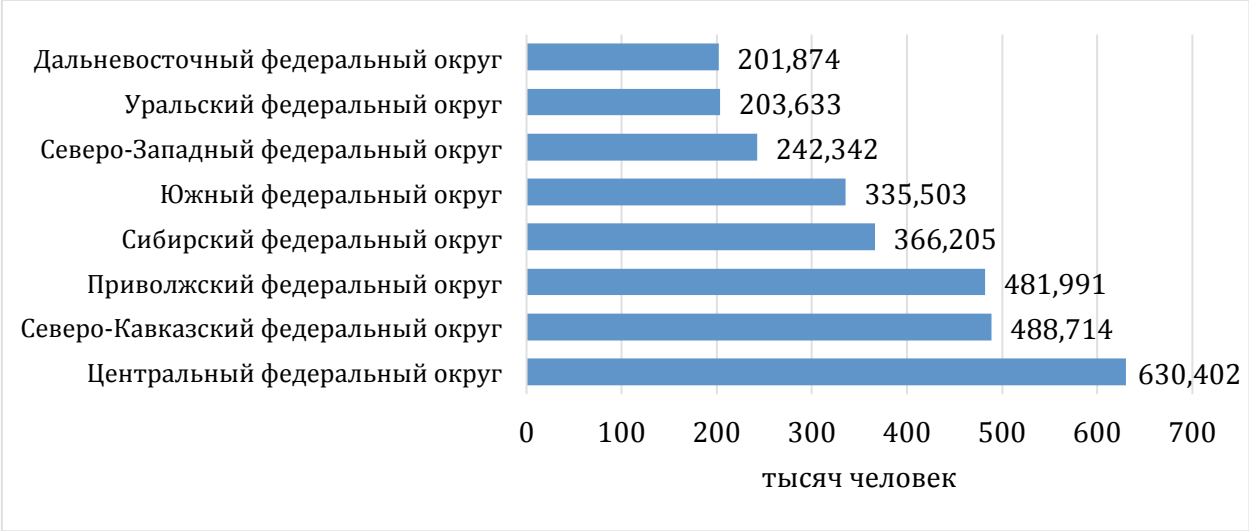


Рисунок 6. Численность безработных в возрасте 15 лет и старше по данным 2022 года

В 2022 г. наибольшее число безработных в возрасте 15 и старше (630,4 тыс.) приходилось на Центральный федеральный округ, в котором сосредоточено 27% всего населения страны (по данным Федеральной службы государственной статистики от марта 2023 г.). Второй по численности населения федеральный округ – Приволжский (19,6%), но он занимает лишь 3-е место по числу безработных (681,9 тыс.), в то время как самый маленький регион России – Северо-Кавказский федеральный округ занял 2-е место по числу безработных (488,7 тыс.). Согласно исследованиям [4] для такого региона как Северный Кавказ характерна избыточность трудовых ресурсов. Некоторые эксперты объясняют это высокой долей теневой экономики и неразвитой промышленностью (согласно анализу экспертно-аналитического центра «Юг»), однако, официальные данные не отражают реального положения дел: теневая экономика фактически обеспечивает большое количество людей работой, но эти сведения не фиксируются в статистике. Наименьшее число безработных (201,9 тыс. чел.) в 2022 г. было в Дальневосточном федеральном округе.

Заключение. В результате исследований выполнен анализ динамики отдельных индикаторов, входящих в национальный перечень показателей целей устойчивого развития. Выявлено, что пандемия COVID-19 осложнила достижение такой цели как «Хорошее здоровье и благополучие» и «Достойная работа и экономический рост». Тем не менее, уже в 2022 году темпы роста показателей ожидаемой продолжительности жизни при рождении, продолжительности жизни населения пенсионного возраста и темпы снижения уровня безработицы были максимальными за весь анализируемый период (2015-2022 гг.). По данным 2022 года в региональном разрезе прослеживаются диспропорции в величинах анализируемых показателей.

ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ

1. Ашуралиева Д.Р. Особенности безработицы в регионах России на современном этапе // Индустриальная экономика. 2022. № 5-6. С. 525-528.

2. Кулак А.Г. Социальное развитие республики Беларусь сквозь призму целей устойчивого развития // Бухгалтерский учет и анализ. 2023. № 8 (320). С. 21-29.

3. Лебедева У.М., Гришина Н.К., Мингазова Э.Н. Численность населения и ожидаемая продолжительность жизни в регионе Крайнего Севера в динамике двух десятилетий // Бюллетень Национального научно-исследовательского института общественного здоровья имени Н.А. Семашко. 2023. № 3. С. 94-98.

4. Орцханова М.А., Китиева М.И., Полонкоева Ф.Я. Проблемы снижения уровня безработицы в трудоизбыточных регионах (на примере СКФО) // Евразийский юридический журнал. 2020. № 4 (143). С. 427-428.

5. Смирнов В.В., Мулендеева А.В. Российские территории устойчивого развития // Экономика, предпринимательство и право. 2022. Т. 12. № 1. С. 427-448.

6. Строев П.В., Дудник А.И., Конищев Е.С. Национальная политика стран Черноморского региона в отношении устойчивого развития. Review of Business and Economics Studies. 2022;10(4):6-23. DOI: 10.26794/2308-944X-2022-10-4-6-23

7. Тахумова О.В., Кавунова Е.Р., Черныш С.Г. Экономическая оценка занятости и безработицы в регионе // Естественно-гуманитарные исследования. 2023. № 6 (50). С. 468-471.

8. Третьякова Е. А., Курганов М. А. (2023). Стейкхолдерский подход к устойчивому региональному развитию: результаты эмпирического исследования. Экономика региона, 19(3), 668-682.

9. Цели устойчивого развития в Российской Федерации. 2023: Крат.стат.сб. / Росстат – М., 2023 – 100 с.

10. Шимановский Д.В., Путин М.В. Продолжительность жизни и экономический рост: есть ли связь между динамикой этих показателей? // Современная экономика: проблемы и решения. 2019. № 9 (117). С. 83-93.

11. Kabdulsharipova A.M., Suyeubayeva S.N. Analysis of the economic content of sistainble development of the republic of Kazakhstan and this regions // Modern Economics: Problems and Solutions. 2016. № 3 (75). С. 78-95.

12. Nesterenko N.Yu., Pakhomova N.V., Richter K.K. (2020). Sustainable development of organic agriculture: Strategies of Russia and its regions in context of the application of digital economy technologies. Вестник Санкт-Петербургского университета. Экономика. Т. 36. Вып. 2. С. 217–242.

Ионова В.Е. *

АНАЛИТИЧЕСКИЕ ИНСТРУМЕНТЫ В СТРАТЕГИЯХ РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ

В 2021 году губернаторам были установлены ключевые показатели эффективности (KPI), пересмотренные с учетом балансирования социальных, экологических и экономических факторов, направленных на достижение устойчивого развития. На данный момент существует проблема с анализом данных по этим критериям, заключающаяся в том, что данные для отчета собираются из огромного пула разнообразных документов, так как они извлекаются из разнообразных документов по запросу из федерального центра и собираются командой губернатора. В качестве предложения в данной статье выступает идея оценивать эффективность работы губернаторов по степени соответствия реализации их деятельности стратегии социально-экономического развития территории. Для этого необходимо разработать оптимальный подход к созданию стратегии, которая представляет собой систему целей. KPI являются общими целями для всех регионов Российской Федерации и могут быть интегрированы в систему целей стратегий. Предлагается разделить цели на общие и специфические, учитывая особенности каждого региона и используя их для достижения как общих, так и специфических целей. Для выявления стратегических приоритетов региона - его действующих и потенциальных точек роста

* Ионова Виктория Евгеньевна – студентка 3 курса, направление «Международные отношения». Научный руководитель – к.с.н., доцент ИФУР РАНХиГС Филатова Ольга Викторовна.

- необходимо провести анализ, применяя оптимальные инструменты в определённой последовательности. В настоящее время Указом Президента Российской Федерации от 8 ноября 2021 года № 633 особо подчеркивается значимость научно-методологического подхода к стратегическому планированию, в задачах его обеспечения раскрываются основные критерии к инструментам планирования - они должны быть способными:

- помочь провести балансовые расчеты и расчеты ресурсного обеспечения в ходе изучения состояния развития региона;
- обосновать приоритетность реализации мероприятий;
- спрогнозировать и выявить риски и угрозы недостижения целей, предусмотренных документами стратегического планирования.
- обеспечить синхронизацию процессов планирования, структурирование информации, непротиворечивость целей, задач и мероприятий, предусмотренных стратегией, сроков их реализации, показателей и объемов необходимых ресурсов;
- помочь провести мониторинг реализации стратегии;
- обеспечить стратегиям индикативность.

На данный момент отсутствует фиксированный список инструментов планирования. Хотя согласно ФЗ 172 Минэкономразвития России осуществляет консультирование властей субъектов по разработке прогнозов социально-экономического развития, регионы вольны сами выбирать подходы к созданию своей стратегии. Однако, по мнению автора, чтобы сформировать порядок в сборе исходных данных, обеспечить преемственность от старой стратегии к новой, сопоставимость со стратегиями других регионов, необходимо использование единого подхода – общих методик оценки и прогнозирования состояния региона. Цель данной работы – выявить перечень и порядок оптимальных аналитических инструментов для определения стратегических приоритетов региона, которые помимо вышеперечисленных основных критериев:

1. Свяжут стратегию с критериями оценки эффективности деятельности губернаторов,
2. Позволят изучать положение региона в контексте разных уровней пространства, что позволит федеральному центру давать более оперативные и точные рекомендации «вниз» с учетом развития пространственных связей и наличия стратегий федерального уровня;
3. В основу деятельности губернатора заложат баланс между прогнозированием и закрытием текущих операционных проблем, что не даст ему получать высокие KPI без реального повышения конкурентоспособности региона.

.

- **Характеристика региона, факторы влияния**

1) Макроэкономические показатели в рамках факторов диаграммы Исикавы

Диаграмма Исикавы («рыбий скелет»)– это аналитический инструмент, который дает возможность выявить ключевые параметры внутренних процессов, влияющие на облик региона. Сначала определяется объект рассмотрения- «голова рыбы», в нашем случае, это регион. Далее выделяются следующие ключевые категории:

Методы	Контроль	Материалы	Технологии	Социум
(описание+минимальный список макроэкономических показателей к каждому фактору)				

ИЛИ

Познание	Безопасность	Социум	Власть	Экономика	Природа	Пространство
(описание + минимальный список макроэкономических показателей к каждому фактору)						

Факторы, выработанные в ходе изучения основных макроэкономических показателей региона распределяются по вышеуказанным категориям.

2) PEST(ELI) – анализ

– это инструмент, помогающий идентифицировать и классифицировать факторы влияния внешней среды на систему, входящих в следующие блоки: политика-экономика-социальная сфера-технологии-экология-законодательство-информация. Считается целесообразным использовать данный инструмент на основании контекста «мир-федерация-субъект». При осуществлении анализа следует учитывать те факторы «внешней среды» (мир, страна), которые более весомые в отношении ключевых секторов экономики и социальной сферы региона в ближайшие десять лет, выявленные при изучении макроэкономических показателей в начале стратегии.

P	E	S	T	E	L	I
						В рамках борьбы за смыслы активное использование кибернетических инструментов для управления социальными процессами через инфопространство требуют добавления к классическому инструменту «I»-компоненты

- **Определение слабых и сильных сторон, ограничений и возможностей**

1) SWOT-анализ

Проводится анализ внутренних факторов, где выявляются сильные и слабые стороны региона, а также анализ внешних факторов, где определяются возможности и угрозы. После этого осуществляется анализ взаимосвязей, включающий оценку зависимостей первого рода между внутренними и внешними факторами и оценку зависимостей второго рода, то есть влияния внешних факторов на внутренние и наоборот. На основе результатов анализа разрабатываются стратегии регионального развития,

направленные на максимизацию сильных сторон, минимизацию слабых сторон, использование возможностей и нивелирование угроз.

- **Инструменты определения приоритетных путей развития**

1. Матрица приоритетов

– это инструмент, который позволит ранжировать выделенные в диаграмме Исикавы факторы по степени важности в числовом выражении.
Сначала определяются цели и критерии, на основе которых будет производиться оценка. Затем каждый критерий оценивается по его важности или весу. После этого производится оценка альтернатив по каждому критерию. Создается таблица, в которой альтернативы представлены в строках, а критерии - в столбцах, и заполняется оценками. Далее происходит вычисление приоритетов путем умножения оценок альтернатив на их веса и последующего суммирования взвешенных оценок. На основе общих приоритетов принимается решение о предпочтительных альтернативах. Периодически матрица приоритетов пересматривается, учитывая изменения условий или появление новых критериев или альтернатив.

2. Адаптированная матрица стратегического позиционирования

Этот инструмент основан на оценке двух параметров: привлекательности и конкурентоспособности приоритетных направлений развития региона. По каждому из параметров определены критерии оценки. Критерии привлекательности: 1. Вклад в налоговую базу 2. Перспективность 3. Использование местных ресурсов 4. Экологическая нагрузка 5. Уровень местной кооперации 6. Инфраструктурная нагрузка 7. Кадровая обеспеченность деятельности 8. Социальная значимость 9. Внешняя поддержка 10. Соответствие прогностическим требованиям (и, по возможности, прогностическому контексту). Конкурентоспособность бизнеса измеряется через следующие показатели: 1. Масштаб деятельности 2. Рентабельность 3. Кадровая обеспеченность 4. Технико-технологические преимущества 5. Ноу-хау 6. Рынок сбыта 7. Доступность ресурсов 8. Инфраструктурные ограничения 9. Внешняя поддержка 10. Адаптационные возможности. На основе результатов анализа привлекательности и конкурентоспособности приоритетных направлений строится матрица, в которой каждая из осей представляет один из этих параметров, после чего определяется ряд сильнейших или самых перспективных направлений в развитии региона.

3. Сценарное планирование

После того, как были идентифицированы стратегические приоритеты региона, на их основе разрабатывают несколько альтернативных сценариев развития региона, основанных на различных комбинациях стратегических действий и воздействий внешних факторов. Каждый сценарий описывает возможное будущее состояние региона с учетом выбранных стратегических приоритетов и предполагаемых сценариев развития внешней среды. Далее проводится анализ каждого сценария с точки зрения возможности достижения поставленных общих и специфических целей. Оцениваются потенциальные плюсы и минусы каждого сценария, а также его риски и возможности. Далее они сопоставляются с реакционным сценарием развития с целью определения возможного эффекта влияния. На основе результатов анализа выбирается оптимальный сценарий развития региона, который наилучшим образом соответствует стратегическим приоритетам и обеспечивает наиболее эффективное достижение целей. Этот выбранный сценарий становится основой для разработки конкретных стратегий и действий, необходимых для его реализации.

Таким образом, в данной работе дано предложение по интеграции показателей эффективности деятельности губернаторов в стратегию социально-экономического развития региона. Обоснована необходимость унификации подхода к созданию стратегии, а именно: составления порядка аналитических инструментов, применяемых

в этом процессе. Был проанализирован и предложен оптимальный, по мнению автора, ряд инструментов. Перспективным направлением развития исследования считается анализ вероятности уравнения цикла смены специалистов с поста губернатора и обновления стратегии.

ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ

4. Федеральный закон "О стратегическом планировании в Российской Федерации" от 28.06.2014 N 172-ФЗ (последняя редакция)
5. Указ Президента Российской Федерации от 04.02.2021 № 68 "Об оценке эффективности деятельности высших должностных лиц (руководителей высших исполнительных органов государственной власти) субъектов Российской Федерации и деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации"
6. Указ Президента Российской Федерации от 08.11.2021 № 633 "Об утверждении Основ государственной политики в сфере стратегического планирования в Российской Федерации"
7. Приказ Минэкономразвития России от 23.03.2017 N 132 (ред. от 18.02.2022) "Об утверждении Методических рекомендаций по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации и плана мероприятий по ее реализации»
8. Управление изменениями. Инструменты.
9. Shaping the Analytic Matrix for Development Planning in the Territories: The Kamchatka, Russia Case / Семенов С.А., Барабашев А. Г. // Вопросы государственного и муниципального управления. 2015, №5. — 7

М.В. Макаров*

ТЕНДЕНЦИИ И ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ВОЗОБНОВЛЯЕМОЙ ЭНЕРГЕТИКИ

Ключевым фактором зеленого перехода называют полноценное замещение традиционных источников энергии возобновляемыми. По данным различных исследований, на сектор энергетики приходится порядка ¼ мировых выбросов CO2 в атмосферу. Более того, по данным Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ), 99% населения всей планеты проживает в районах, в которых уровень загрязнения воздуха превышал значения, установленные в рекомендациях ВОЗ по качеству воздуха, что в свою очередь является фактором преждевременной смерти 6,7 миллиона человек в год.[6] Это объясняет обеспокоенность мирового сообщества в необходимости снижения экологической нагрузки энергетической отрасли. Основным вопросом является: «насколько эффективны, а самое главное, безопасны те меры, которые предпринимаются во многих странах мира?». На данный момент, отрасль альтернативной энергетики является одной из самых бурно развивающихся индустрий мира: по данным исследовательской компании BloombergNEF (BNEF), в 2022 году общий объем средств, поступивших на цели развития экологически чистых и возобновляемых источников энергии, достиг 1.1 трлн долл. США. Для сравнения, в 2018 году объем финансирования составил лишь 482 млрд млрд долл. США.[7] Данная тенденция наблюдается и в 2024. Ухудшение климата, а также исчерпаемость природных ресурсов подталкивает человечество к эскалации все более новых международных конфликтов, замещение традиционных источников энергии

* Макаров Максим Витальевич – студент 4 курса, международные отношения. Научный руководитель - к.с.н., доцент, Филатова Ольга Викторовна.

возобновляемыми, может помочь государствам обрести свой энергетический суверенитет. Для того чтобы изменения, действительно, произошли в положительную сторону, необходимо оценить все тенденции и перспективы развития возобновляемой энергетики.

Цель – Выявить тенденции и проблемы развития возобновляемой энергетики в мире.

Задачи:

1. Дать характеристику видам возобновляемых источников энергии и обозначить ожидаемые эффекты от их внедрения. Проанализировать основные направления развития возобновляемой энергетики.
2. Представить лучшие практики развития возобновляемой энергетики в мире.
3. Рассчитать SWOT-анализ основных отраслей возобновляемой энергетики.
4. Представить перспективы решения проблем и преодоления рисков возобновляемой энергетики.
5. Оценить возможности интеграции возобновляемых источников энергии в энергетику России.

Заключение и выводы.

Переход на возобновляемые источники энергии – тема крайне неоднозначная и сложная. Мнения по данному вопросу разделились диаметрально противоположно, одни считают, что ВИЭ – решение многих проблем и будущее энергетики и всего человечества, другие, что возобновляемая энергия ничуть не лучше традиционной, а в чем-то даже хуже.

Первый и самый главный минус возобновляемой энергии – непостоянство генерации электроэнергии, на профессиональном языке это называется прерывистая альтернативная генерация (ПАГ). Данный недостаток порождает множество других проблем. Очевидно, что во времена отсутствия солнца, или в безветренный день, солнечные и ветряные электростанции не способны вырабатывать какую-либо энергию. В данные периоды многие люди и предприятия не способны нормально функционировать. Отключение электричества не только может вызвать огромные финансовые потери и политическую нестабильность в обществе, но и людские потери из-за отключения многих аппаратов жизненного обеспечения в больницах. На данный момент, существует лишь два способа, решающих проблему ПАГ:

1. Использование аккумулирующих батарей для резервного использования во времена непогоды
2. Использование газотурбинных электростанций

Использование аккумулирующих батарей для резервного использования во времена непогоды

Многие страны серьезно рассматривают идею использования промышленных батарей для резервного использования в периоды, когда альтернативная энергетика не сможет обеспечивать потребности потребителей. Подобные батареи бывают самых различных видов от щелочно-кислотных до литий-ионных, для промышленного использования актуальны батареи, сделанные из литиума так как их емкость гораздо больше чем у других аналогов. Примером подобного использования является Австралия, в 2017 году на территории Южной Австралии американская компания Tesla построила промышленную батарею мощностью 100 МВт. [4] Стоимость установки составила 32 млн долл. Принцип работы данной системы довольно прост. В периоды не пикового использования электроэнергии (то есть когда электростанции вырабатывают излишки электроэнергии), определенный процент электроэнергии направляется в аккумулятор. В периоды перебоев электроэнергии, активируется резервное хранилище, которое направляет электроэнергию потребителям. Помимо

того, что дополнительное строительство аккумуляторных батарей и необходимой для нее инфраструктуры с техническим персоналом серьезно повышает стоимость всей системы электроснабжения, так сама перспектива снабжения всего мира подобными батареями невозможна, так как для производства литий-ионных аккумуляторов требуется литий высокой степени чистоты, для получения одной тонны лития требуется переработка 100 тонн руды. даже не смотря на то, что литиум довольно часто встречается в земной коре; 21г/т [3], он по прежнему является не возобновляемым ресурсом. Также имеются проблемы с хранением и транспортировкой подобны[батарей, при условии неправильной эксплуатации или нарушения внешней оболочки аккумулятора, данная батарея легко воспламеняется, а устранение очага возгорания является достаточно сложной задачей, так как, в процессе горения, выделяется ряд химических веществ стимулирующих данный эффект. Горючие газы от электролита до кислорода. Поэтому тушение подобных очагов является крайне тяжелой задачей, зачастую она сводится к снижению температуры аккумулятора и препятствованию дальнейшему распространению пламени. Проблемной является и переработка аккумуляторов, она достаточно дорогая и многие страны технически не способны переработать данный вид отходов. Особую опасность литий-ионные аккумуляторы несут для экологии, так как они относятся к отходам 1 и 2 категории, при попадании в почву или воду, они способны нанести непоправимый вред всей экосистеме.

Использование газотурбинных электростанций

Иным аналогом компенсации ПАГ – являются газотурбинные электростанции. При соприкосновении газа и воздуха, который подается под высоким давлением, происходит реакция горения, что способствует максимально быстрому нагреву, а соответственно и готовности электростанции. Конкурентным преимуществом газотурбинной электростанции является - скорость ввода в эксплуатацию, она меньше чем за минуту разогревается, в то время как газовой электростанции требуется около 4 часов, а угольной около 8 ч. В условиях сильного циклона газотурбинная электростанция крайне актуальна и является хорошим средством компенсации ПАГ. Однако есть и существенные недостатки, опять же – это удорожание инфраструктуры на строительство самой станции, зарплату специалистам и строительство газовой коммуникации. Более того турбинные ГЭС выбрасывают большое количество того же CO2, что делает не логичным использование СЭС и ВЭС вместе с этой технологией, так как изначально переход на данные виды источники энергии необходим для того, чтобы уменьшить выбросы углерода в атмосферу.

Тем не менее, не все так пессимистично, человечество осознает данную проблемы и активно развивает технологии хранения энергии. Одной из самых старых технологий аккумулирования энергии является – использование гидроаккумулирующих электростанций (ГАЭС). Принцип работы достаточно прост. На ГАЭС располагаются два водоема, верхний и нижний. Во время не пиковых нагрузок (когда имеется избыток электроэнергии) с помощью электрических мотор-генераторов вода закачивается наверх. Когда образуется повышенный спрос, и основные генерирующие мощности не справляются с нагрузкой, задействую гидроаккумулирующие электростанции, воду пускают вниз и те же мотор-генераторы вырабатывают электричество. К сожалению, существую определенные потери энергии, но они невелики. Эффективность современных ГАЭС составляет 70-75%.[5] Гидроаккумулирующие ЭС могут отлично использоваться как совместно с обычными гидроэлектростанциям, нивелируя тем самым зависимость ГЭС от климатических условий, так и с более современными ВИЭ – солнечными и ветряными электростанциями. Данную технологию активно используют такие страны как: США, Япония, Италия, ФРГ, Швейцарии, Франция. В России проекты ГАЭС представлены на объектах: Кубанской ГАЭС, Загорской ГАЭС, Зеленчукской ГЭС-ГАЭС.

Также существует похожая технология сжатого воздуха. Принцип работы такой же как у ГАЭС, однако вместо воды используется воздух. Данная технология распространена в таких отраслях как: автомобилестроение, пищевая и тяжелая промышленность, фармацевтика. Технология сжатого воздуха существует уже достаточно давно, однако она редко используется в энергетике, так как строительство аккумулирующих установок сжатого воздуха больших размеров стоит больших денег.

Технология расплавленной соли, также является перспективным направлением развития хранения энергии. Технологию расплавленной соли используют вместе с энергией солнца. Сотни гелиостатов (больших сконцентрированных на солнце зеркал) собирают тепло солнечного света и нагревают жидкость внутри — в виде расплавленной соли. Далее данная жидкость направляется в резервуар, после чего уже можно использовать ее для нагрева обычной воды и преобразования пара в электроэнергию. Последней хотел бы отметить технологию хранения энергии посредством электролитов – проточные редокс-системы. Проточные батареи представляют собой огромный контейнер с электролитом, который пропускается через мембрану и создает электрический заряд. Электролитом может служить ванадий, а также растворы цинка, хлора или соленая вода. Они надежны, просты в эксплуатации, у них долгий срок службы. Данная технология пока что не получила обширного распространения так как имеет ряд весомых минусов: громоздкость, а также отсутствие технологии утилизации.

Отходы солнечных батарей и ветряных мельниц.

С точки зрения экологии, многие эксперты крайне скептически относятся к терминологии ветряной и солнечной энергетики в качестве «зеленой». Хотя они способны снизить выбросы CO2, солнечные панели и ветряные мельницы способны нанести вред всей биосфере. Несмотря на то, что ветряные генераторы возможно переработать на 90%, лопасти ВЭС состоят из композитных материалов, предназначенных для повторной эксплуатации, с учетом того, с какими темпами происходит наращивание объемов установленных мощностей ВЭС, можно сделать вывод, что количество ветряных лопастей будет только расти. [8]

Фотоэлементы солнечной панели также необходимо особым образом складировать и перерабатывать, иначе такие токсичные вещества как мышьяк, хром или ртуть способны нанести огромный вред биосфере всей планеты. Согласно подсчетам Национальной лаборатории возобновляемой энергетики США (NREL), к 2030 году объем солнечных батарей с закончившимся сроком эксплуатации превысит 1 млн тонн, а к 2050 году – 78 млн тонн.[9] К тому же, на данный момент, затраты на переработку солнечных панелей в 10 раз больше, чем стоимость полезных материалов, полученных с данной переработки. Это свидетельствует не только об определенном вреде экологии ветряной и солнечной энергетики, но и о проблеме окупаемости подобных инвестиций. Данный аспект является одним из самых дискуссионных в сфере ВИЭ. Одни эксперты считают, что солнечная и ветряная энергетика окупаемы и дешевле чем традиционная, другие, что ситуация обстоит совсем иначе. Международное агентство по возобновляемым источникам энергии (IRENA) в новости от 02.06.2020 заявило, что возобновляемая энергия становится все дешевле, чем любая новая электрическая мощность, основанная на ископаемом топливе. В отдельном дайджесте «Стоимость производства электроэнергии на ВИЭ в 2019 году».[10] IRENA, в качестве основных причин удешевления электроэнергии отмечает: снижение на производство основных компонентов, связанных с солнечной генерацией, а также снижение на монтажные затраты. Однкао стоит обозначить непроработанную методологию подсчетов себестоимости электроэнергии. Так в методолгию подсчетов не входят затраты на обслуживание, инфраструктуру, а также дополнительные затраты на компенсацию ПАГ. В связи с нестабильностью цен на ключевые материалы для производства СЭС и ВЭС, а также перебоями в добычи

электроэнергии, уже сейчас, абсолютно точно можно сказать, что отрасль ВИЭ является крайне нестабильной и непредсказуемой.

Проблемы гидроэнергетики и биотоплива.

Если говорить о гидроэнергетике и биотопливе, можно сказать, что последние годы темпы развития данных отраслей резко сократились, об этом свидетельствуют данные отчета, указанные в основной части моего доклада. Можно сделать вывод, что актуальность гидро и биоэнергетики отошла на задний план по сравнению с солнечной и ветряной. Гидроэнергетика имеет ряд проблем. Строительство и реконструкция ГЭС обходится слишком дорого. Несмотря на то, что сама электроэнергия выходит довольно дешевой и добывается бесперебойно, многие государства попросту не могут позволить себе такие разовые траты. Энергия рек ограничена. По сравнению с солнечной, ветряной или атомной энергетикой перспективы развития гидроэнергетики не столь велики. Помимо самой ограниченности энергии, существуют также определенные ограничения в строительстве ГЭС, особенно в условиях интенсификации климатической нестабильности (засухи и разливы рек). Помимо этого, деятельность ГЭС наносит определенный вред обитателям рек, а также вред функционированию речной экосистемы (скорость течения, например). Хотя некоторые страны, такие как Норвегия или Исландия, практически полностью обеспечивают свои потребности в электроэнергии при помощи ГЭС, дальнейшая перспектива развития данной отрасли туманна.

Биотопливо пережило пик своего развития в периоды 70-80х годов прошлого столетия. Его активно старались развивать страны Северной и Южной Америки, такие как: Бразилия, США, Парагвай Аргентина, Канада, Чили. Однако, в последнее время данный вид ВИЭ все больше и больше критикуется в научных кругах. Биотопливо способствует вырубки лесов. Наращивание темпов производства биоэнергии провоцирует активную вырубку лесов. За последний год в Бразилии вырубили на 22% больше дождевых лесов чем за 2019, это рекордных показатель с 2006 года. [2] Более того, за последние 50 лет в странах Южной Америки истребили 1/5 запасов всего лесного богатства данной местности. Истребление лесов способствует повышению глобальной мировой температуры, а также истреблению вымирающих видов животных. Помимо этого, биотопливо создает угрозу стабильности продовольственной безопасности, так как выращивание культур, необходимых для производства биотоплива, использует большое количество пахотных земель. В условия быстрого роста населения планеты, а также поэтапной деградации пахотных земель, вероятность использования биотоплива в больших масштабах крайне мала. Также существенным минусом является наличие выбросов парниковых газов, а также проблемы с логистикой биотоплива. Вопрос углеродной нейтральности биоэнергетики является крайне дискуссионным в научных кругах, ряд ученых заявляет о снижении выбросов CO2 до 70-75% по сравнению с традиционными источниками энергии (угольными и газовыми ЭС), другие же говорят об обратном, об увеличении выбросов CO2, акцентирую внимание на все стадии производства биотоплива. Наличие выбросов парниковых газов существенным образом замедляет развитие биоэнергетики, так как солнечные ветряные, а также гидро аналоги не производят выбросов в процессе эксплуатации.

Подводя итоги, хочется сказать, что по ходу написания исследовательско-аналитической работы было изучено огромное количество статистических данных, новостных сводок, а также мнений экспертов, касающихся сферы ВИЭ. В первую, очередь необходимо понять, что возобновляемая энергия – это не какая-то «спасительная пилюля», которую необходимо принять всему миру, чтобы избавиться от всех мировых проблем. У ВИЭ есть как очевидные плюсы, так и минусы, и ключевым является то, что крайне рискованно стремительно внедрять не до конца изученные технологии в глобальных масштабах. Несомненно, человечество имеет ряд

проблем, которые необходимо решить в кратчайшие сроки, однако активное внедрение возобновляемой энергетики может не только не решить уже имеющиеся, но и создать новые, еще более опасные угрозы. Данный тезис еще раз подчеркивает всю актуальность исследуемой тематики, чем больше будет проведено исследований, касающихся альтернативной энергии, тем быстрее мы сможем определить все издержки и перспективы данной тематики. В результате проведенного исследования поставленная нами цель была полностью достигнута, нам удалось выявить основные тенденции и проблемы развития возобновляемых источников энергии.

Выводы:

1. В результате проделанной работы были рассмотрены основные понятия в области возобновляемых источников энергии: возобновляемые и альтернативные источники энергии, «зеленая энергия», солнечная, ветровая, гидро, а также био энергии. Также были определены ожидаемые социальный, экологический, а также экономический эффекты от внедрения возобновляемых источников энергии. Были определены основные направления и тенденции развития возобновляемых источников энергии, приведены основные статистические показатели внедрения ВИЭ, страны-лидеры по внедрению солнечной, ветровой, гидро и био энергии, а также иные данные, описывающие данные отрасли. Главной тенденцией развития возобновляемой энергии является – активное внедрение солнечной и ветряной энергии. Подобные виды генерации энергии с каждым годом добавляют все больше и больше производственных мощностей, за 2022 год солнечная энергетика прибавила 243 ГВт мощностей, ветряная – 77 ГВт, в то время как темпы развития биотоплива и гидроэнергетики, с каждым годом только замедляются.[1] Очевидно, что в ближайшие годы солнечная и ветряная энергетика станут крупнейшими видами ВИЭ.

2. Приведены лучшие практики развития солнечной, ветровой, гидро, био энергии в различных странах мира: Норвегии, Бразилии, Китае, Германии, России, а также основные технические показатели, описываемых примеров. Исследование позволяет судить, что ВИЭ развиваются и осваиваются в подавляющем большинстве стран мира. Развитие технологий в сфере ВИЭ во всех странах протекают по-разному, в зависимости от их географического положения, экономического богатства и так далее.

3. Была сформулирована методология для SWOT-анализа, а также произведен расчет для основных отраслей возобновляемых источников энергии: солнечной, ветряной, гидро и биоэнергетики. Данные отрасли альтернативной энергетики имеют как явные сильные и слабые стороны, так и угрозы и возможности для развития. На основе анализа данных SWOT-анализа были выявлены зависимости первого и второго рода, на основе которых формулировались предложения и возможные варианты развития данных отраслей.

4. Были выявлены основные экологические и экономические проблемы развития возобновляемых источников энергии, а также представлены возможные пути их решения. Проблемные позиции ВИЭ наблюдаются во все аспектах: от эффективности энергопроизводства (КПД солнечных панелей 18-21%, прерывистость генерации), до экономической нецелесообразности подобных установок и экологической нагрузки.

5. Были оценены возможности интеграции ВИЭ в общую энергетическую систему Российской Федерации, с учетом природно-географических, климатических, экономических и иных особенностей России

Проанализировав всю изученную информацию, хочется сказать, что гипотеза, предложенная мной в самом начале, не подтвердилась. В нынешних реалиях ВИЭ не способны полноценно заменить традиционные аналоги добычи энергии.

В добавок ко всему выше сказанному, хочется задать вопрос: «А в правильном ли направлении движется человечество, выбрав подобный путь?». Несомненно, изменения нужны, традиционные источники энергии рано или поздно иссякнут, однако то количество минусов ВИЭ, имеющихся на данный момент, ставит под сомнение рентабельность подобных преобразований. К тому же возникает ощущение, что популяризация ветряной и солнечной энергии затмила многим людям глаза, и они просто не обращают внимание на другие уже хорошо развитые и крайне перспективные отрасли энергетики, например ядерную. Атомная энергетика довольно давно изучается человеком, она практически не имеет минусов и имеет хорошие перспективы развития.

ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ

1. ВОЗОБНОВЛЯЕМАЯ ЭНЕРГЕТИКА 2023 ОТЧЕТ О ГЛОБАЛЬНОМ СОСТОЯНИИ/ REN21 Аналитический центр. URL - https://www.ren21.net/wp-content/uploads/2019/05/GSR-2023_Energy-Supply-Module.pdf
2. Вырубка лесов в Бразилии достигла рекордного уровня за 15 лет/ ИА Интерфакс. URL - https://www.interfax.ru/world/803924
3. Геополитика лития./ Завтра ру ИА. URL - https://zavtra.ru/blogs/geopolitika_litiya
4. Гигантская батарея Tesla заработала в Австралии/ BBC NEWS. URL - https://www.bbc.com/russian/features-42197571
5. Гидроаккумулирующая электростанция (ГАЭС)./ Neftegaz.ru Портал о топливно-энергетическом комплексе. URL - https://neftegaz.ru/tech-library/elektrostantsii/142489-gidroakkumuliruyushchaya-elektrostantsiya-gaes/
6. Загрязнение атмосферного воздуха (воздуха вне помещений). /Глобальный веб-сайт ВОЗ. URL - https://www.who.int/ru/news-room/fact-sheets/detail/ambient-(outdoor)-air-quality-and-health
7. Инвестиции в энергетический переход достигли рекордного уровня в 2022 году./ RenEn. Информационный ресурс об инновациях и передовых технологиях в энергетике. URL - https://renen.ru/investitsii-v-energeticheskij-perehod-dostigli-rekordnogo-urovnya-v-2022-godu/
8. Переработка лопастей ветрогенератора./ vc.ru интернет издание. URL - https://vc.ru/tech/650444-pererabotka-lopastey-vetrogeneratora
9. «Солнечный» мусор/ИА Переток.ру. URL - https://peretok.ru/articles/freezone/23462/
10. СТОИМОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ НА ВИЭ В 2019 ГОДУ/ официальный доклад IRENA.URL - https://irena.org/-/media/Files/IRENA/Agency/Publication/2020/Jun/IRENA_Costs_2019_RU.pdf?la=en&hash=D1CBCAF1EEFCBB2DCE581FA5ABBFDF04889F6F5A

Миронова В.К. *

ПРЕДПОСЫЛКИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭЛЬГИНСКОГО УГОЛЬНОГО КОМПЛЕКСА

Введение

В условиях экономических санкций в отношении Российской Федерации достижению устойчивого развития будет способствовать креативная экономика на основе использования механизмов диверсификации производства и экспорта, а также

* Миронова Виктория Константиновна - студентка 3 курса, направление «Менеджмент». Научный руководитель д.э.н., профессор РАН, профессор НОЦ финансов и инвестиций ИФУР РАНХиГС Телегина Жанна Анатольевна.

инновационного развития бизнеса, в основе которого лежит оригинальная идея создания качественно нового подхода к созданию новой потребительной стоимости (3). В числе первых регионов России активно начали разрабатывать стратегии и проекты по развитию креативной экономики в Республике Саха (Якутия) (1).



В рамках «Концепции развития креативной экономики в Республике Саха (Якутия)» были сформированы крупные креативные кластеры на Дальнем Востоке: «Квартал труда», Алданский, Кючусский (2). В этой связи в рамках создания кластера обогатительных фабрик Якутии к 2026 г. возрастает значение Эльгинского угольного комплекса.

Эльга является крупнейшим месторождение твердого коксующегося угля на юго-востоке Якутии, являющегося частью Токинского угольного бассейна, чьи разведанные запасы превышают 40 миллиардов тонн (4). Залежи Эльгинского угольного комплекса составляют 2,2 миллиарда тонн. Конкурентоспособность добываемого продукта характеризуется тем, что разработка месторождения позголяет добывать уголь премиального качества с очень низким содержанием серы и фосфора, которым весьма высоко ценится на мировом рынке. Получение высокосортной угольной продукции способствует развитию отечественной металлургии и создает предпосылки для интенсивного развития первой сферы производства и обеспечению национальной безопасности на государственном уровне. Эльгинское месторождение можно сравнить с известными австралийскими запасами Гуниелла, Гордстон и Грегори (5).

После смены собственника и перехода ООО «ЭльгаУголь» совместно с ООО «Эльга-Дорога» и ООО «Эльга-Транс» из корпорации «Мечел» в собственность Компании «А-Проперти» стратегический угольный комплекс начал реализацию долгосрочной стратегии развития (Таблица 1).

Таблица 1 - Динамика результатов деятельности ООО «Эльгауголь», млн. руб.

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонение 2023 г. в % к	
				2021 г.	2022 г.
Выручка	103449	162793	178952	72,99	9,93
Себестоимость	59226	102602	130164	119,78	26,86
Прибыль от продаж	44223	60191	48788	10,32	-18,94

Чистая прибыль	33621	48398	37733	12,23	-22,04
Стоимость имущества	199056	260480	361834	81,77	38,91
Стоимость собственного капитала	45929	88385	126118	174,59	42,69
Основные средства	27657	45306	102819	271,76	126,94
Оборотные средства в товарно-материальных ценностях	3365	12163	18473	448,97	51,88
Общая рентабельность	12,1	19,77	21,5	9,40	1,73

За исследуемый важно отметить, что компания успешно осуществляет стратегию увеличения объемов производства. Стоимость имущества увеличилась на 81,77 % к уровню 2021 г. и на 39% к уровню 2022 г. Полностью обновляются основные средства, используемые в производственном процессе, их стоимость увеличилась на 271,76% к уровню 2021 г. и на 126,9% к уровню 2022 г.

Компания внедряет «умное производство» с цифроввым подключением операционной деятельности, что существенно снижает агрессивную нагрузку на окружающую среду.

Кроме того, стоимость материальных ресурсов также увеличилась.ных на 448,97% к уровню 2021 г. и на 51,9% к уровню 2022 г. в связи с необходимостью повышения эксплуатационного уровня и перехода на устойчивое производство.

Сложившаяся тенденция ускоренного развития предприятия свидетельствует о успешном переходе на новый технологический уровень в короткие сроки (6). В результате повышение общей рентабельности до 21,5% даже в условиях высокой капиталоемкости стратегии устойчивого развития указывает на высокую эффективность программы реализации и освоения месторождений. Увеличении затрат компании на 26,9% обусловлено тем, что средства были направлены на развитие инфраструктуры в районе Тихого океана, включая строительство железнодорожного пути и порта «Эльга».

Угольный комплекс существенно повышает свою деловую активность и финансовую устойчивость для потенциальных инвесторов как на внутреннем, так и на международном уровне. Свидетельством этому служит повышение критерия инвестиционного доверия и увеличение объема долгосрочных кредитов на 17% за анализируемый период. При этом сокращение продолжительности финансового и операционного цикла свидетельствуют о системном подходе руководства компании к обеспечению гармонизации и ритмичности финансовых, трудовых и материальных потоков на предприятии (Рисунок 1, 2).

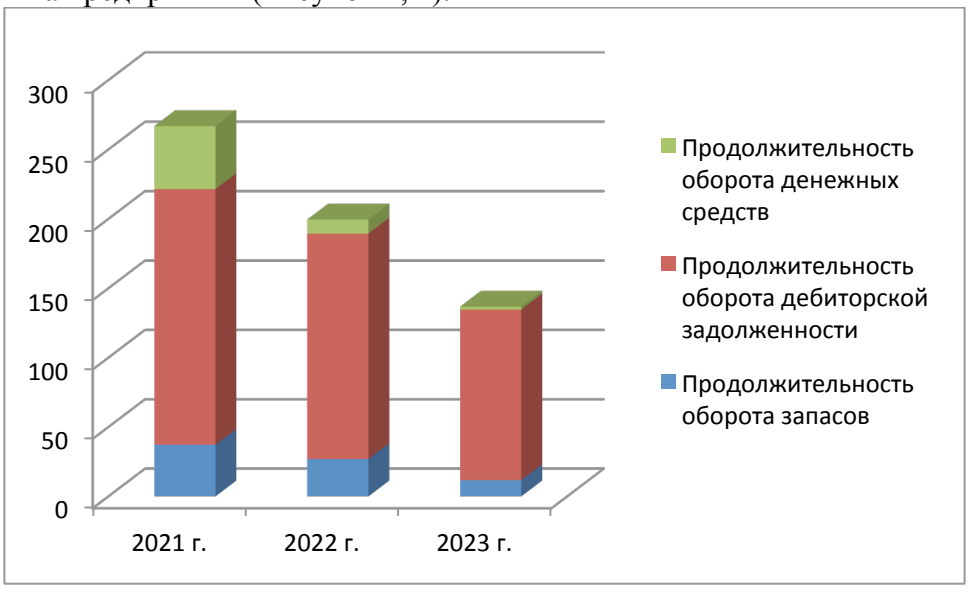


Рисунок 1 – Продолжительность операционного цикла ООО «ЭльгаУголь» за 2021-2023 гг., дн.

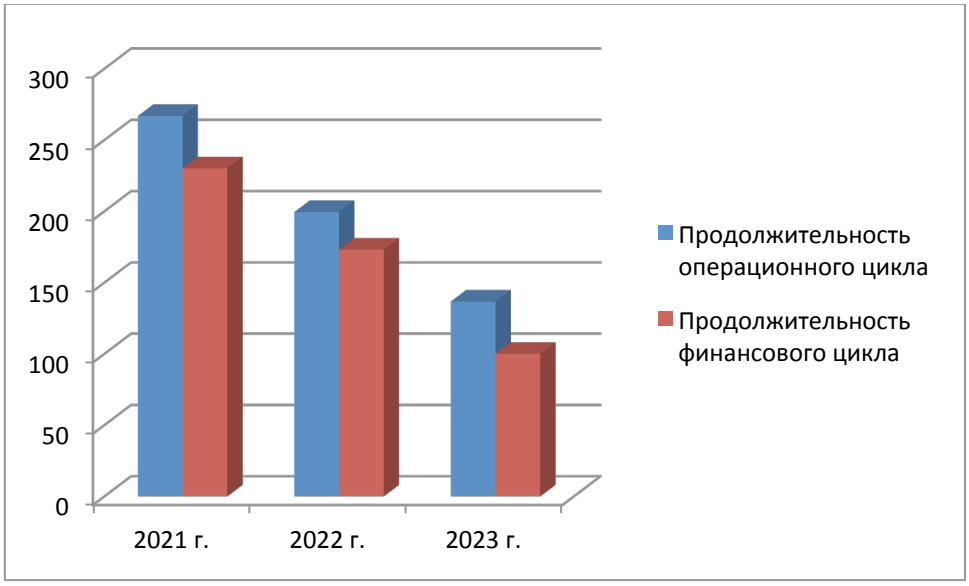


Рисунок 2 – Динамика операционного и финансового цикла «ЭльгаУголь» за 2021-2023 гг., дн.

За исследуемый период наблюдается незначительное снижение коэффицента текущей ликвидности на 1,05%, что это связано с ростом кредитного портфеля компании на 18,12%, который направлен на модернизацию технологий производства. (Таблица 2). В результате коэффициент реальной стоимости имущества увеличился на 112,5% относительно базового периода.

Таблица 2 – Динамика финансовой устойчивости организации ООО «Эльгауголь» за 2021-2023 гг.

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонение 2023 г. (+,-) к	
				2021 г.	2022 г.
Коэффициент текущей ликвидности (КТЛ)	5,7	8,16	7,11	1,41	-1,05
Коэффициент автономии (финансовой независимости, концентрации собственного капитала, собственности) (Ка)	0,23	0,34	0,36	0,13	0,02
Коэффициент финансовой устойчивости (КФУ)	0,86	0,94	0,95	0,09	0,01
Коэффициент реальной стоимости имущества (КР)	0,16	0,22	0,34	0,18	0,12

Укрепление финансовой устойчивости ООО «ЭльгаУголь» на 10,46% на основе увеличения собственного капитала на 43% позволило компании повысить кредитный рейтинг для потенциальных инвесторов и достигнуть категории российского рейтинга BBB+(RU) по оценкам агентства АКРА. Результативность фондовой активности ООО «ЭльгаУголь» способствует увеличению заинтересованности инвесторов в компании на рынке финансовых инструментов, а также способствует расширению международного сотрудничества.

В настоящее время общая оценка стоимости предприятий, включенных в состав Эльгинского угольного комплекса, оценивается в 353 миллиарда рублей. Накопленный финансовый потенциал продвижения Эльгинского проекта создает реальные предпосылки для реализации концепции устойчивого развития в рамках улучшения экологической устойчивости процессов добычи и обработки угля, сохранения окружающей среды и реализации социального механизма обеспечения благополучия жителей региона, повышения кадрового и интеллектуального потенциала региона.

Руководство ООО «Эльгауголь» полностью погасила оставшуюся у предыдущего владельца имеется задолженность в размере 41 миллион рублей перед в компании было 1020 сотрудников (8). Условия труда и быта всех лиц, занимающихся развитием Эльгинского комплекса угольной промышленности предоставляет обширный социальный пакет для своих работников. Для комфортного и интересного проведения свободного времени, а также разнообразные привилегии - все это обеспечивает наша компания. для обеспечения высокого уровня образования детей сотрудников компании.

Организация возмещает расходы на приобретение путевок в санатории и на проживание в отелях, затраты на платное медицинское обслуживание.

Вместе с учебными заведениями республики в рамках программы развития человеческих ресурсов «Эльга для Якутии». компания осуществляет свою деятельность.

Комплекс «ЭльгаУголь» проводит активную адаптацию к рабочей среде, путем формирования внутреннего кадрового потенциала на основе развития корпоративной системы обучения и развития сотрудников, реализации программы непрерывного образования для учеников школ Якутии.



В рамках этой программы ООО «ЭльгаУголь», «ЭльгаМайнинг», Южно-Якутский технологический учебный центр и вуз на Северо-Востоке России им. М. К. Аммосова заключили контракт по организации профессиональной подготовки и переподготовки специалистов, формированию кадрового резерва, совместному сотрудничеству с профильными учебными заведениями и профессиональными сообществами для удовлетворения потребностей Якутии активно ведется работа по увеличению привлекательности региона в рабочих профессиях. в регионе

формируются специализированные профильные классы для обучения определенным профессиям, в компаниях, специализирующихся на горных условиях (7). Студентам, обучающимся на целевой основе, организована стажировка в компаниях, входящих в состав Эльгинского комплекса.

Таким образом, ООО «ЭльгаУголь» является одним из наиболее перспективных промышленных комплексов создающих экономическую и социальную платформу для повышения конкурентоспособности региональной экономики и укпеления ее экспортного потенциала.

ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ

1. Астафьева, О.Е. Формирование механизма устойчивого развития промышленности / О.Е. Астафьева // Уголь.– 2021. – No 3. – С. 10-13.
2. Вихрова, Н.О. Оценка инновационной стратегии угледобывающих предприятий Кузбасса в контексте региональных особенностей / Н.О. Вихрова // Вестник МГПУ. Серия: Экономика. – 2020. – No 2. – С. 45-54.
3. Журавлев, В.В., Варкова, Н.Ю., Журавлева, А.А. Экологические аспекты оценки стратегии устойчивого развития угледобывающих предприятий Саха-Якутии / В.В. Журавлев, Н.Ю. Варкова, А.А. Журавлева / Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент. – 2021. – Т. 15. – No 4. – С. 137-147.
4. Ляхомский, А.В., Перфильева, Е.Н., Кутепов, А.Г. Анализ угольной отрасли. Деятельность организаций по обеспечению повышения энергоэффективности. // А.В.Ляхомский, Е.Н. Перфильева, А.Г. Кутепов // Уголь. – 2021. –№ 4 –С.32-36.
5. Подтихова, Н.Н. Диагностика устойчивого развития предприятия угольной промышленности / Н.Н. Подтихова // Управление устойчивым развитием. – 2020. – No 4. – С. 37-42.
6. Телегина, Ж.А. Особенности методов оценки инвестиционного потенциала экономического субъекта через инвестиционный процесс / Ж. А. Телегина // Доклады ТСХА : Сборник статей, Москва, 01 января – 31 2012 года. Том Выпуск 283, Часть II. – Москва: Российский государственный аграрный университет - МСХА им. К.А. Тимирязева, 2012. – С. 62-65.
7. Тимофеева, Е.А., Мишенин, М.В. Совершенствование методов оценки устойчивого развития угольных компаний с позиции экологических показателей / Е.А. Тимофеева, М.В. Мишенин / Интерэкспо Гео-Сибирь. – 2021. – Т. 2. No 4. С. 335-341.
8. Шевелева О.Б., Слесаренко Е.В. Устойчивое развитие угледобывающего региона: технико-технологический и экологический аспекты / О.Б. Шевелева, Е.В. Слесаренко // Актуальные проблемы экономики и права. – 2019. – Т. 13. – No 4. – С. 1537-1548.

Музыченко С.Н., Яковлева А.А.*

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ В ВУЗАХ РОССИИ

Россию, как и многие страны мира касается вопрос экологии. В наше время огромный вклад способна внести молодежь, в первую очередь при наличии экологического воспитания. При правильном понимании и восприятии экологических проблем молодое поколение способно повлиять на мир вокруг. В данной статье мы рассмотрим на примере университетов в Российской Федерации, как молодежь занимается вопросами экологии.

* Музыченко София Николаевна, Яковлева Алиса Андреевна – студентки 1 курса, направление «Государственное и муниципальное управление». Научный руководитель – к.с.н., доцент ИФУР Филатова Ольга Викторовна.

Целью статьи является поиск наиболее действенных практик внедрения экологических инициатив в российских вузах, которые входят в рейтинг «Приоритет 2030». Исходя из этого мы сможем выявить проблемные места и увидеть, насколько распространена среди студентов экологическая повестка.

В качестве задач были выделены следующие: поиск экологических проектов вузов, рассмотрение особенностей экологического просвещения студентов, проведение анализа информации и формирование рекомендаций. Нами выделен период с 2020 года по настоящее время. Основной методический подход, использованный для решения задач статьи, – описание кейсов экологизации вузов.

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (РАНХиГС)

В Президентской Академии создан клуб для поддержки и реализации инициатив студентов Академии в сфере экологии - Студенческие экологические инициативы РАНХиГС (СЭИ РАНХиГС). В 2020 году во «Всероссийском конкурсе экологических проектов «Мой зеленый вуз» проект клуба «Студенческие экологические инициативы» вошел в десятку лучших студенческих экопроектов.
Три направления работы клуба:

- Экопросвещение: активисты пишут посты и статьи об экологической культуре, реализации инициативных проектов клуба, а также важных событиях в сфере экологии для повышения вовлечённости в экологическую тематику.
- Реализация эко-инициатив: проведение экопросветительских мероприятий в Академии и вне её стен, коллаборации с партнёрами сообщества среди клубов Академии и других экологических объединений, таких как MGIMO GOES GREEN из МГИМО, «Зелёная Вышка» из НИУ ВШЭ, посещение масштабных мероприятий в качестве волонтёров, таких как VK Fest, Российский Экологический Форум, проведение сборов вторсырья и внедрение эко-инфраструктуры.
- Проведение эко-выездов: СЭИ устраивают экопросветительские выезды в регионы РФ и проводят совместные мероприятия с филиалами РАНХиГС и с теми, которые входят в состав Ассоциации Зелёных Вузов России, а также посещает организации, в которых перенимает экологические практики или реализуют свои эко мастер-классы. [14].

Акциями СЭИ стали посадка деревьев в Калужской области, сбор батареек «SAFEBATT» и сбор пластиковых крышек «Добрые крышечки» для помощи детям с особенностями развития.» [6].

Экологический клуб ИФУР РАНХИГС «ЭкоКод» ведет просветительскую деятельность в области экологии. Например, 6 октября 2022 года в Институте финансов и устойчивого развития состоялась лекция на тему «10 шагов, чтобы решить проблему отходов в России». Лекция проводила для студентов 2 курса многопрофильного бакалавриата приглашенный эксперт Валерия Коростелёва. [15] Преподаватель ИФУР, доктор политических наук, профессор Игорь Юрьевич Залысин провёл лекцию для школьников, где познакомил их с Целями устойчивого развития. В ходе экологического мастер-класса школьники смогли познакомиться со структурой #ЭКОКод, а также сделать себе на память небольшие экосувениры. Организатор этих встреч – Экологический студенческий клуб ИФУР #ЭКОКод. [15].

Институт государственной службы и управления (ИГСУ) РАНХиГС принял участие в организации проекта «Экософия». Это проект для активных граждан, направленный на формирование и развитие экологической культуры. Его участники – люди, готовые стать лидерами в области изменения культуры потребительского поведения и которые своим примером продвигают экологический образ жизни.» [8].

ИГСУ РАНХиГС проводит курсы повышения квалификации менеджеров в области экологической политики. Менеджеры высшего и среднего звена в области экологической политики проходят обучение в Школе экологического лидера, организованной Институтом государственной службы и управления РАНХиГС в партнерстве с Российским экологическим обществом. Итогами проекта «Экологическая безопасность и охрана окружающей среды» стали проектные инициативы студентов по оптимизации управленческих и бизнес-процессов в экологической сфере.» [1].

Актуальность данного направления подтверждает эксперт Поволжского института управления имени П. А. Столыпина РАНХиГС Анна Алихаджиева: «Улучшение качества окружающей среды предусмотрено в Национальном проекте "Экология". В рамках Национального проекта "Чистая страна" в России планируется ликвидировать заброшенные промышленные предприятия, скважины и другие опасные объекты накопленного вреда.» [8].

Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова (МГУ)

В 2020 г был создан Экологический комитет Студенческого совета МГУ для развития студенческих инициатив в сфере экологии. В рамках этой деятельности предусмотрено два направления работы: экологическое просвещение и реализация экологических проектов. Блок «Просвещение» включает в себя мероприятия, которые помогают понять важность экологических проблем и предложить варианты их решения. Основная цель просвещения - показать, что экология — это более широкая область, чем раздельный сбор отходов и субботники.

МГУ разрабатывает экологические проекты совместно с коммерческими компаниями. В рамках одного из проектов была создана «научно-образовательная школа «Будущее планеты и глобальные изменения окружающей среды». Такое партнерство заметно улучшило состояние окружающей среды.

МГУ ведет ряд междисциплинарных экологических проектов:

- Проект «Технология очистки грунтов от загрязнения дизельным топливом с применением гуминово-бентонитовых составов.» [7] Технологию разработала профессор химического факультета МГУ Ирина Перминова. В партнерстве с Норникелем технология сейчас используется для очистки больших территорий Норильского региона.
- Проект «Оценка источников выбросов и климатическое воздействие черного углерода и радионуклидов в Арктике». Исследование проводят сотрудники географического факультета МГУ совместно с Газпромом и Русским географическим обществом. Так как Арктика испытывает воздействие природных и антропогенных выбросов в окружающую среду через механизмы атмосферного переноса, а оценки этих процессов в настоящее время являются недостаточно полными, усилия ученых Московского Университета направлены на комплексное исследование. [7].
- Проект «Исследование отходов на Байкале и озеленение его территорий». Ученые, в том числе из МГУ, совместно с “Национальным экологическим оператором” работают над очисткой земель, образовавшихся в результате деятельности Байкальского целлюлозно-бумажного комбината, действующего уже более 50 лет и накопившего около 6,5 млн тонн твердых и жидких отходов. Миссия проекта — научное сопровождение планов по устранению накопленного экологического ущерба и восстановлению территории. [7]
- Проект «Система экологического мониторинга городов». Новую концепцию эколого-геохимического мониторинга городской среды предложили специалисты географического факультета МГУ. Она уже успешно прошла

проверку на территории Москвы. В ходе проекта удалось определить уровни содержания металлов и металлоидов в системе «атмосфера — снег — дорожная пыль — почвы — поверхностные воды» в разные сезоны года.

МГУ проводит профильные экологические мероприятия. В марте 2021 года прошла всероссийская конференция, посвященная связи экологии и урбанистики «Eco and the City», в которой приняли участие 13 спикеров, 7 партнёров и более 10 000 зрителей — представителей 80 вузов России. Также проведен открытый студенческий конкурс по земельному законодательству и законодательству о градостроительной деятельности им. О.И. Крассова «MSU Open Urban Law Cup», Юридический факультет МГУ (2024 г.). Организаторы конкурса — кафедра экологического и земельного права Юридического факультета МГУ и коллегия адвокатов «Регионсервис». В конкурсе приняли участие 43 студенческие команды из 19 российских высших учебных заведений. Конкурс был посвящен актуальным проблемам земельного и градостроительного права.

Южный федеральный университет (ЮФУ)

Южный федеральный университет создает проекты в области эко-дизайна. Они представлены на выставке студенческих проектов «Эко-Дизайн» кафедр дизайна, теории и практики изобразительного искусства и декоративно-прикладного искусства Академии архитектуры и искусств ЮФУ. В основе представленных объектов лежит идея 3R: reduse (сокращение потребления), reuse (повторное использование), resycle (переработка). Например, один проект посвящен переработке разных материалов и показывет, как можно их вторично использовать в повседневной жизни (пластиковые пакеты, бутылки, текстиль и многое другое).

Другой проект посвящен использованию технологии апсайклинга для создания новых фасонов одежды, в том числе свадебных платьев. В представленных моделях основным материалом является утилизированный деним, который с помощью креативной переработки трансформировался в модный предмет одежды. [10]

В целях популяризации знаний в области наук о Земле, повышения экологической грамотности населения, проведения экологического просвещения, содействия формированию экологической культуры 25 ноября Институт наук о Земле ЮФУ выступил в роли площадки проведения Просветительской акции «Всероссийский экологический диктант 2022». Университет проводил его в четвертый раз. [9].

Сибирский федеральный университет (СФУ)

18 ноября 2022 года в Инженерно-строительном институте Сибирского федерального университета в рамках реализации программы «Приоритет 2030» состоялся финал конкурса «Зелёная идея». Студенты представили проекты, направленные на поиск лучших решений в области устойчивого развития университетского кампуса и его экологизации.

Проект, занявший первое место, посвящён активному использованию солнечной энергии и называется «Солнечные рощи». Он сочетает в себе экологическую и техническую составляющие. По словам руководителя проекта, студентки Инженерно-строительного института Анастасии Капраловой, «Солнечные рощи» устроены таким образом, чтобы оптимально собирать солнечную энергию через листовидные фотоэлектрические панели.[4]

19 февраля 2024 года на заседании был презентован проект «Зелёный кампус». Проект представляет собой комплекс мероприятий, акций, конкурсов, научных и образовательных программ, объединённых идеей экологизации. Цель проекта — внедрить в культуру университетского сообщества понимание ценностей и культуры экологически чистого образа жизни. Одна из важных задач программы — предложить

конкретные технологические решения для реализации на территории кампуса и войти в двадцатку самых зеленых университетов мира.

Есть в университете и локальные проекты. Например, проект студентки Института экологии и географии Сибирского федерального университета Марии Карпюк «Чистый мир», направленный на борьбу с городскими свалками, разработанный в рамках программы социальных инвестиций «Формула хороших дел» нефтехимической компании СИБУР. [11] Еще один пример подобного проекта - движение Green Project SibFU занимается просвещением студентов и преподавателей СФУ по вопросам окружающей среды и организовывает различные мероприятия как в очном, так и в онлайн-формате. Регулярные мероприятия в рамках данной инициативы:

• «Экochallenge» — экологический онлайн-марафон проходит 2 раза в год. Направлен на популяризацию среди студентов и преподавателей СФУ осознанного потребления, раздельного сбора отходов и улучшение экологической ситуации.

• Экологический фестиваль — ежегодное мероприятие, которое проводится в конце весны. Организаторы приглашают спикеров, устраивают различные мастер-классы, проводят розыгрыши для всех участников мероприятия.

• Green Project School — экологическая акция для школ г. Красноярска, которая направлена на формирование экологической культуры, бережного отношения к природе и ее ресурсам.»[13].

Санкт-Петербургский государственный университет (СПбГУ)

В ответ на глобальные вызовы, СПбГУ работает над модернизацией своей научной, образовательной и экономической деятельности и внедрением наилучших доступных технологий в области природопользования. В университете реализуется экологическая политика, которая должна служить целям устойчивого развития СПбГУ. [16]

В СПбГУ создан экологический комитет Студенческого Совета, где студенты активно занимаются экологизацией, охотно участвуют в создании мероприятий, посвященных экологии. СПбГУ стремится реализовать принципы ресурсосбережения: сократить образование отходов, раздельный сбор, повторное использование и переработку, а также исключить использование не перерабатываемых материалов.

Проекты СПбГУ:

- «Разработка концепции экологической тропы и комплексное управление природопользованием на территории карпового хозяйства «Живая рыба», Новгородская область
- Экологическое просвещение жителей МО «Пороховые»
- Изучение возможностей компостирования листвы в Ботаническом саду СПбГУ

Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы (РУДН)

РУДН организовал субботники, в которых приняли участи 123 студента и сотрудника университета. Участники собрали более 100 мешков мусора, отсортировали его на стекло, бумагу, пластик и отправили на переработку. Также благоустроили территорию университета — например, покрасили детскую площадку. «Субботник — это не просто сбор мусора, это возможность вместе внести свой вклад, позаботившись о природе. В этот день мы объединяемся, чтобы преобразить не только учебные и жилые корпуса, но и окружающую их территорию. Участвуя в субботнике, я чувствую себя частью общества, где каждый вносит свой вклад в общее благополучие».

Луидор Дие Исен из Гаити, студент филологического факультета («Лингвистика», I курс) [3]. Студенты и сотрудники РУДН в течение года также собирают макулатуру, крышки и батарейки, сортируют мусор, устраивают ярмарки, на которых дарят вторую жизнь ненужным вещам. [5]

Выводы

Целью статьи был поиск наиболее действенных экологических инициатив в вузах Российской Федерации, участвующих в проекте «Приоритет 2030». Как показало наше исследование, в вузах появляются экологические инициативы с учетом специфики каждого и понимания каждым своей роли в процессе популяризации экологических инициатив (например, приоритет социальных и научных проектов), студенты охотно участвуют в мероприятиях, связанных с экологией. Стоит отметить, что появляется большое количество инициативных групп, которые создают масштабные экологические проекты, проводят мероприятия, акции, посвященные экологии, занимаются эковолонтёрством. С каждым годом вузы всё больше уделают внимание экологизации, так как это дает новые возможности: войти в Ассоциацию «зеленых» вузов России, снизить хозяйственные расходы, стать центром развития экологической культуры в своем регионе.

Уровень экологизации растет, количество проектов увеличивается, более активно проводится эко-просветительская деятельность. Эко-проектов становится больше в 2023-2024 гг. Соотношение эко-проектов и эко-просветительских мероприятий выравнивается.

Таким образом, количество экологических инициатив в период 2023-2024 гг. возрастает. Также можно сделать вывод, что студенты заинтересованы в тематике экологии, придумывают и продвигают новые проекты.

В целях совершенствования экологической деятельности в вузах, можно рекомендовать вовлечь в экологические проекты не только студентов, но и школьников, как например это делали в Институте финансов и устойчивого развития РАНХиГС (ИФУР). Проводя лекции и подробно рассказывая не только об экологических проблемах и устойчивом развитии, но и предлагая поучаствовать в какой-либо экологической деятельности. Для повышения эффективности вовлечения школьников необходима информация о том, какой вклад может внести каждый школьник, в каких проектах может принять участие, как самостоятельно придумывать новое и где заявлять об этом. Это поможет появлению новых экологических инициатив.

ИСТОЧНИКИ:

1. В ИГСУ РАНХиГС состоялась программа обучения управленцев в сфере экологической политики // РАНХиГС URL: https://igsu.ranepa.ru/news/p170436/ (дата обращения: 10.04.2024).
2. Группа «За раздельный сбор отходов в МГУ» // Вконтакте URL: https://vk.com/msurecycling (дата обращения: 10.04.2024).
3. За чистоту и порядок: в РУДН прошли весенние субботники // Российский университет дружбы народов RUDN University URL: https://www.rudn.ru/media/news/life-in-rudn/za-chistotu-i-poryadok-v-rudn-proshli-vesennie-subbotniki (дата обращения: 10.04.2024).
4. «Зелёные» идеи студентов СФУ преобразят кампус // СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ | SIBERIAN FEDERAL UNIVERSITY URL: https://news.sfu-kras.ru/node/27033 (дата обращения: 10.04.2024).
5. Май! Труд крут! Студенты РУДН приняли участие в шествии 1 мая // Российский университет дружбы народов RUDN University URL: https://www.rudn.ru/media/news/life-in-rudn/may-trud-krut-studenty-rudn-prinyali-uchastie-v-shestvii-1-maya (дата обращения: 10.04.2024). Май! Труд крут! Студенты РУДН приняли участие в шествии 1 мая // Российский университет дружбы народов RUDN University URL: https://www.rudn.ru/media/news/life-in-

rudn/may-trud-krut-studenty-rudn-prinyali-uchastie-v-shestvii-1-maya (дата обращения: 10.04.2024).
6. «НОЛЬ ДНЕЙ БЕЗ ЗАГРЯЗНЕНИЙ»: КАК СТУДЕНТЫ ИОН РАНХИГС ПОПУЛЯРИЗИРУЮТ ЭКОЛОГИЧЕСКУЮ ОСОЗНАННОСТЬ // РАНХиГС URL: https://ion.ranepa.ru/news/nol-dney-bez-zagryazneniy-kak-studenty-ion-rankhigs-populyariziruyut-ekologicheskuyu-osoznannost/ (дата обращения: 10.04.2024).
7. Проекты МГУ с коммерческими компаниями в области экологии // Вконтакте URL: https://vk.com/wall-78019879_21136 (дата обращения: 10.04.2024).
8. Студенты ИГСУ РАНХиГС приняли участие в организации проекта «Экософия» // Президентская академия (РАНХиГС) URL: https://www.ranepa.ru/news/studenty-igsu-rankhigs-prinyali-uchastie-v-organizatsii-proekta-platformy-rossiya-strana-vozmozhnost (дата обращения: 10.04.2024).
9. Студенты ЮФУ: живи в стиле ЭКО // Южный федеральный университет URL: https://sfedu.ru/press-center/news/68682 (дата обращения: 10.04.2024).
10. Студенты ЮФУ презентуют проекты в области эко-дизайна // Южный федеральный университет URL: https://sfedu.ru/press-center/news/68536 (дата обращения: 10.04.2024).
11. Студенческий экопроект СФУ поможет решить проблему городского мусора // СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ | SIBERIAN FEDERAL UNIVERSITY URL: https://www.sfu-kras.ru/students/22740 (дата обращения: 10.04.2024).
12. Экологическая клиника // Санкт-Петербургский государственный университет URL: https://spbu.ru/studentam/praktika-po-modeli-kliniki-v-spbgu/ekologicheskaya-klinika (дата обращения: 10.04.2024).
13. Экологическое движение «Green Project SibFU» // СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ | SIBERIAN FEDERAL UNIVERSITY URL: https://my.sfu-kras.ru/events/green-project (дата обращения: 10.04.2024).
14. Экология // РАНХиГС URL: https://www.ranepa.ru/vysshee-obrazovanie/studencheskaya-zhizn/ty-i-obshchestvo/ekologiya/?utm_source=google.ru&utm_medium=organic&utm_campaign=google.ru&utm_referrer=google.ru (дата обращения: 10.04.2024).
15. Экологический клуб ИФУР РАНХИГС «ЭкоКод» // Вконтакте URL: https://vk.com/public215241880 (дата обращения: 10.04.2024).
16. ЭкоСПбГУ / Green Campus // Вконтакте URL: https://vk.com/eco_spbu (дата обращения: 10.04.2024).

Свирин И.В. *

СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ОТВЕТСТВЕННОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ В РОССИИ

Ответственное инвестирование – это подход к инвестированию, который учитывает не только финансовые показатели, но и социальные, экологические и управленческие аспекты (ESG-факторы) деятельности компаний [1]. Такой подход означает, что инвесторы стремятся вкладывать средства в компании, которые демонстрируют устойчивое развитие, соблюдают высокие стандарты корпоративного

* Свирин Илья Валерьевич – студент 1 курса аспирантуры РУДН, направление «Региональная и отраслевая экономика. Научный руководитель – д.э.н., профессор Нежникова Е.В.

управления, заботятся об экологии и обществе. Основные принципы ответственного инвестирования включают в себя:

- учет факторов устойчивого развития. Инвесторы анализируют, как компания управляет экологическими, социальными и управленческими рисками и возможностями;
- раскрытие информации. Компании должны предоставлять в открытом доступе информацию о своей деятельности, включая экологические и социальные показатели;
- взаимодействие с компаниями. Инвесторы могут использовать свое влияние для стимулирования компаний к улучшению практик устойчивого развития;
- долгосрочная доходность. Хотя ответственное инвестирование может потребовать дополнительных затрат и усилий, оно нацелено на достижение долгосрочной доходности, учитывая риски и возможности устойчивого развития.

Участие в устойчивом развитии с точки зрения инвестиционных компаний предполагает, что помимо традиционных финансовых показателей, таких как доходность и риск, инвестиционные компании начинают оценивать, как их вложения влияют на окружающую среду, общество и корпоративное управление в компаниях, в которые они инвестируют (рисунок 1).



Рисунок 1 – Схема участия в устойчивом развитии инвестиционных компаний

Широко применяемыми инструментами ответственного финансирования являются кредиты и облигации (таблица 1). Кредиты в области устойчивого развития подразделяются на два вида:

- ESG-linked loan (кредит, связанный с ESG) – вид кредита, условия которого зависят от выполнения заемщиком определенных экологических, социальных и управленческих ESG-критериев [5]. Такие кредиты стимулируют заемщиков к улучшению своих ESG-показателей, так как невыполнение требований может привести к увеличению процентной ставки или другим негативным последствиям. Условия финансирования привязаны к ESG-рейтингу компании: при

достижении установленного в качестве целевого интегрального балла ESG-рейтинга процентная ставка по кредиту будет снижаться [2].

- Sustainability-linked loan (SLL) – вид кредита, условия которого связаны с достижением заемщиком определенных целей в области устойчивого развития [5]. Условия финансирования привязаны к показателям устойчивости, закреплённым во внутренних КПЭ компании и разработанным с учетом ее верхнеуровневых ориентиров, например, Целей устойчивого развития ООН: при достижении установленного КПЭ процентная ставка по кредиту будет снижаться.

Таблица 1 – Классификация облигаций в области устойчивого развития

Категория проекта	Использование денежных средств
Зеленые / адаптационные	Целевое финансирование зелёных / адаптационных проектов; Предотвращение, сокращение негативного воздействия на окружающую среду, улучшение ее состояния, рациональное использование природных ресурсов, а также смягчение климатических изменений и адаптация к ним
Социальные	Целевое финансирование социальных проектов; Положительное воздействие на социально-экономические аспекты жизни общества
Устойчивые	Целевое финансирование устойчивых проектов; В дополнение к экологическим целям, вносится существенный вклад в обеспечение социального благополучия как сотрудников, так и общества в целом
Переходные	Целевое финансирование переходных проектов; Значительный вклад в реализацию Парижского соглашения, включая достижение глобальных и национальных целей по сокращению выбросов парниковых газов
Привязанные к КПЭ	Корпоративное финансирование; Выполнение согласованных с эмитентом облигаций целевых показателей в области устойчивого развития

Сравнение существующих инструментов ответственного финансирования представлено в таблице 2.

Таблица 2 – Сравнение инструментов ответственного финансирования

Инструмент	Преимущества	Недостатки
ESG-linked loan	Отсутствие необходимости разработки целевых показателей; Отсутствие необходимости формирования отчетности о целевом использовании средств и социально-экологическом воздействии; Отсутствие необходимости проведения независимой оценки в связи с участием в процессе рейтингового ESG-агентства	Подходит только для компаний, получивших ESG-рейтинг; Необходимость поддерживать присвоенный рейтинг на протяжении срока действия финансирования; Условия могут предусматривать повышение ставки при недостижении целевых показателей
Sustainability-linked loan	Постановка целевого показателя, маркирующего положительный социально-экологический эффект в понятных широко используемых единицах измерения (тонны, % и т.д.); Отсутствие необходимости	Рекомендуется наличие ESG-стратегии/политики/отчета в области устойчивого развития; Предоставление плана мероприятий по достижению целевых

	формирования отчетности о целевом использовании средств и социально-экологическом воздействии; Отсутствие ограничений по целевому использованию денежных средств	показателей и обоснование их достижимости
Целевое финансирование	Привычный инструмент с дополнительной работой на стороне компании лишь в части предоставления кредитору качественной проектной документации, которая в большинстве случаев разрабатывается по требованиям национального законодательства; Постепенное формирование компанией собственного портфеля «зеленых», переходных, устойчивых или социальных проектов в рамках процесса ответственного финансирования, который прошел независимую оценку со стороны команды устойчивого развития кредитора.	Необходимость подготовки отчетности по целевому использованию и социально-экологическому воздействию; Отсутствие гибкости в целевом использовании средств.

Стратегия ответственного финансирования в России, в первую очередь, включает в себя интеграцию устойчивого развития. Такой процесс подразумевает под собой явное включение рисков и возможностей в сфере устойчивого развития в финансовый анализ, а также реализацию инвестиционных решений на основе системного процесса и соответствующих источников данных. Кроме того, важной частью стратегии является инвестирование в устойчивое развитие, что подразумевает под собой целенаправленный отбор соответствующих инвестиций, к примеру, устойчивое сельское хозяйство, «зеленая» недвижимость, «низкий углеродный след», способствование достижению целей Парижского соглашения или ЦУР. Другими аспектами осуществления стратегии ответственного финансирования являются:

- негативный скрининг. Исключение определенных отраслей, компаний, стран или эмитентов на основании деятельности, которая считается непригодной для инвестирования в основном из-за неприемлемого риска снижения стоимости или несоответствия ценностей [3];
- отбор компаний на основе соответствующих стандартов. Проверка компаний и эмитентов, которые не соответствуют минимальным стандартам деловой практики, основанным на международных нормах и конвенциях;
- корпоративное участие и акционерная активность. Реализация акционерных прав и выполнение фидуциарных обязанностей для обеспечения желаемого корпоративного поведения – включает корпоративное взаимодействие и подачу (в т.ч. совместно с другими акционерами) предложений акционеров, а также голосование по доверенности, руководствуясь принципами устойчивого развития;
- намеренное направление части портфеля в сторону решений в сфере устойчивого развития, либо ориентация на компании или отрасли, которые имеют лучшие показатели ESG по сравнению с бенчмарками или аналогами;
- социально-преобразующие инвестиции. Инвестирование для достижения положительного социального и экологического воздействия требует

отслеживания такого воздействия и соответствующей отчетности, для демонстрации намерений инвестора и актива, а также вклада инвестора.

Важность подхода к ответственному финансированию российских компаний проявляется исходя из следующих аспектов:

- рост значимости нефинансовых факторов в оценке компаний. Доля чистых активов в рыночной капитализации компаний S&P500 сегодня составляет 16% (в сравнении с 83% в 1975г.);
- смена поколений. Капиталы переходят от бэби-бумеров в руки миллениалов, которые взрослели в период активного обсуждения вопросов экологии, ответственного потребления, социального равенства;
- давление регуляторов и бирж. На фоне последних финансовых кризисов требования регуляторов к управлению рисками и раскрытию нефинансовых аспектов ведения деятельности компаний заметно повысились;
- фокус внимания на международном уровне. Климатическая повестка выходит за пределы национальных границ и требует международного сотрудничества.

Актуальность повестки устойчивого развития в Российской Федерации после 2022 года сохраняется. При этом возросла роль таких драйверов, как крупный бизнес и государство, а также необходимость адаптироваться к требованиям и ожиданиям партнеров из дружественных стран. Основными изменениями в повестке устойчивого развития в России в перспективе 3-5 лет являются:

- переориентация на Азиатско-Тихоокеанский регион;
- развитие российских ESG-рейтингов, стандартов, стандартов экосертификации [4];
- развитие национальных проектов в области ESG.

В связи с переориентацией России на Азиатско-Тихоокеанский регион, рассмотрим примеры развития ответственного финансирования на Ближнем Востоке. Китай является одной из лидирующих стран в области ответственного инвестирования – на страну приходится 49% глобальных «зеленых» инвестиций. Кроме того, в настоящее время в стране завершена первая стадия проекта по созданию общей таксономии устойчивого финансирования, наблюдается стремительное развитие устойчивого инвестирования на фондовых биржах (HKEX, SSE) вместе с введением требований об обязательном раскрытии нефинансовой информации. В Индии Национальной фондовой биржей была запущена международная платформа устойчивого развития, также в стране осуществляется выпуск суверенных зеленых облигаций на финансирование государственных проектов по уменьшению углеродоемкости экономики.

Ответственное финансирование в России находится на стадии активного развития, требует дальнейшей интеграции ESG-критериев в кредитные и инвестиционные процессы, а также разработки общих правил и таксономии зеленых проектов. Правительство РФ предпринимает шаги для поддержки ответственного финансирования: в сентябре 2021 года было выпущено постановление, устанавливающее критерии отбора зеленых проектов, которые могут привлечь льготное финансирование через специальные облигации или займы. Крупнейшие банки страны также участвуют в развитии ответственного финансирования, публикуя рекомендации по реализации принципов ответственного инвестирования для институциональных инвесторов. Важным аспектом является работа над созданием и развитием российских ESG-рейтингов, а также стандартов, регулирующих ответственное финансирование в стране. Такие мероприятия позволят укрепить позиции России на международной арене и привлечь дополнительные инвестиции в экологические и социальные проекты.

ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ

1. Официальный сайт рейтингового агентства «Эксперт РА»: https://raexpert.ru/ratings/sustainable_development/about;
2. Информационное письмо Банка России от 30.06.2023 N ИН-02-05/46 "О рекомендациях по разработке методологии и присвоению ESG-рейтингов (рейтингов устойчивого развития)";
3. Раубецкий, А. В. Ответственное финансирование и корпоративное управление / А. В. Раубецкий // Актуальные вопросы инноваций и современные научные открытия : Сборник научных статей по материалам II Международной научно-практической конференции, Уфа, 25 апреля 2023 года. Том Часть 1. – Уфа: Общество с ограниченной ответственностью "Научно-издательский центр "Вестник науки", 2023. – С. 218-227.
4. Чернобай, О. С. Зеленые сертификаты - ответственное финансирование рынка возобновляемых источников энергии / О. С. Чернобай // Научный вектор : Сборник научных трудов / Под научной редакцией Е.Н. Макаренко. Том Выпуск 9. – Ростов-на-Дону : Ростовский государственный экономический университет "РИНХ", 2023. – С. 118-121.
5. Альмашев, Д. М. Ответственное финансирование в российском банковском секторе / Д. М. Альмашев // Трансформация экономики и управления: новые вызовы и перспективы : сборник статей и тезисов докладов 5 секции XII международной научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 15–16 декабря 2022 года. – Санкт-Петербург: ООО "Скифия-принт", 2023. – С. 14-21.

Тимофеева В.С. *

ПРОЕКТЫ СОЦИАЛЬНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ: ОПЫТ, ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ В КОНТЕКСТЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РОССИИ

В условиях современного мира, где общественное развитие тесно связано с экономическим прогрессом и экологической устойчивостью, проекты социального воздействия становятся ключевым инструментом для достижения устойчивого развития. В контексте России, где проблемы социальной неравенства, экономического развития и экологической устойчивости остаются актуальными, изучение опыта, тенденций и перспектив проектов социального воздействия является крайне важным для формирования эффективных стратегий развития и решения социально-экономических проблем.

Целью данного исследования является анализ опыта реализации проектов социального воздействия в России с учетом их влияния на устойчивое развитие страны. Исследование направлено на выявление ключевых тенденций, успешных практик и вызовов, с которыми сталкиваются организации и общество при реализации подобных проектов. Кроме того, исследование ставит своей целью выявление перспектив дальнейшего развития проектов социального воздействия в контексте устойчивого развития России.

SIB-проекты (SIB - social impact bond), также известные как проекты социального воздействия (ПСВ), представляют собой относительно новый, но уже многократно подтвердивший свою эффективность формат сотрудничества между государством и бизнесом.

По определению ВЭБ.РФ, «проект социального воздействия (ПСВ) – это комплекс мероприятий, направленных на достижение социального эффекта в отношении социальных бенефициаров и осуществляемых за счет средств

* Тимофеева Валерия Сергеевна – студентка 4 курса, направление 38.03.01 Экономика (Инвестиции). Научный руководитель – кандидат экономических наук, доцент ИФУР Спицына Татьяна Андреевна.

организатора проекта, предусматривающий финансовое обеспечение уполномоченным органом достигнутых результатов при условии достижения социального эффекта». Важно отметить, что ВЭБ.РФ выступает в качестве оператора проектов социального воздействия в России. В наше время проекты социального воздействия можно рассматривать как инновационный финансовый инструмент, который обеспечивает возможность привлечения частных инвестиций в некоммерческий сектор и привязывает доход от проекта к его успешному влиянию на социальные или экологические проблемы [1].

Здесь важно подчеркнуть, что целью инвестора становится не просто избежание негативных социальных последствий, а достижение конкретного положительного социального воздействия. При этом социальные результаты перестают быть просто дополнительным аспектом основной экономической деятельности и становятся равноправной или даже основной целью вложения капитала. Более того, в некоторых случаях инвестор может быть готов получить доходность ниже уровня на рынке, однако финансовый результат проекта всегда присутствует, как минимум в виде возврата инвестированных средств [2].

Важно отметить, значительные законодательные инициативы, предпринятые в России, которые в наше время способствуют внедрению и распространению практики импакт-инвестиций. В первую очередь, это Постановление Правительства РФ от 21 ноября 2019 г. No 1491 «Об организации проведения субъектами Российской Федерации в 2019–2024 годах пилотной апробации проектов социального воздействия» [4]. Этот документ предусматривает привлечение частных инвестиций для решения социальных задач, при этом средства из бюджета Российской Федерации предоставляются только после достижения социально значимого эффекта. А финансирование на реализацию проекта предоставляется поставщикам услуг заблаговременно от инвестора.

В последние годы в России заметно усиливается дискуссия вокруг концепции инвестиций социального воздействия (ИСВ). Этот подход становится объектом активных обсуждений на ведущих экономических и социальных форумах, где освещаются ключевые направления развития страны.

Заинтересованные стороны выражают запрос на получение конкретного социального или экологического эффекта от инвестиций, особенно учитывая, что одним из крупнейших инвесторов является государство.

Однако, несмотря на интерес к импакт-инвестициям в России, основы рынка таких инвестиций еще не сформированы. Развитие этого вида инвестирования требует не только точечных сделок, но и формирования целостной экосистемы, которая обеспечивает взаимодействие между инвесторами и проектами, ориентированными на социальные проблемы. Это также включает в себя создание посреднических структур и сетей и благоприятного законодательного и налогового режима.

Активизация профессиональных обсуждений, посвященных инвестициям социального воздействия, выявляет не только большую заинтересованность в России, но и значительные разногласия в определении проектов, относящихся к этой области, а также в понимании социального эффекта и его взаимосвязи с финансовыми результатами. Это подчеркивает необходимость разработки общих подходов к пониманию ИСВ и, более широко, формирования единой идеологии импакт-инвестиций, способствующей созданию благоприятной общественной среды и привлечению инвесторов к проектам общественной значимости.

По мимо этого, недостаточная осведомленность о концепции инвестиций социального воздействия, основанной на интеграции финансовых и социально-экологических результатов, приводит к запутанности в терминологии. В результате такие понятия, как социальные инвестиции, ответственное инвестирование и устойчивое инвестирование, используются взаимозаменяемо, что размывает понимание сути термина "инвестиций социального воздействия". В наши дни оно

зачастую как ассоциируется с концепцией корпоративной социальной ответственности и благотворительностью, так и смешивается с ответственным инвестированием [2].

Множество успешных примеров из зарубежной практики свидетельствует о достижениях в реализации проектов социального воздействия как формы импакт-инвестиций. В 2010 году в Великобритании было заключено первое в мире соглашение о реализации проекта социального воздействия в области уголовного правосудия. Этот проект, названный One*, был инициирован некоммерческой финансовой организацией Social Finance и осуществлен в городе Питерборо. Основной целью данного проекта было привлечение частного капитала для реализации долгосрочной программы по реабилитации осужденных лиц. Сокращение количества повторных преступлений приносит пользу как обществу, снижая уровень преступности, так и государству, сокращая расходы на судебные процессы, содержание заключенных и предоставляя возможность уменьшить число мест в тюрьмах. Привлечение финансовых вложений для реализации программ по предотвращению рецидивов среди бывших заключенных затруднено временным фактором, поскольку для доказательства их эффективности требуется достаточное количество времени. Для преодоления этой проблемы был запущен первый SIB One*. За шесть лет этой инициативы удалось предоставить поддержку 3 тысячам мужчин, осужденным на срок не более одного года лишения свободы. Для успешной адаптации бывших заключенных в обществе каждому из них назначается персональный наставник, который помогает в поиске работы, жилья и решении других необходимых задач. В реализации проекта, финансирование которого осуществлялось как частными лицами, так и благотворительными фондами, были задействованы несколько некоммерческих организаций (НКО). Успех проекта подтверждается статистическими данными, которые свидетельствует о том, что 70–80% мужчин, отбывавших короткие сроки, обратились за помощью к проекту, и количество рецидивов сократилось на 10%. В 2017 году инвесторы получили обратно свои вложенные средства с доходностью 3% годовых. Министерство юстиции Великобритании установило минимальный порог снижения количества повторных преступлений в 7,5%, при котором гарантировало осуществление минимального вознаграждения инвесторам в размере 2,5% от общего числа рецидивов. В том случае если процент рецидивов снизится сверх этого порога, то инвесторам полагаются дополнительные платежи. Общие выплаты правительства ограничены до 8 миллионов фунтов стерлингов, а доходность инвесторов - 13% годовым внутренним доходом (IRR). Правительство Великобритании уже тогда поставило на рассмотрение перспективу создания комплексных проектов, направленных на борьбу с проблемой рецидивов.

Успешный запуск SIB One* позволил Social Finance распространить свой опыт и принципы финансирования "за результат" на другие социальные проблемы, включая помощь детям в трудной жизненной ситуации, борьбу с наркотической зависимостью, предоставление медицинской помощи и многое другое. Британское правительство также признало потенциал этого инновационного финансового инструмента, который позволяет решать государственные и общественные проблемы, учитывая при этом интересы частных инвесторов [6].

На сегодняшний день во всем мире реализовано более 290 проектов в 39 странах с привлеченными инвестициями порядка 764 млн долларов США.

В 2019 году в Республике Саха (Якутия) стартовал первый пилотный проект социального воздействия в России, инициированный ВЭБ.РФ. Основной целью проекта было улучшение образовательных результатов учащихся республики.

Участие в проекте приняли учащиеся 7 и 9 классов из 27 школ Хангаласского улуса, а также педагогический персонал, директора школ и родители. Для достижения заявленных социальных целей были проведены тренинги по личностному развитию,

программы профориентации и обучения для школьников. В рамках проекта также была создана Академия журналистики для стимулирования интереса к изучению русского языка. Учителя организовали мероприятия проекта при поддержке экспертов Высшей школы экономики, которые взяли на себя создание профессиональных сообществ и выступили в качестве наставников для коллег. Для родителей была организована инициатива под названием «Родительский университет» с целью обмена опытом в воспитании детей и предоставления им поддержки во время обучения. Оценка социальных результатов проекта была проведена независимо Московским городским педагогическим университетом. Согласно результатам оценки, индекс образовательных достижений школьников увеличился более чем на 10% (фактически — на 41%). Глава региона Айсен Николаев отметил, что методики, разработанные в ходе реализации проекта, планируется распространить на всей территории республики [3].

На сегодняшний день на территории России завершено 4 проекта социального воздействия в различных сферах, а именно: сопровождаемое проживание в Челябинской области, социальная защита населения и здравоохранение в Приморском крае, образование в Республике Саха (Якутия), о котором упоминалось ранее. Помимо этого, на данный момент на территории России реализуется порядка 8 проектов, охватывающих граждан из различных регионов страны: от Камчатского края до Костромской области.

На территории России за 6 лет реализации программы осуществлено 12 проектов социального воздействия. Глобально за тот же период (включая проекты в России) было запущено 119 проектов SIB. Таким образом доля российских проектов составляет порядка 11% от общего числа всех запущенных проектов за указанный период. Если рассматривать пять стран с наибольшим числом проектов SIB за первые шесть лет их реализации, практика России демонстрирует сопоставимый уровень (Таблица 1).

Таблица 1

Топ-5 стран по количеству SIB в мире в первые 6 года реализации

№	Страна	Количество проектов всего, ед.	Старт первого проекта	Проектов за первые 6 лет реализации, ед.
1	Великобритания	98	2010	30
2	США	28	2012	21
3	Португалия	23	2014	14 (включая перерыв 2 года без новых проектов)
4	Япония	18	2016	18
5	Нидерланды	18	2013	9 (включая перерыв 2 года без новых проектов)
6	Россия	12	2019	12

Источник: Составлено на основании данных Impact Bond Dataset

Средний объем инвестиций в проектах SIB составляет 3,7 миллиона долларов США (примерно 341 миллион рублей при учете среднего курса доллара в 2024 году). В сравнении, средний объем инвестиций в проекты в России составляет 38 миллионов

рублей. Однако прямое сравнение средних сумм инвестиций некорректно из-за различий в численности социальных бенефициаров, сферах реализации проектов, уровне цен и других факторах [5].

Результаты, достигнутые в проектах социального воздействия на текущий момент, создали устойчивый фундамент для развития инструмента и начала новых проектов. Уже можно заметить возникновение интереса со стороны регионов Российской Федерации к внедрению проектов социального воздействия. Формируется положительный опыт запуска проектов, тестируются сценарии, связанные с завершением их реализации, и проводится независимая оценка их эффективности перед масштабированием.

Для бизнеса проекты социального воздействия представляют не только возможность внедрить социальную ответственность в свою деятельность, но и способ создания новых рыночных возможностей. При правильном подходе такие инвестиции могут стать источником инноваций, обеспечивая конкурентное преимущество на рынке, а также открывая доступ к новым сегментам потребителей и инвесторов, заинтересованных в устойчивом и социально ответственном бизнесе.

Взаимодействие между регионом и бизнесом в совместной реализации проектов социального воздействия представляет собой важный механизм для достижения общих целей по устойчивому развитию. Регионы, реализовавшие один проект социального воздействия, нередко сталкиваются с ограниченностью бюджетных ресурсов для масштабирования проектов в своем регионе, при этом проявляя высокую заинтересованность в дальнейшем развитии. В таких ситуациях привлечение бизнеса в качестве партнера может иметь ряд значимых преимуществ для обеих сторон.

Для региона:

- Дополнительные финансовые ресурсы: вложения бизнеса позволят региону расширить бюджет на реализацию социальных проектов и эффективнее решать социальные проблемы.
- Экспертиза и опыт: бизнес может предоставить свои знания и опыт в различных сферах, что поможет региону разработать и реализовать более эффективные и инновационные проекты.
- Развитие инфраструктуры: вложения бизнеса в проекты социального воздействия могут способствовать развитию инфраструктуры региона, что повысит качество жизни его жителей и привлечет новые инвестиции.

Для бизнеса:

- Укрепление репутации: участие в социально значимых проектах повышает имидж бизнеса и его социальную ответственность в глазах общества и потенциальных потребителей.
- Доступ к новым рынкам: сотрудничество с регионами позволяет бизнесу расширить свой бизнес и получить доступ к новым рынкам и клиентам.
- Улучшение бизнес-среды: участие в проектах социального воздействия способствует созданию благоприятной бизнес-среды, что может привести к росту инвестиций и развитию бизнеса в регионе.

Таким образом, совместная реализация проектов социального воздействия является взаимовыгодным стратегическим партнерством, способствующим устойчивому развитию как региона, так и бизнеса.

Практика реализации проектов социального воздействия демонстрирует, что повышение уровня жизни населения не всегда требует крупных финансовых затрат и дорогостоящего материально-технического оснащения. Иногда достижение этой цели возможно благодаря внедрению новых технологий и методик в социальной сфере.

ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ

1. ВЭБ.РФ. (н.д.). Проекты социального воздействия URL: https://вэб.рф/agent-pravitelstva/psv/

2. Вяткина Ю. Игра вдолгую: точки роста и перспективы Social Impact Bonds в России. Позитивные изменения, 2022.

3. Мануилов Никита Проекты социального воздействия в России: первые итоги 2022 года // ПОЗИТИВНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ. Москва, 2023.

4. Постановление Правительства РФ от 21 ноября 2019 г. No 1491 «Об организации проведения субъектами Российской Федерации в 2019–2024 годах пилотной апробации проектов социального воздействия».

5. Oxford Impact Bonds. Impact Bond Dataset V2. Knowledge Bank. URL: https://golab.bsg.ox.ac.uk/knowledge-bank/indigo/impact-bond-dataset-v2/

6. https://philanthropy.ru/analysis/2020/03/24/87051/

Яковлева П.О., Зоничева С.С.*

ИЗБИРАТЕЛЬНОЕ ПРАВО В УСЛОВИЯХ ВООРУЖЁННОГО КОНФЛИКТА: ВЫЗОВ УСТОЙЧИВЫМ ИНСТИТУТАМ

Институт избирательного права в России прошёл долгий путь эволюции и потому неразрывно связан с самыми значительными событиями её истории: как победами, так и кризисами и войнами. Он менялся соответственно с требованиями времени, общественными настроениями и политическими режимами. И современный институт избирательного права, в том виде, в котором мы его знаем, стал неотъемлемой частью гражданской и государственной идентичности. Ведь именно он предоставляет гражданам России возможность прямо выбирать своих лидеров и определять направление развития общества. Однако вооружённые конфликты могут нарушить эти политические процессы, ограничив доступ к информации об избирательном процессе и избирательным участкам в районах, затронутых конфликтом.

Избирательное право – понятие юридической науки, имеющее два основных значения:

Объективное избирательное право – это подотрасль конституционного права, регулирующая порядок избрания выборных должностных лиц и представительных органов государственной власти и местного самоуправления.

Субъективное избирательное право – это право гражданина избирать (активное избирательное право) и быть избранным (пассивное избирательное право). Российское законодательство включает в состав данного понятия также право участвовать в выдвижении кандидатов, списков кандидатов, в предвыборной агитации, в наблюдении за проведением выборов, работой избирательных комиссий, установление итогов голосования и определение результатов выборов, в других избирательных действиях в порядке, установленном Конституцией Российской Федерации, федеральными законами, конституциями (уставами), законами субъектов [8].

С точки зрения Целей устойчивого развития, справедливое избирательное право и избирательный процесс являются одними из основополагающих факторов в достижении 16 Цели устойчивого развития «Содействие построению миролюбивых и открытых обществ в интересах устойчивого развития, обеспечение доступа к

* Яковлева Полина Олеговна – студентка 1 курса ИФУР РаНХиГС, направление обучения 41.03.05 Международные отношения. Зоничева Софья Сергеевна – студентка 1 курса ИФУР РаНХиГС, направление обучения 41.03.05 Международные отношения. Научный руководитель – кандидат юридических наук Екатерина Львовна Тураджева.

правосудию для всех и создание эффективных, подотчётных и основанных на широком участии учреждений на всех уровнях» (ЦУР 16).

В данной статье будут рассмотрены вопросы влияния вооружённых конфликтов - как внутренних, так и внешних - на развитие и применение избирательного права в Российской Федерации и пути преодоления проблем, возникающих в данных условиях. При рассмотрении применяются различные методы, главные из которых это анализ СМИ и правовых актов, сравнение законодательных документов разных периодов.

Для исследования были взяты Выборы Президента в 1996 году и Выборы Президента в 2024 году. Первому из данных электоральных процессов сопутствовал Вооружённый конфликт в Чеченской Республике и на прилегающих к ней территориях России. Конфликт имел долгосрочные последствия и занял значимое место в предвыборной кампании кандидатов в Президенты. Также стоит отметить организацию голосования на Выборах Президента России в Чеченской республике, которые сопровождались массовыми нарушениями на участках и нарушением достигнутых договоренностей, заключенных в преддверии процедуры голосования [9].

Электоральный процесс на Выборах Президента России в 2024 году, напротив, проходил на фоне длительного незавершенного внешнего конфликта. Однако в этот раз электоральные процессы проходили в совершенно иных условиях, а, непосредственно, голосование на территориях, затронутых конфликтом, проводилось с широким применением различных цифровых инструментов. Это позволило обеспечить безопасность избирателей и более честный и справедливый доступ к информации всех участников процесса.

Таким образом, за прошедшие десятилетия были достигнуты существенные успехи в разработке правовой базы института выборов и практических инструментов для обеспечения выборов. Однако, проведение Выборов сегодня в данных условиях имеет более долгосрочные последствия, чем несколько десятилетий назад, в связи с развитием и распространением цифровых технологий, которые не только упрощают процедуру голосования, но и делают систему Выборов более уязвимой и закрытой для внешнего наблюдения. С этим фактором связаны и многие технологические решения, применяемые на Выборах различного уровня сегодня:

1. Государственная автоматизированная система «Выборы» (ГАС «Выборы»)
2. Комплексное электронное голосование (КЭГ)
3. Механизм «Мобильный избиратель»
4. Комплекс обработки избирательных бюллетеней (КОИБ)

Их применение нашло отражение и в избирательном законодательстве.

Самыми значительными из них можно назвать Дистанционное электронное голосование в 28 регионах и в Москве на Выборах Президента России в 2024 году [4]. Помимо автоматизации и минимизации человеческого фактора, сокращения времени установления итогов голосования, данные системы позволяют повысить безопасность во время выборов в районах, затронутых конфликтом. Так, в 2024 году в Белгородской области дистанционный формат голосования предпочли 158 000 избирателей [1]. Этот регион непосредственно прилегает к зоне конфликта.

Принято считать, что электронное голосование обладает рядом положительных сторон. Это как снижение расходов на организацию и проведение голосования, что означает повышение эффективности управления государственным бюджетом, так и упрощение процедуры проведения голосования, что способствует росту участия избирателей в голосовании.

Однако к слабым сторонам электронных технологий голосования относят неравномерный доступ к цифровым возможностям, недостаточное доверие избирателей к электронным формам голосования и, как следствие, угроза легитимности принимаемых в ходе прямого голосования решений, возможность

нарушения тайны голосования и связанная с ней проблема идентификации участников цифрового избирательного процесса. [2. С.5]

Так, на выборах Президента России в 1996 году были впервые применены технологии электронных средств голосования: на выборах в Государственную Думу в декабре 1995 году была впервые использована ГАС «Выборы». Однако полученные результаты, после автоматического подсчёта, были пересчитаны, так как необходимая законодательная база для признания их действительными – отсутствовала [10, с. 148]. Исключениями стали два региона: Республика Калмыкия и Чеченская республика (где, к тому моменту, шли боевые действия) в которых эта технология вовсе не применялась. Таким образом, в 1996 году единственным регионом, где ГАС «Выборы» не использовалась на Выборах Президента оставалась Чеченская Республика. Примечательно, что именно здесь Б. Ельцин набрал свои рекордные 65,1%.

Роль конфликта в Чеченской республике проявилась ещё на этапе предвыборной гонки: так, о прекращении боевых действий говорили четверо самых конкурентоспособных кандидатов в своих предвыборных программах (Б. Ельцин, Г. Зюганов, А. Лебедь, Г. Явлинский).

Также, необходимо отметить роль СМИ в освещении Чеченского конфликта в условиях предвыборной гонки. Такие каналы, как ОРТ, РТР и НТВ, сообщали о конструктивных моментах, связанных с конфликтом: перемирие на время проведения голосования и визит Бориса Ельцина в Чеченскую Республику – данных политических ходов не мог позволить себе ни один из других кандидатов. Таким образом, политический рейтинг Ельцина обогнал рейтинг Геннадия Зюганова, главного конкурента действующего президента [3]. Причиной этого можно назвать несовершенство правовой базы, касаемой СМИ как участников избирательного процесса. К 2024 году можно заметить тенденцию к большему регулированию этого правового вопроса. Он становится ещё острее в условиях неопределённости, которые присущи вооружённому конфликту.

Отсутствие законодательства о политических партиях – одна из характерных черт того времени. На практике это означало, что любые общественные объединения могли принимать участие в выборах каждого уровня. Именно необходимость в упорядочивании электорального процесса и привело к разработке и введению в законодательство понятия политического общественного объединения [7. С.87].

Вооружённый конфликт также может стать причиной введения особого государственно-правового режима. Конституцией Российской Федерации предусмотрены:

1. Режим военного положения (ст. 87).
2. Режим чрезвычайного положения (ст. 56, 88),

Оба регулируются федеральными конституционными законами и в обоих случаях выборы в органы государственной власти и местного самоуправления и референдумы не проводятся.

Одним из крупнейших в современной истории России вооружённым конфликтом является начавшаяся в 1994 году Чеченская кампания. Операция сопровождалась введением федеральных войск на территорию Чеченской Республики и боевыми действиями, однако чрезвычайное или военное положение в течение всего времени проведения операции введено не было.

Закон о порядке голосования в Чеченской Республике был принят Верховным Советом 12 декабря – за 2 дня до начала голосования. Данный закон разрешал голосовать на любом участке вне зависимости от места жительства на основании любого документа, удостоверяющего личность, без предъявления каких-либо открепительных талонов.

Выборы Президента России и Выборы депутатов Народного собрания, состоявшиеся в июне 1996 года, также проходили в условиях характерных для Чрезвычайного положения.

Однако, стоит упомянуть, что недавно введённые в закон [2] изменения предусматривают возможность проведения выборов на территории, где объявлено военное положение. По результатам консультаций с Министерством обороны и Федеральной службы безопасности Центральная Избирательная Комиссия принимает решение о назначении выборов или референдума в таких случаях. Для этого губернаторы регионов, в которых действует военное положение, должны направить инициативу о проведении выборов в ЦИК [9]. В таких случаях поправки допускают как сокращение сроков избирательных действий, так и «иные особенности подготовки и проведения выборов, референдума в период действия военного положения» [8].

Особое место занимает статья о предвыборной агитации, также затронутая поправками. Речь о введенном запрете на использование ресурсов, доступ к которым ограничил Роскомнадзор, для предвыборной агитации. Равно как и выделение местными органами из бюджета средств при проведении выборов в государственные органы власти и выборов Президента на «оказание содействия в подготовке и проведении выборов» и на информирование избирателей.

Ещё одним из возможных случаев нарушения хода голосования является режим повышенной готовности и чрезвычайной ситуации, который устанавливается Федеральным законом. При введении одного из них на всей территории или на части территории избирательного округа, референдум или голосование может быть отложено [7].

И, наконец, Федеральным законом «О противодействии терроризму» определяется режим контртеррористической операции, который не предполагает никаких ограничений при проведении выборов.

На практике, не все вооружённые конфликты сопровождаются введением особого правового режима, а следовательно, и правовыми последствиями этого статуса. Так, несмотря на неурегулированный внешний конфликт в 2024 году Выборы Президента проводились без объявления военного или чрезвычайного положения на территории большинства регионов страны. А в тех регионах, где особый режим всё-таки был введён, выборы проводились с использованием цифровых инструментов и систем. Это позволило обеспечить безопасность всех участников избирательного процесса.

Само избирательное законодательство, по сравнению с предыдущими Выборами Президента России в 2018 году, претерпело значительные изменения, не говоря уже о законодательстве на Выборах 1996 года. Так, поправки только в Федеральный закон «О выборах Президента Российской Федерации» вносились 11 раз в период с 2018 по 2023 года. В сумме, в данном законе изменениям подверглись 52 из 87 статей и три приложения из четырех. Принятая в 2020 году поправка к Конституции стала ключевым изменением законодательства о выборах Президента, которое радикально повлияло на политическую систему в целом. Согласно ей действующий глава государства получает исключительное право переизбираться на третий и четвертый сроки подряд. Помимо этого, в 2023 году введен ещё ряд изменений. Например, зарегистрированные кандидаты и партии должны представлять в Избирательную комиссию субъекта копии агитационных материалов, предназначенных для размещения в СМИ до начала его распространения [5].

Важнейшим изменением, повлиявшим на ход голосования стала возможность проведения голосования в течение трех дней. Эта часть в законе закрепилась после окончания пандемии COVID-19. Данная система позволяет повысить безопасность во

[2] Поправки от 25.12.2023 к Федеральному закону «Об основных гарантиях избирательных прав и права на участие в референдуме граждан Российской Федерации»

время выборов в районах, затронутых конфликтом, так как избиратели могут выбрать наиболее удобное время для голосования. Введение возможности трехдневного голосования привело к правке многих статей закона в связи с тем, что пришлось корректировать сроки всех избирательных действий, привязанных ко дню голосования.

Особого внимания заслуживает обеспечение безопасности всех участников избирательного процесса и то, какие шаги предпринимает законодатель для решения этого вопроса. Появление новых возможностей и систем для голосования требует закрепления в законе.

В то же время мы не можем сделать однозначного вывода о взаимном влиянии конфликта и избирательного права, а вместе с ним и Выборов. В 1996 году именно предстоящие Выборы Президента стали ключом к успешным переговорам о перемирии (попытки заключить мир уже предпринимались – к отдельным датам – в мае 1995 к 50-летию победы в Великой отечественной войне, к саммиту Большой Семёрки в июне 1995, и, наконец, к Выборам Президента в 1996), кроме того пункт о прекращении боевых действий входил в предвыборную кампанию многих кандидатов.

Однако на Выборах Президента России в 2024 году, неурегулированный внешний конфликт практически никак не влиял программу кандидатов. Более того, на этих выборах было зарегистрировано рекордно низкое количество кандидатов. В законодательство о голосовании были внесены значимые изменения, а само голосование проходило на фоне военного положения в регионах, затронутых конфликтом, и иных особых правовых режимов в регионах, непосредственно не затронутых конфликтом. А фиксации массовых нарушений удалось избежать, благодаря разумной организации процесса голосования. Следовательно, можно отметить позитивную роль цифровых избирательных технологий в ситуации военного конфликта.

Наконец, стоит сказать, что Цели устойчивого развития рассматриваются не независимо друг от друга, а скорее, как тесно взаимосвязанные. Таким образом, укрепление институтов, способствующих мирному урегулированию конфликтов и развитию демократического общества, может помочь уменьшить неравенство (ЦУР 10) и способствовать росту экономики (ЦУР 8). В резолюции «Повестка дня на период до 2030 года» Генассамблеи ООН от 2015 года говорится, что устойчивое развитие не может быть достигнуто без построения мирных, справедливых и инклюзивных обществ и решения проблем коррупции, плохого управления, отсутствия безопасности и несправедливости.

ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ:

1. 158 тысяч белгородцев выбрали дистанционную форму голосования на выборах Президента РФ // Победа 31 URL: https://bel-pobeda.ru/news/politika/2024-03-12/158-tysyach-belgorodtsev-vybrali-distantsionnuyu-formu-golosovaniya-na-vyborah-prezidenta-rf-376269 (дата обращения: 13.04.2024).
2. Ерохина о. В. Технологии электронного голосования в России // Вестник ГУУ. 2019. №11. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/tehnologii-elektronnogo-golosovaniya-v-rossii (дата обращения: 07.04.2024).).
3. Марков Евгений Алфеевич Российские СМИ и выборы Президента РФ в 1996 году // Среднерусский вестник общественных наук. 2011. №1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/rossiyskie-smi-i-vybory-prezidenta-rf-v-1996-godu (дата обращения: 15.04.2024)
4. Постановление ЦИК о дистанционном электронном голосовании на выборах Президента Российской Федерации, назначенных на 17 марта 2024 года №143/1099-8
5. Углов Степан андреевич ЭВОЛЮЦИЯ ИЗБИРАТЕЛЬНОГО ПРАВА В РОССИИ В XXI ВЕКЕ // Вопросы российской юстиции. 2023. №24. URL:

https://cyberleninka.ru/article/n/evolyutsiya-izbiratelnogo-prava-v-rossii-v-xxi-veke (дата обращения: 14.04.2024).
6. Федеральный закон «О выборах Президента Российской Федерации» от 10.01.2003 №19-ФЗ // официальный интернет-портал правовой информации. - 2003 г. - Ст. 13.1
7. Федеральный закон «О защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера» от 21.12.1994 № N 68-ФЗ // официальный интернет-портал правовой информации. – 1994 г.
8. Федеральный закон «Об основных гарантиях избирательных прав и права на участие в референдуме граждан Российской Федерации» от 12.06.2002 № 67-ФЗ // официальный интернет-портал правовой информации
9. Фёдор Максимов. Как выбирает Чечня // Коммерсантъ-Власть URL: https://www.kommersant.ru/doc/370008 (дата обращения: 12/04/2024).
10. Федоров В.И., Ежов Д.А. Эволюция электронного голосования в России: проблемы классификации и периодизации // Вестник Московского государственного областного университета. 2021. № 1.

Anisimova Y.[*]

REACHING THE 8TH GOAL IN RUSSIA, USING THE STATE AID PACKAGE DESIGNED FOR SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESS AS AN EXAMPLE

The 2030 Agenda for Sustainable Development was adopted by the UN General Assembly.
The eighth goal is not a little important for providing a decent standard of living for its citizens. In order to give its population a respectable standard of living, the 8th SDG is crucial.
It is aimed at sustainable economic growth. [1.C.44] Sustaining economic growth is the main objective. And one of the sub-goals is supporting small-scale industry.
Russian also pursues a balanced economic policy to ensure the foundations of national security. Research on these socio-economic phenomena is relevant to this day, which means that the problem is still not solved. The fact that studies on these socio-economic issues are still necessary today indicates that the issue has not yet been resolved.
My work studies the effect of the state backing on the development of small and medium-sized businesses in Russia as a part of achieving Sustainable Development Goal number eight.

According to the results of the study, I will show how important it is to pay attention to this industry and continue its development. I will demonstrate the significance of this industry's continued development and attention-grabbing nature using the study's findings.
The need to allocate additional funds at the cost of the state can be identified on the basis of several reasons.
First, it should be acknowledged that small businesses require government assistance and support because these companies are the least competitive.
Second, the support of small enterprises contributes to the overall economic growth of the country and the stronger position of the economy in the international arena.
My goal was to analyze the impact of state aid on the development of small and medium-sized businesses, assess how well this indicator is developed in our country and corresponds to the main idea of the SDG 8.

[*] Анисимова Юлия Игоревна-студентка 1 курса, направление «Государственное и муниципальное управление». Научный руководитель – преподаватель ИФУР РАНХиГС Никишина Ольга Игоревна.

Russia set up the national initiative "SME and Support for Individual Entrepreneurship" in 2018. [3] The state has provided assistance totaling more than 6 trillion rubles since then.
To begin with, the positive dynamics are determined by the number of SMB's. There were 5.92 million in 2019 and 6.10 million on September 10, 2023. (Fig.1)
Therefore, despite all the challenges associated with the spread of coronavirus infection and external sanctions pressure, this sector is developing. [3.C.8]
Furthermore, the article will present the factors that contributed to the growth of the number of enterprises.
There is a rapid increase in the loans for small and medium-sized industries. In the first half of 2023, this figure increased by 30% compared to 2022 and amounted to more than 6.5 trillion rubles. [4] This growth can be attributed to the successful implementation of monetary and tax policies, as well as the correct definition of the economic challenges facing Russia.
Entrepreneurs are actively expanding their businesses, the conditions for granting loans are favorable for them; and the number of workers this area is growing accordingly. In 2023, the number of people amounted to 31.276 million, which is more than 8.5% higher than last year's figure. [5]
Despite the fact that this socio-economic sector is steadily developing, and the number of enterprises is growing, there are no significant changes in the distribution of enterprises by type of activity. The leaders are representatives of the trade, real estate, and manufacturing industries. (Fig.2)

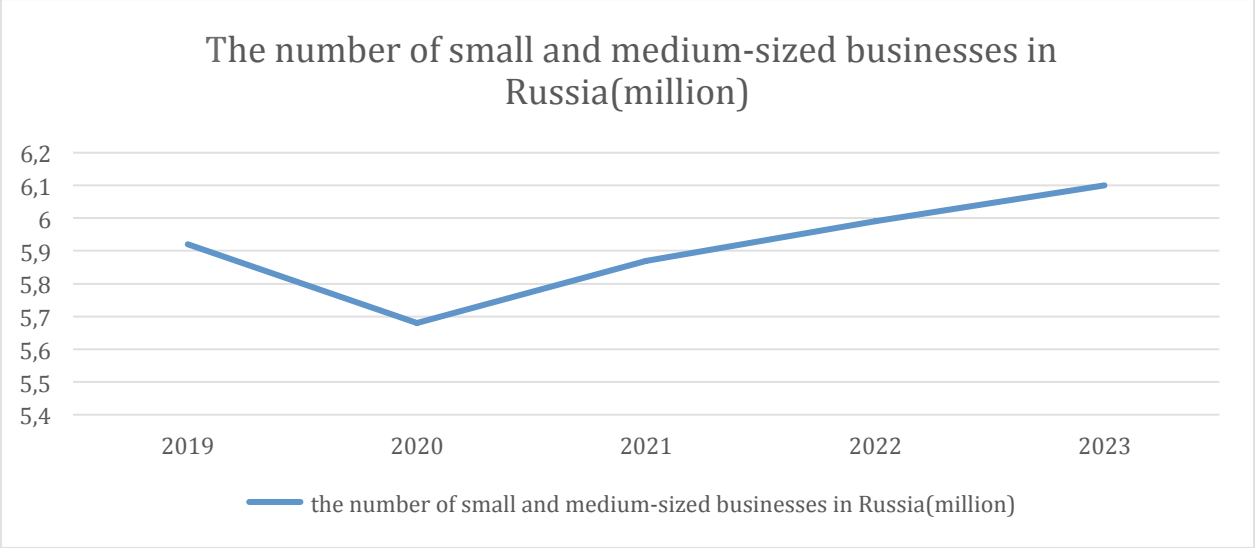


Figure 1. The number of small and medium-sized businesses in Russian Federation: Unified Register of small and medium-sized businesses [2].

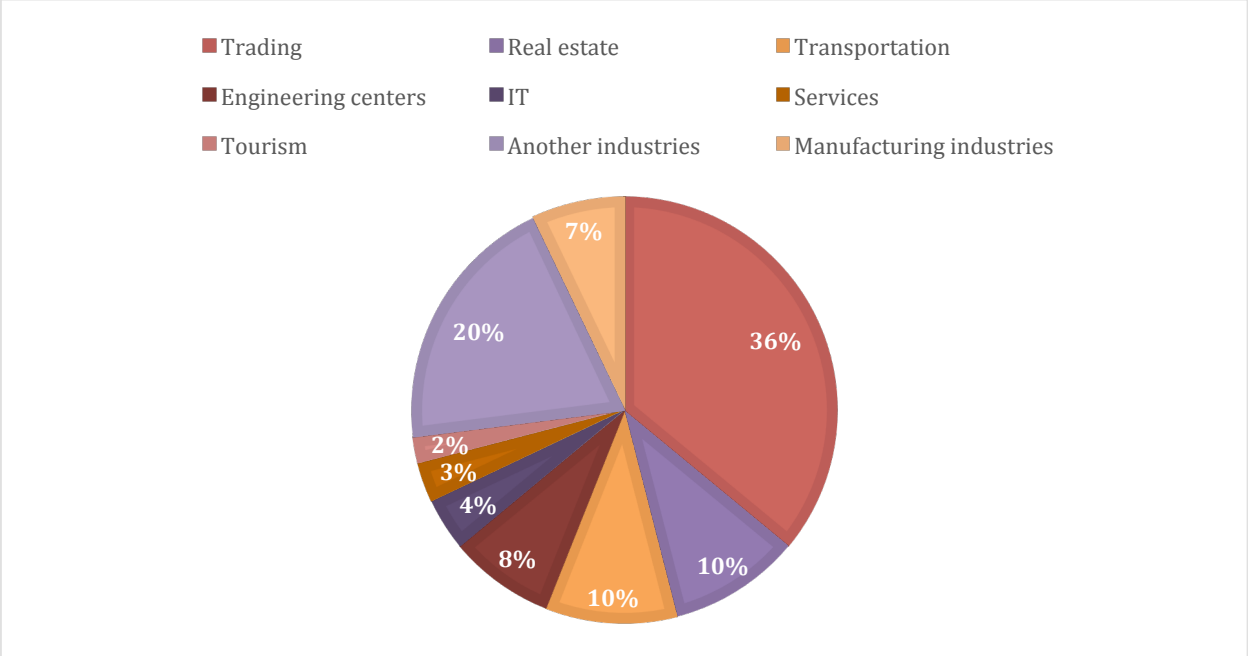


Figure 2. The representation of small and medium-sized businesses in diverse industries in Russia [3.C.10].

The popularity of these industries is due to their low costs and large working capital, which provides more free access to the market. The negative side of this trend is reflected in the lower share of small-scale industry in the GDP. [6]

Despite this well-established distribution, the state is taking measures to involve other industries in small and medium-sized businesses. There are a lot of benefits for IT companies. One of them is to provide a deferral from military service for IT employees who work for accredited companies.

As a part of the national project, the My Business Center was created. Thanks to its work, a future entrepreneur can gradually figure out how to open a new business, find out his level of competence, how to create a financial model for starting a business, and so on.

The great advantage of this government initiative is the availability of its own assistance programs, for example, "easy start" or long-term investment loan in addition to the main set of government measures.

The center's employees are constantly improving their skills to provide high-quality assistance to businessmen, including in the tax sphere.

In 2023, more than 550 thousand people benefited from the financial, educational, and consulting support of this center. [7]

Its infrastructure is currently being actively developed. New branches are being opened in various regions of the Russian Federation, and assistance is being provided based on the requests of businesses in a particular region.

Conclusion

Summing up the essential aspects, we can say that currently the state pays a lot of attention to the SME as part of the economy. The government currently prioritizes small and medium-sized firms.

According to the above factors, this sphere in Russia receives strong state support, which contributes to its active development. This, in turn, corresponds to the priority of achieving the eighth Sustainable Development Goal.

Thanks to the creation of a national project in the Russian Federation, entrepreneurship is encouraged, and sustainable growth is formed, which has a positive effect on the country's economic indicators.

This means that the legislative measures are working perfectly.

An indicator of the effectiveness of this national project is the increase of fast-food cafes, hairdressers, pharmacies, IT companies and other small companies that are not holding companies or subsidiaries. A good example is the «Fidesys» company, which is engaged in engineering analysis of structural strength. [8] Government assistance has helped it significantly increase its revenue since 2019. (Fig.3)

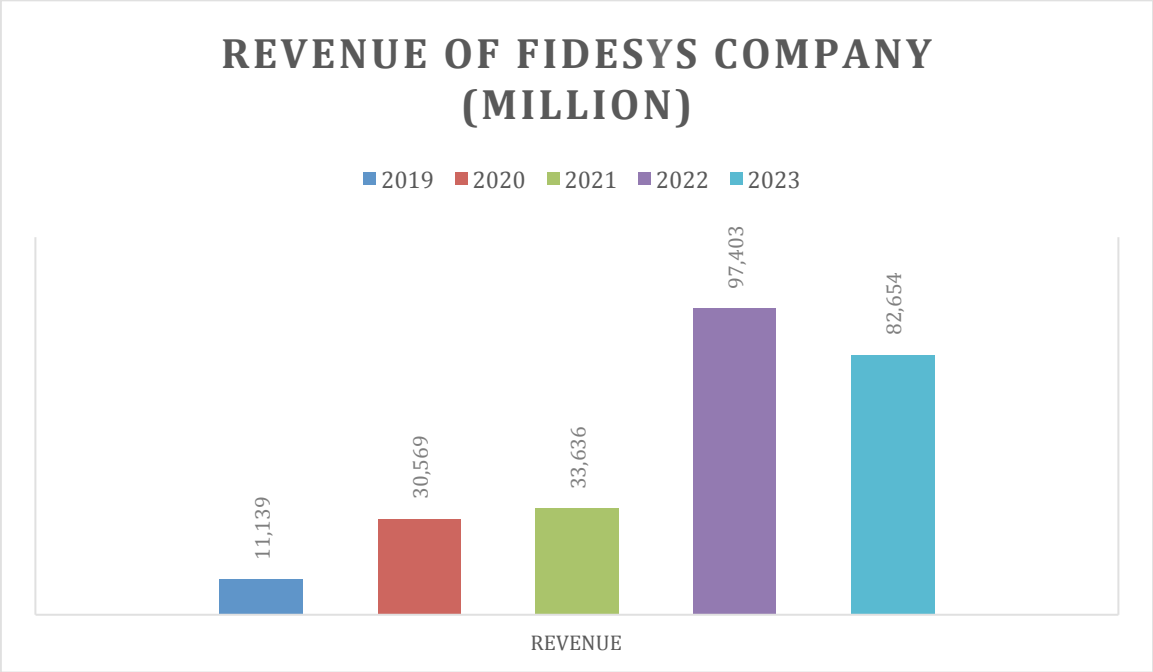


Figure 3. Revenue of Fidesys company: Audit-it [9].

By mentioning a practical support measure, it is possible to determine the number of government orders that small and medium-sized businesses have to comply with. The aforementioned fact will enable business owners to have a minimum permanent job and, consequently, income. Such a measure will serve as a good motivation for starting a new business.

But it is impossible to involve a person in the business sphere with the help of various benefits if he does not believe that this business can bring him money and prestige. However, if someone does not think that engaging in business may earn him money and prestige, then it is impossible to entice them with numerous incentives to get involved in the industry.

That is why it would be effective to place great emphasis on the popularization of entrepreneurship. If there are articles, films, advertisements, and afterschool clubs about merchants, then in the future more people will want to own their own business. Future company owners will be more inclined to aspire to be merchants if there are publications, movies, commercials, and after-school programs about merchants.

In the long term, the results achieved will have a positive impact on the global economy. The global economy will benefit from the accomplishments in the long run.

REFERENCES

1. Sustainable Development Goals in the Russian Federation. 2023: Brief.stat.sb. / Rosstat - M., 2023 - 99 p. - Text: electronic [site]. - URL: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/SDG_Russia_2023_RUS.pdf (date of reference: 09.04.2024).

2. Unified Register of small and medium-sized businesses. [Electronic resource]. - URL: https://ofd.nalog.ru/ (date of reference: 09.04.2024)

3. Report on the state of small and medium-sized enterprises in the Russian Federation and measures for its development for 2019-2022. - M., 2023 – 118 p. - Text: electronic [site]. - URL: https://www.economy.gov.ru/material/file/24f01970a69e33b47c3142da6f3be5d9/doklad_o_sostoyanii_msp_v_rossiyskoy_federacii_i_merah_po_ego_razvitiyu_za_20192022_gg.pdf (date of reference: 08.04.2024).
4. Small and medium-sized businesses in search of funds. [Electronic resource]. - URL: https://www.vedomosti.ru/kapital/credits/articles/2023/11/28/1008243-malii-i-srednii-biznes-v-poiskah-sredstv (date of reference: 10.04.2024)
5. Development of the small and medium-sized business sector. [Electronic resource]. - URL: https://www.economy.gov.ru/material/departments/d13/razvitie_sektora_msp/ (date of reference: 09.04.2024)
6. Terebova Svetlana Viktorovna The state and peculiarities of small business development in Russia // Economic and social changes: facts, trends, forecast. 2017. No.1 (49). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sostoyanie-i-osobennosti-razvitiya-malogo-biznesa-v-rossii (date of application: 07.04.2024).
7. My business of the Russian Federation. [Electronic resource]. - URL: https://xn--90aifddrld7a.xn--p1ai/ (date of reference: 11.04.2024)
8. CAE-Fidesys. [Electronic resource]. - URL: https://cae-fidesys.com/ (date of reference: 11.04.2024)
9. Audit-it.ru FIDESYS Reference Financial Statements. [Electronic resource]. - URL: https://www.audit-it.ru/buh_otchet/7725692471_ooo-fidesis (date of reference: 11.04.2024)

Manuilov T.E. *

EQUESTRIAN SPORTS AS A WAY TO ACHIEVE GOAL 15 OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT

A century ago, horses held a prominent place in the life of mankind. They were a faithful support and help to man: in war and in everyday life. With the constant development of technological progress, people's lives are becoming more modern. The things that used to be commonplace, become part of history. The sphere of human-horse relations also gradually becomes part of history. The great variety of steed breeds that have been created for certain purposes for centuries, nowadays become unclaimed.
The United Nations, in its Sustainable Development Goal № 15, reach the following set the objective to protect and restore the terrestrial ecosystem, to promote its rational use. It includes sustainable forest management and combating desertification etc. [1]. Accordingly, this includes the preservation of the biological variability of horses. And since in our time the basic need of steeds remained mainly in sports, and to preserve the diversity of equine species we will look directly through the prism of national and international equestrianship.
Moving to the Russian reality, the situation with the preservation of horses in human life is ambiguous. Many private equestrian clubs, stables and stud farms allow modern people to engage in a culture of riding. Participating in horseback riding competitions is the key target of the organization activity. In order to facilitate the training of sportsmen in horsemanship organizations and to unite them in a single environment, as well as to promote the development of equestrian sport and its disciplines, like-minded people created a public

* Мануйлов Тимур Евгеньевич - студент 1 курса, направления «Государственное и муниципальное управление». Научный руководитель - преподаватель ИФУР РАНХиГС Никишина Ольга Игоревна.

organization Federation of Equestrian Sport of Russia (FESR). But the funding of this organization is mostly internal - membership fees. There is a share of funding from RF's Ministry. But now it has significantly decreased by the reason of the crisis of organization of the FESR due to unsatisfactory performances in international competitions. In this situation, the prospects of Russian equestrianism at the international level are low.

The reduction of state funding has made the organization's activities more complex, and international equestrian competitions have fallen into disuse. It is worth mentioning that the existence of stables and riding clubs is also not sponsored by the state, which forces the leaders of most such organizations to focus primarily on making profits to maintain stable economic activity and only after paying attention to the welfare of horses, which significantly decreases the achievements of sports results. This situation does not contribute to the strong developing of this sphere field. It can be said that the main contribution to the promotion of equestrian sports at the moment rests on the shoulders of the horsemanship community of Russia concerned citizens of the Russian Federation, acting on the basis of their savings. In other words, enthusiasts.

The purpose of this article is to draw attention to the problem of development and state funding of riding sports in Russia. Our objectives are to:

- Consider examples of effective interaction between the state and the horsemanship community in other countries.
- Show the prospect of government support for private stable organizations for the development of sports and equestrian environment.
- Identify the most effective ways to achieve the popularization of equestrianism and preserve the diversity of breeds in that sport.

Actions of the State and private commercial and public organizations can contribute to the popularization and development of equestrian sports, as well as to the achieving of significant international results, and actively promoting equestrian education.

It is essential to mention historical and international perspectives on the social and political evolution of horseback riding. Let’s begin with the Soviet background.

To showcase the advancement of horseback riding in the Soviet Union, we direct our attention to the article on the FESR website.: In 1952, the USSR team made its debut at the Olympics in Helsinki. At the trainings, athletes representing the Soviet Union gathered whole crowds of shocked spectators, because they showed amazing things: a gallop on three legs or a gallop on three legs back. But at the Olympics, they were uncompetitive! Behind the «Iron Curtain», they could not know what the judges' demands were. A disappointing sentence was handed down to the Soviet outfit: «You are at least 40 years behind! ». And Anastasiev, becoming the head of the national team, overcame this monstrous lag in just eight years! In 1960th in Rome, the world with amazement greeted Sergey Filatov, who on the raven akhal-teke Absent becomes the Olympic champion. » [2]

It is also worth mentioning that Soviet equestrian athletes won prizes in international competitions and Olympiads from 1956 to 1988. [3]

These impressive results were achieved largely thanks to the active support of the Soviet Government. In the equestrian sport, considerable state funds were invested, as it was seen as an opportunity to raise the authority of the country in the international arena. Osoaviakhim oversaw the development of this kind of sport. Special equestrian schools and clubs were opened, various competitions were held, the badges "Voroshilovsky Horseman" and «Young Voroshilovsky Horseman» were introduced, and many people of different ages passed norms to get this achievement. [4] Huge public equestrian events, such as All-Union Horsemen Competitions and Horseback Races, contributed to the popularization.

All these state measures made it possible to create a strong, stable society of Soviet fans of equestrian sports, from which later grew up to world-famous athletes. Despite the disastrous influence of the Great Patriotic War, the Soviet State managed to preserve the sports and amateur equestrian community, as well as extensive biological equestrian diversity and in

the post-war period takes a prominent position in the global equestrian scene. There are also a few contemporary instances.

It is important to discuss German experience.

Germany is considered the most successful equestrian country in the world. Equestrian sport in this country is well-developed, very widespread and one of the most efficient of all sports. In 2012 alone, 3,600 equestrian festivals were held across Germany, with 68,000 tournaments, including 1,460,000 events. As of 2011, 83,000 sports licenses have been issued to German citizens, and 1,300 have been granted to foreign nationals. At the same time, around 138,000 horses, including 2,100 international participants, were awarded sports certificates [5].

It is also worth mentioning such an important aspect of the popularization of equestrian sports among the population as the availability and spread of equestrian media. Books and newspapers are published and equestrian competitions are shown on major national television channels.

There is also the federation of horseback riding with headquarters in Warendorf. In general, Warendorf is considered the center of the German equestrian movement, as it contains not only the Equestrian Federation, but also the Olympic Committee of Equestrian Sports and the National Training Center the main governing structures of the German equestrian industry. Centralization of the main organizations of equestrian sports in one city allows them to make effective decisions, keeping in mind the real state of affairs in the industry and continue to interact with the equestrian community.

It is necessary to point out strategic differences in the ideologies of the Russian and German Equestrian Federations. The federation handles all matters pertaining to horses. The range of activities encompasses not only national and Olympic sports but also horseback riding as a pastime, horse camping, and horse breeding. The German GEF's leadership and management structure governs all of these activities [5]. This statement demonstrates the difference in the main issues of the organizations' work. The German Equestrian Federation supports all horse-related activities. This fact significantly helps to preserve the diversity of national breeds in sports.

In Germany, the equestrian sport industry is characterized by a mutual interest in achieving high performance and possessing quality horses. This requires a system that produces professionals who can demonstrate these results. The whole structure, from the federation to the smallholdings, works as one [6].

Based on West Germany's experience, we can see how successfully public and state equestrian associations work together to preserve various horse breeds and achieve excellent sporting outcomes.

Now that we have reviewed several successful examples of funding by the government to equestrian organizations, we will propose options for promising state support for equestrian associations in Russia.

First, by increasing the level of federal funding for private and public equestrian associations, animal welfare will improve, which will encourage more promising sports foals to participate in national and international competitions. This will contribute to the preservation of the diversity of both domestic breeds and the popularization of foreign ones in private households and public organizations.

Secondly, we recruit qualified coaches in various disciplines. This measure will provide correct and high-quality training for both sportsmen and amateur riders, which allows them to reach a higher international sports level not only in the classic types of equestrian sports, but also in the rarer varieties: driving, western etc. As a result, it promotes public interest in horseback riding and the preservation of the species' rich heritage.

Third, it is necessary to say about the benefit to the State and private business of the development of equestrian sports. With a well-developed equestrian infrastructure, it will be possible to hold more international competitions with the arrival of both participants and tourists, which will have a positive impact on the image of the country and attract additional

foreign income. For businesses, there will be new opportunities to advertise and promote their products and sports betting.

But to begin the actions described above, it is essentially to increase the pace of promotion of equestrian sports in Russia. The following measures is essential:

- Introduction of open days in major equestrian clubs. This measure will allow the interested part of the population to touch equestrian sports in trial mode, will acquaint them with the diversity of breeds, and an increase the number of amateur sportsmen.
- Broadcast the competition on federal channels. This measure will bring equestrian sport to the masses and increase public attention to domestic breeds and their preservation.
- Advertising of exhibitions and equestrian events. This innovation will help novice riders and the public get acquainted with the equestrian world, show these results and attract new people to the equestrian community.
- Introduction of excursions to equestrian clubs and stud farms for educational organizations and information on equestrian sports in schools. This measure will encourage the younger generation to learn more about horse biodiversity and potentially attract them to the equestrian world.

From the work, the following conclusions can be made.:

1. We have examined examples of effective interaction between the Government and the equestrian community in other countries. The findings were reviewed and revised. Based on the experience of the countries, above examples, measures to popularize equestrian sports for the conservation of breed's biodiversity in Russia were compiled.
2. The most important task of the state funding of equestrian sports in Russia is to raise the prestige of the country in the world sports arena.

Thus, the Russian Federation has all the prerequisites for achieving significant results in the international equestrian arena. Thanks to the Soviet and even earlier Imperial Equestrian Heritage, a huge, diverse base of domestic breeds has been laid, and thanks to cooperation with foreign farms, further work on the preservation of existing breeds and breeding of new ones is possible. The above tactics will help to achieve new results. Efforts to conserve the biodiversity of horses should be based on public involvement in the equestrian world and on raising it to new levels. After all, only in sports remained a rational grain of keeping different breeds of horses.

REFERENCES

1. https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/biodiversity/
2. https://fksr.org/?page=38339786
3. https://olympteka.ru/olymp/athlets/by_country/urs.html?md=gold&fsp=20
4. https://thehorses.ru/text2/razvitie-konnogo-sporta.htm
5. http://www.goldmustang.ru/magazine/sport/806.html
6. https://www.prokoni.ru/articles/2399/priklyucheniya_russkih_za_granitsey_kak_nayti_rabotu_s_loshadmi_v_drugoy_strane_germaniya.html

Mosolkova E.V. *

ACHIEVEMENTS AND IMPORTANT ISSUES IN THE SECOND GOAL OF THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT IN THE RUSSIAN FEDERATION: ZERO HUNGER

Sustainable Development Goals have become more and more popular all over the world. They include 17 issues, that can provide us with social equality, favorable climate and prosperous future. SDG conception was accepted by the President of the Russian Federation in 1996 [1]. Recent studies show that there are 12 national projects and modernization plans in our country addressing the issue of zero hunger.

Adequate and regular nutrition is absolutely important for every person, because not only the lack of hunger, but also our health, quality and life expectancy depend on the number of calories, minerals, vitamins and the quality of food. Unfortunately, there are more than 780 million people who face hunger. The world community is concerned: 3 billion people (42% of the world's population) cannot afford healthy food. The COVID-19 pandemic, a large number of military conflicts, difficulties in supplying food to remote settlements, etc. led to this situation. However, in Russia, the hunger index (GHI is a global hunger index on a scale from 0 to 100, which shows the level of famine in the country; it consists of four factors: the importance of child mortality, which is particularly influenced by malnutrition of pregnant and lactating women, the importance of exhaustion of children, delay in their growth and development, as well as the level of malnutrition in general) for 2024 is 6.4.

The purpose of my article is to study the situation in the Russian Federation regarding the goal of zero hunger. As part of my project, I'm going to analyze data related to the following targets:

Objects of the article:

1. Study the achievements of our country in the fight against hunger and malnutrition;
2. Identify current issues in Russia for the second SDG goal;
3. Creating recommendations for reaching The Sustainable Development target as soon as possible;

According to official statistics, the Russian Federation has overcome hunger [2]. Our percentage of undernourishment is 2.50% of the population. It is 18.32 times less than in Haiti (45.80%), 24.72 times less than in the CAR (61.80%), and 2.2 times less than in Saudi Arabia (5.50%) [3]. These results show that we have made some achievements in the SDG 2:

1. We are not only the pioneer in the producing of cereals and legumes, but also fully provide ourselves with all food products that are essential for the domestic post-Soviet market [4].
2. Our country is independent in the production of eggs, sugar, fish and vegetable oil [4].
3. The large territory of the Russian Federation makes it possible to overcome the weather conditions. The key achievement in this case in that we, in addition to the natural factor (if there is a drought in one part of the country, then the climate remains the same in another), we have the resources and technology to provide food to regions with drought, floods or crop failures [5].

To learn more about malnutrition, I have found some information on current

* Мосолкова Елизавета Владимировна - студентка 1 курса, направление "Государственное и муниципальное управление устойчивым развитием". Научный руководитель – преподаватель ИФУР РАНХиГС Никишина Ольга Игоревна.

development directions. Actually, there are not only progress, but also some essential issues in the Russian Federation related to foodstuffs. Basing on them, I would like to give some ideas, that could help our agriculture and production:

1. Despite the fact, that the legal successor of the USSR imports a large number of products, our country depends on the import of seeds, including potatoes. [6] The main severities were at the end of 1990th. A lot of research institutions were closed and monetary base was decreased. Nowadays, government realize different selecting programs, but, as it turns out, it is not enough. In this case, we can cooperate with China, because it is the second largest seed-market in the world [7]. Moreover, partnership will strengthen friendly relations between two nations.
2. Animal husbandry is also influenced by imports of veterinary pharmaceuticals. In 2022, more than half (57%) of the drugs came from abroad. And domestic are made from foreign substances (92%) [8]. Consequently, we should invest in animal medicine and biochemistry researches in order to reduce dependence on buying from abroad, which are mainly produced from unfriendly countries.
3. According to the diagram below, people's spending on food in our country remains high (31%) [7]. It is more than 7 times as popular as education (4%). The average figures belong to housing (11%), transportation (11%) and medicine (9%). By contrast, only 4% of the respondents' income is spent on education. It is almost 7 times less than food expenses. The fight against inflation can help resolve this issue (in 2023 it was 7.42%). These measures will help to decrease food consumption costs [9].



4. Actually, the average Russian's diet isn't healthy: a lot of carbohydrates, the lack of fresh vegetables and protein can lead to a deficiency of vital elements such as vitamins and minerals. This kind of malnutrition affect not only physical health, but also human mood. People should be taught the basics of healthy eating, for example, creating special school lessons or healthy marathons. What is more, it is possible to artificially enrich food with trace elements (iodized salt, etc.). It would help people to choose their diet responsibly and control the quality of food [10].

The significance of sustainable development cannot be overstated, as it encompasses the intersection of economic progress, social justice, environmental protection, and the fight against hunger.

As we can understand from the above research, our country has many achievements in the 2 goals of the SDGs [11], and also pursues a policy aimed at solving urgent problems. As part of the study, some recommendations were made to improve the situation in Russia regarding malnutrition. It is clear that the fight against undernourishment is of great importance: our physical abilities, psychological state, and entire life depend on nutrition.

REFERENCES

1. Указ Президента Российской Федерации от 01.04.1996 г. № 440 / [Электронный ресурс] // www.kremlin.ru : [сайт]. — URL: http://www.kremlin.ru/acts/bank/9120
2. В продовольственной структуре ООН заявили о победе России над голодом / [Электронный ресурс] // www.rbc.ru : [сайт]. — URL: https://www.rbc.ru/business/16/06/2023/648c37189a79474633f9eaef
3. Распространенность недоедания по странам / [Электронный ресурс] // nonews.co : [сайт]. — URL: https://nonews.co/directory/lists/countries/undernourishment-prevalence
4. Мишустин: достижения аграриев РФ способствуют обеспечению продовольственной безопасности / [Электронный ресурс] // tass.ru : [сайт]. — URL: https://tass.ru/ekonomika/20431619
5. Вместе против голода: российские технологии по сублимации продуктов приходят в Африку / [Электронный ресурс] // dzen.ru : [сайт]. — URL: https://dzen.ru/a/Y3M6gcYT93qW7QGy
6. Итоги импорта и экспорта сельхозпродукции в РФ за 2023 год / [Электронный ресурс] // grainrus.com : [сайт]. — URL: https://grainrus.com/novosti-kompanii/articles/itogi-importa-i-eksporta-selkhozproduktsii-v-rf-za-2023-god/
7. Море спокойствия: инфляция в России начала замедляться Говорить о победе над ростом цен пока рано / [Электронный ресурс] // iz.ru : [сайт]. — URL: https://iz.ru/1637003/dmitrii-migunov/more-spokoistviia-infliatciia-v-rossii-nachala-zamedliatsia
8. Рынок ветпрепаратов в России по итогам 2022 года / [Электронный ресурс] // zooinform.ru : [сайт]. — URL: https://zooinform.ru/business/articles/rynok-vetpreparatov-v-rossii-po-itogam-2022-goda/
9. Россияне рассказали о своих тратах в 2023 году / [Электронный ресурс] // www.rbc.ru : [сайт]. — URL: https://www.rbc.ru/economics/26/12/2023/6589558d9a794720b2e1cd75
10. ФИЦ питания: более 60% взрослых россиян испытывают дефицит витаминов / [Электронный ресурс] // здоровое-питание.рф : [сайт]. — URL: https://здоровое-питание.рф/healthy-nutrition/articles/fits-pitaniya-bolee-60-vzroslykh-rossiyan-ispytyvayut-defitsit-vitaminov/
11. О целях устойчивого развития // rosstat.gov.ru\sdg URL: https://rosstat.gov.ru/sdg

Pazhin V.D., Politsa A.O. *

ACHIEVEMENT OF THE NATIONAL PROGRAM "CLEAN AIR" IN NORILSK BEING THE KEY POINT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOAL №15 IN RUSSIA

National projects in Russia are a plan for the development of key areas of the country's economy and social sphere. Their implementation began in 2019 and is planned until 2024 inclusively. There are currently 14 of them. Among them are "Healthcare", "Education", "Demography", "Safe quality roads" and others.[1]

The national project "Ecology" is one of the youngest in the country. It was approved on December 21, 2018. The key target is to better the quality of life and the environment in general. The national plan "Ecology" subsumes the federal program "Clean Air". Key objective is to gradually reduce emissions of hazardous pollutants by 2 times in participating cities. The results will be achieved through the modernization of industrial enterprises and the greening of utility and transport infrastructure.

For the completion of the federal program "Clean Air", budget of 55,377.4 million rub. are detached from the federal budget (as of January 29, 2024). The volume of extra-budgetary investments for the completion of the program will be about 500 million rubles.

The creation of the federal project "Clean Air" was a response to public demand. People began to complain more often about air quality in large industrial centers. According to Rosstat, in 2017, 56% of the city population had lived in places with above average estimates of atmosphere pollution. This was one of the reasons for establishing the project.

"Clean Air" started in 2019 in 12 cities with the worst pollution estimates across the country. The scheme covers Chita, Cherepovets, Chelyabinsk, Omsk, Norilsk, Novokuznetsk, Nizhny Tagil, Mednogorsk, Magnitogorsk, Lipetsk, Krasnoyarsk and Bratsk. The deputy minister Konstantin Tsyganov became the executive of the whole project.[3]

The key objective of the campaign is to reduce the volume of hazardous pollutant emissions by 2 million tons by 2026, which is more than 20%. It is planned to achieve such results through the modernization of industrial enterprises and existing boiler houses, and the transfer of heating in private households from coal to more environmentally friendly fuel – transport is to be switched to alternative energy sources as well. Numerous initiatives are underway for renewing the transport fleet and modernize the road infrastructure.

Activities for monitoring the pollution of atmospheric air are aimed at automating the operation of collecting and processing data, which will make it possible to obtain data about the state of atmospheric air in real time and promptly respond to cases of excess concentrations of pollutants. Air conditions are continuously monitored and controlled in the regions. Pollutants are determined using stationary posts and mobile laboratories. In order for complete information on the volume and composition of emissions from enterprises to be received by Rosprirodnadzor online, in April 2023, the President of Russia signed a law on equipping enterprises with automatic emission control systems (AEC) by the end of 2025.

From September 1, 2023, another 29 new cities with above average estimates of pollution joined the federal "Clean Air" plan. The goal set for new participants in the federal project is to gradually reduce emissions of hazardous pollutants by 2 times.

Norilsk, a city in the Krasnoyarsk Territory, well known as a huge center of non-ferrous metallurgy, enrolled in the program back in 2019. The enterprise that made the city is the Polar Branch of the Norisk Nickel company. This enterprise has an undeniably important role in the functioning and well-being of the whole region.[4]

* Пажин Василий Дмитриевич, Полица Алиса Олеговна – студенты 1 курса, направления «Государственное и муниципальное управление». Научный руководитель – преподаватель ИФУР РАНХиГС Никишина Ольга Игоревна

The emergence and development of the Norilsk Combine is associated with the discovery and geological exploration of the Norilsk copper-nickel ore deposit in the area of Mount Schmidt in 1910-1920. In 1935, the leadership of the USSR decided to build mines and a processing plant directly in Norilsk.
The most active period of development of the Norilsk Mining and Metallurgical Combine can be considered the time from 1960 to 1980. In 1966, the Oktyabrskoye copper-nickel ore deposit was founded, and the city of Talnakh was founded nearby. Over the next 10 years, mines and a processing plant were built in the vicinity of Talnakh, and in 1979, the Nadezhdinsky Metallurgical Plant, the largest metallurgical enterprise of the city of Norilsk and Norilsk Nickel, was put into operation.
Such a rapid development of the Norilsk Mining and Metallurgical Plant in the Soviet Union - a time in history where ecological problems were not on the agenda - could not but affect the ecological situation in the region - according to the environmental organization Greenpeace, the enterprise is the planet's biggest human-made source of atmospheric pollution with sulfur dioxide.
The city of Norilsk is saturated with smog due to the huge amount of emissions of dangerous elements. The composition of emissions in the air of Norilsk is almost always 4-5 times higher than the maximum permissible concentration - the main pollutants are nitrogen dioxide, sulfur dioxide and formaldehyde. In 2022, Rosprirodnadzor recognized Norilsk as an anti-leader among Russian cities that pollute air, estimating its releases at 1.8 million tons per year.
In the 1980s air in Norilsk had 1.7 times more nickel than it was allowed at a distance of 3.5 km from the Medny and 1.8 km from the Nickel plants. Subsequently, after the implementation of actions to lower the emission levels from 1999 to 2005, the concentration of sulfur dioxide in the atmospheric air for 1999–2004 decreased from 210 to 176 μg/m3, i.e. by only 12%. Average annual concentrations of nickel in atmospheric air in 1999–2004. were in the range from 1 to 4.7 μg/m3, i.e. exceeded the standard level up to 5 times.[5. C. 3]
To solve this problem, in 2019 Norilsk enrolled in the federal enterprise “Clean Air”. By taking part in the federal undertaking, the city authorities strive to reduce emissions of hazardous air pollutants (HAP) from 1713.5 thousand tons in 2017 (base year) to 968.3 thousand tons in 2024. The plan for 2026 is to reduce emissions of HAP up to 286.4 thousand tons.
Norilsk Mining and Metallurgical Plant will strive to lower the emissions of HAP by 896.5 thousand tons by the end of 2024 - this goal of reducing discharge by 48% will be achieved through a large number of projects that Norilsk Nickel will implement – all thanks to the federal “Clean Air” project.
In 2024, the Norilsk Nickel mining and metallurgical plant plans to complete the construction of a sulfur removal station at the Nadezhdinsky plant - this building will help achieve the goal of reducing releases of hazardous air pollutants to 968.3 thousand tons. The main function of the sulfur removal station is the utilization of gases rich in sulfur dioxide and the neutralization of sulfuric acid. In order to attain the objectives of reducing the discharges to 286.4 thousand tons by 2026, the mining and metallurgical plant is going to radically modernize and improve the Copper Plant in Talnakh. After the aforementioned improvements, the enterprise will more efficiently handle sulfur dioxide contained in the rich waste gases at the Talnakh Copper Plant to emission limits.
At the moment, there is no publicly available data about the air condition in Norilsk in 2024. In 2022, as previously mentioned, according to Rosprirodnadzor, the amount of pollutant emissions in Norilsk amounted to 1.8 million tons - this is 10.5% of the total emissions throughout Russia. The city took first place in the agency's ranking of air polluting cities.
To achieve the goals of the "Clean Air" federal project, Norilsk and its metallurgical plants should prioritize implementing a series of measures aimed at reducing air pollution and improving environmental sustainability. Authorities should invest in emission control

technologies - installing scrubbers, filters, and other advanced systems can help capture and treat emissions before they are released into the air. On par with that, establishing a robust monitoring and reporting system to track emissions accurately is crucial. By regularly monitoring pollutant levels, Norilsk can better understand the impact of its operations on air quality and take proactive measures to mitigate environmental harm.
By adopting a multi-faceted approach that combines technology upgrades, energy efficiency measures, community engagement, monitoring, and adherence to regulations, Norilsk and its metallurgical plants can make significant strides towards achieving the objectives of the "Clean Air" federal project and contributing to a healthier environment for all.

REFERENCES

1. https://национальныепроекты.рф
2. https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/26959VNR_2020_Russia_Report_English.pdf
3. http://min.prirodyair.tilda.ws/
4. https://xn--80aapampemcchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/projects/ekologiya/chistyy_vozdukh
5. https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/pdf/2021/91/e3sconf_iims2021_02003.pdf

Prudovaya S.V. [*]

SUCCESSFUL URBAN TRANSIT SYSTEM DEVELOPMENT USING THE EXAMPLE OF ROSTOV-ON-DON

In the modern world, cities face a number of challenges, related to sustainable development and providing comfortable living and working conditions for the population. One of the key aspects of creating sustainable cities and communities is the provision of efficient and environmentally friendly transport infrastructure. A sustainable tram network integrates with other public transportation modes, maximizing the use of renewable energy sources and supports compact urban development that reduces car dependency.

The Russian government has prioritized the transition to electric transport, as it is a pivotal step towards achieving sustainable cities. The environmental impact of traditional transportation systems is a significant concern, and electric vehicles offer a viable alternative that reduces carbon emissions and promotes air quality. Sustainable transport systems prioritize environmental protection, economic viability, and social equity. Electric vehicles produce zero tailpipe emissions, reducing air pollution and mitigating climate change. Governments and businesses are implementing incentives and infrastructure to encourage the adoption of electric vehicles. Another important element is the development of efficient and accessible public transportation. Public transportation systems reduce traffic congestion and provide mobility options for those without access to private vehicles. Cities are investing in modernizing and expanding public transportation networks, including bus rapid transit, light rail, and subways. In addition to government initiatives, individual choices also play a crucial role in promoting sustainable transport. Embracing public transportation, walking, cycling, and carpooling can significantly reduce personal carbon footprints and contribute to the overall sustainability of urban areas. By adopting sustainable transport systems, cities can enhance air quality, mitigate climate change, and improve the overall quality of life for their citizens.

[*] Прудовая Софья Вячеславовна — студентка 1 курса, направление «Государственное и муниципальное управление». Научный руководитель — преподаватель ИФУР РАНХиГС Никишина Ольга Игоревна.

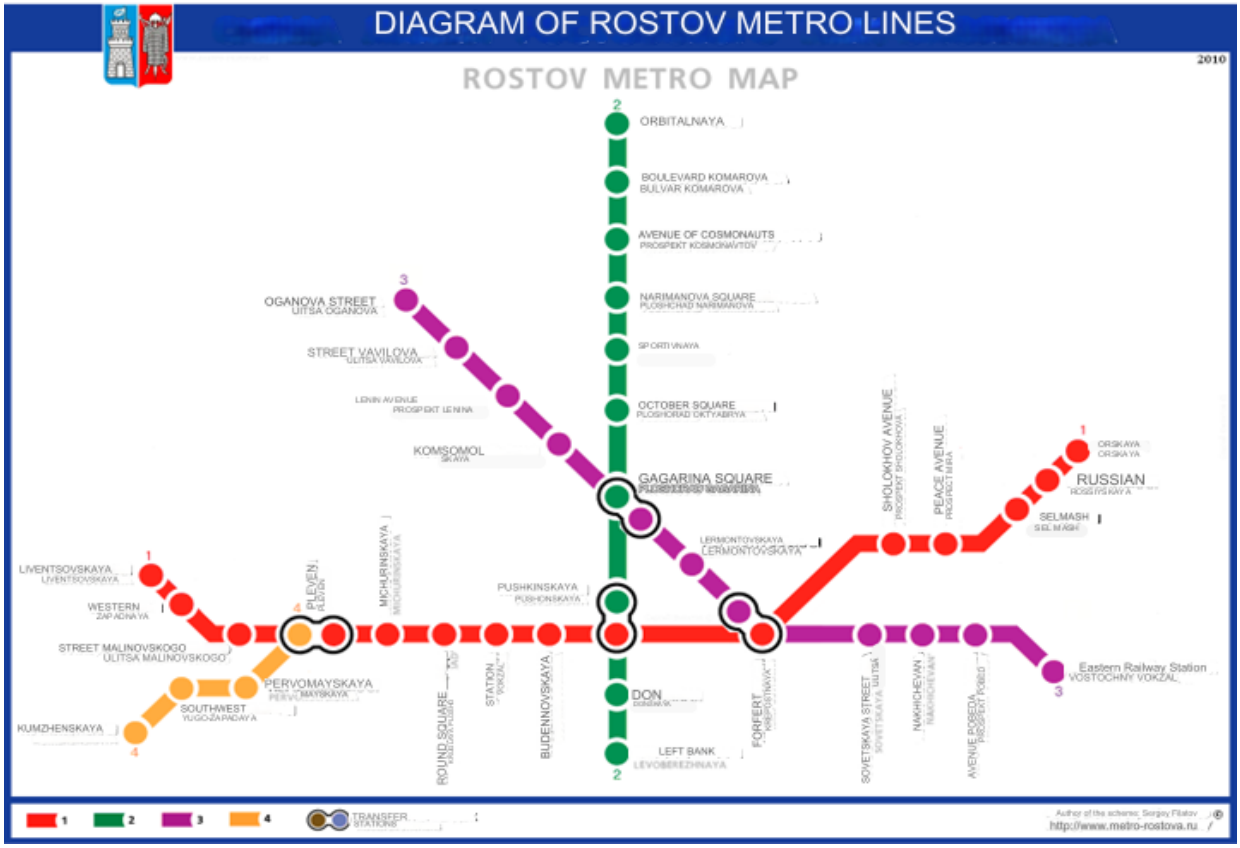
This scientific article examines the relationship between sustainable cities and the project to introduce high-speed trams in Rostov-on-Don. The relevance of this project is determined not only by the need to resolve the problems of transport congestion and air pollution, but also by the desire to create comfortable living conditions for citizens. Analyzing the strategy for implementation of a transport solution that takes into account the needs of citizens is the purpose of the work. The main objectives of the project include developing the optimal route and infrastructure for high-speed trams, ensuring smooth traffic and passenger safety, and monitoring the project's effect on the ecological and the economical situations. The study was conducted to identify the potential for introducing high-speed trams into the urban environment and their impact on the sustainable development of Rostov-on-Don.

In the early 1970s, the need arose to build a metro in Rostov-on-Don. The city's population was rapidly approaching one million, and the presence of a metro in neighboring Georgia created a precedent for the implementation of a similar project. In 1967, the Komsomolets newspaper reported the intention to put into operation not the metro, but "high-speed local trains" [15]. However, already in 1979, by order of the USSR government, the Mosgiprotrans and Armgiprotrans institutes began developing a project for full-fledged underground stations with corresponding engineering and geological surveys. In 1987, the population of Rostov-on-Don reached one million inhabitants [6], and the Council of Ministers of the USSR adopted a resolution on the construction of the Rostov Metro with a completion date of 2000.

However, in 1989, a socio-economic crisis began in the country, and the Council of Ministers issued a decree to stop financing the construction of subways in all cities [8]. The widespread version of the suspension of construction due to groundwater was refuted by the example of St. Petersburg, where a metro was successfully built in conditions of high groundwater levels. A more likely obstacle was the presence of numerous underground communications, laid back in the 1930s. The designers did not take into account all these strategic moves, which required revision of the project and coordination with incomplete and classified maps of underground Rostov [18].

The metro construction project was returned to only in 2007. At that time, the population of Rostov-on-Don was already 1,051,600 people, and the road network was overloaded with more than 30 thousand cars. Associate Professor of the Department of Geology of Southern Federal University R. S. Mikashinovich and Head of the Department of Engineering Geology V. V. Korobkin publicly called for the resumption of the project, justifying it by geological feasibility [18].

In 2008, a municipal government institution called "Rostov Metro Management" (hereinafter referred to as MKU) was created in Rostov-on-Don. The goal of his activity was to develop a project and implement the construction of the metro by 2015 [7]. At the initial stage, certain successes were achieved: at the Transport of Russia exhibition in 2010, the design and model of the future metro were presented, the Metrogiprotrans Institute, together with the State Unitary Enterprise Research and Design Institute of the General Plan of Moscow, developed proposals for routing the lines, and the state examination confirmed the geological, technical and economic feasibility of subway construction [11]. The Governor of the Rostov region, V. Yu. Golubev noted the importance of the construction of the metro for the development of the city of Rostov-on-Don and the entire Rostov agglomeration. He stated that the lack of a metro system hinders the development of transport infrastructure and leads to the emergence of transport problems similar to those in Moscow. The total cost of construction of the first stage of the first metro line as of 2010 was estimated at 76.6 billion rubles. Considering the fact that the city budget could not cover such costs, it was planned to attract federal funding. The authorities expected that construction of the first stage would be completed by 2018–2020 [2].



However, the implementation of these plans encountered difficulties. At the end of 2013, a competition was announced for the development of design documentation for the first branch, but no applications for participation were received [13]. In 2012–2014, significant funds were allocated for planning and surveying the territory, as well as for conducting research. In July 2015, the working group for the implementation of the metro project was abolished during the reorganization of the MKU [4]. The mayor of Rostov-on-Don, M.A. Chernyshev, subsequently spoke less and less frequently about this project. On November 10, 2015, the Rostov Metro Administration MKU was liquidated, effectively putting an end to plans for subway construction in the near future [16].

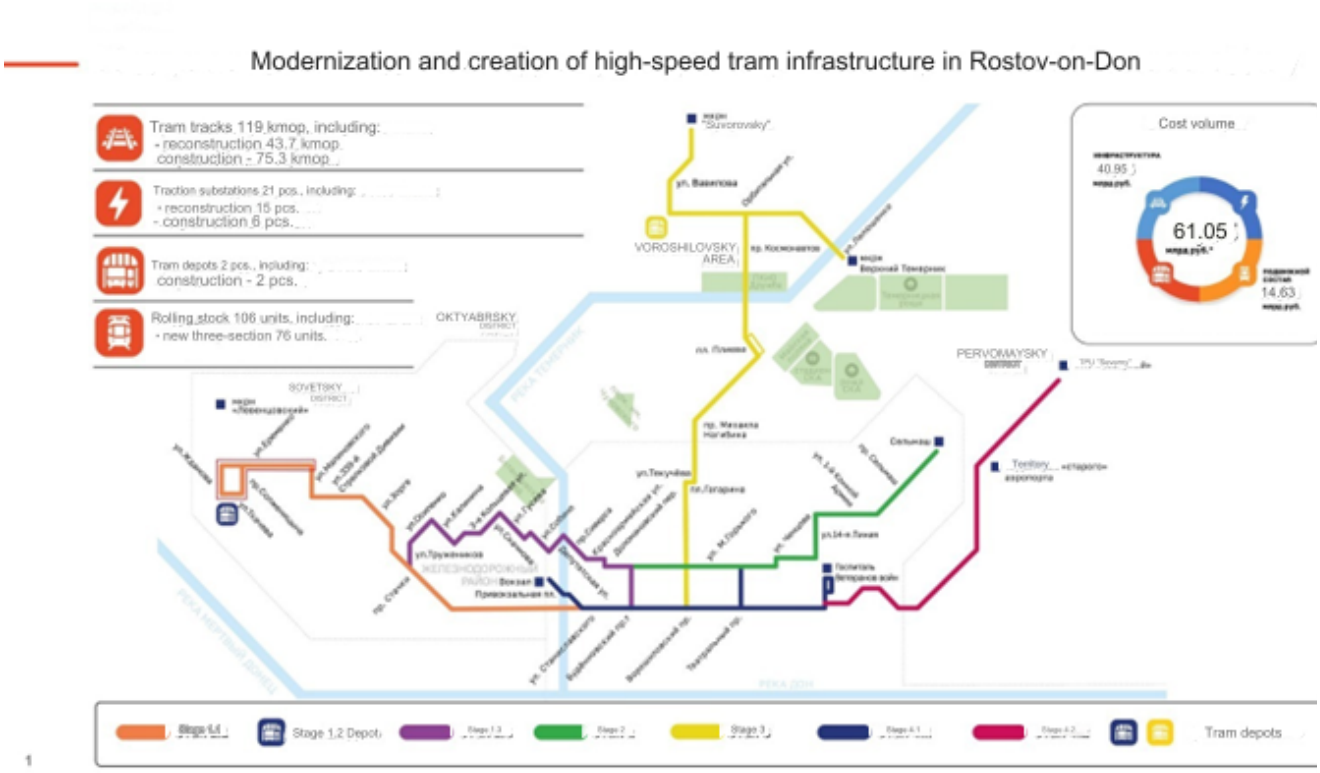
In 2017, on the eve of the FIFA World Cup, the deputy head of the administration of Rostov-on-Don, E. A. Lebedev, took the initiative to build a “ground metro with underground elements” [10] [17]. However, specific plans for the implementation of this project were determined only in 2021. Deputy Chairman of the Government of the Russian Federation M. Sh. Khusnullin said that the construction of a metro in Rostov-on-Don is not planned. An alternative option was the construction of high-speed tram lines, initiated by the governor of the Rostov region, V. Yu. Golubev [5].

As part of the concession agreement between the administration of Rostov-on-Don and the Sinara - GTR company, a decision was made to modernize the existing tram system of the city, similar to the project for modernizing the tram system of Taganrog. According to V. Yu. Golubev, the design documentation must be approved by the state examination before April 10. [1]

The program for the construction and modernization of the tram system will be implemented in four stages [1]:

- First stage: modernization of the tram line from the Leventsovsky microdistrict to the street. Stanislavsky, construction of depot No. 1;
- Second stage: updating the route from the square. Michurin to the Central Market (by the end of 2025);
- Third stage: construction of a tram line from the intersection of the streets. Maxim Gorky from Budennovsky Ave. to the Selmash railway station (by mid-2026);

- Fourth stage: construction of depot No. 2, lines from the street. Stanislavsky to the Suvorovsky and Verkhniy Temernik microdistricts, from the Rostov Main station to the war veteran's hospital, from St. Cherevichkin to the territory of the old airport.



As part of the program for the comprehensive development of the transport infrastructure of Rostov-on-Don until 2035, the project for the construction of a high-speed tram is recognized as the most significant, since the estimated carrying capacity of this system is comparable to the carrying capacity of the metro. [9]

In the process of developing the construction program, SIMETRA specialists calculated the predicted values of passenger flows in the most popular directions of movement of city residents. As a result, priority microdistricts Leventsovka and Suvorovsky were identified [12].

However, in 2022, the government of the Rostov region redistributed funds allocated from the federal budget for the implementation of the high-speed tram project. 15.4 billion rubles were allocated for the construction of the Western Expressway highway, which should become a backup to Malinovsky Street and part of the future Rostov Transport Ring. In this regard, the modernization of the tram system will be carried out through alternative sources of financing. The bulk of the costs will fall on the Sinara Group of Companies, which will attract funds from the state development corporation, VEB.RF. The main difficulty in designing a high-speed tram line from the city center to the Leventsovka microdistrict is the requirement of the highway department not to reduce traffic lanes for cars. In this regard, in the area from the street. Stanislavsky to St. Workers are considering the possibility of building an overpass about 4 km long. The cost of such an overpass will be at least a third of the total project budget.

According to urbanist A. A. Zaitsev, designing a route to the Leventsovka microdistrict is a relatively simple task. However, when designing a route to the Suvorovsky microdistrict, significant difficulties may arise. Thus, it will be necessary to build a tram line through the ravines and the private sector parallel to the street. Vavilova. In addition, it is unclear how the intersection of the tram line with the street will be ensured. Plieva in the private sector on the road to Severny without widening the street. Plieva. If the tram line is single track, like the existing bus route, it will pass in close proximity to residential buildings, which could lead to problems with noise pollution [12].

In order to improve electric transport in the Rostov region, it is also planned to introduce electric buses. In 2023, it is planned to purchase 40 electric buses, half of which will be sent to Rostov-on-Don, and 10 electric buses each to Taganrog and Volgodonsk [14].

The modernization of the tram infrastructure in Rostov-on-Don, according to current plans, should be completed by 2028. The total cost of the project is 61 billion rubles [1].
In the period from 2023 to 2028, the following activities are planned [3]:

- construction of new tram lines with a length of 119 km;
- modernization of existing tram tracks;
- construction of two new tram depots;
- reconstruction and construction of 21 traction substations;
- acquisition of 76 new three-section trams;
- modernization of 30 single-section trams.

The implementation of this project will improve transport accessibility in various areas of the city and relieve congestion on the roads. The success will depend on a number of factors, including the efficiency of the city administration, the availability of the necessary funding and support from the federal center. We can only hope that the current project to modernize the tram system will be completed and will not repeat the fate of the metro construction project, which was canceled in 2015.

To summarize the study, we can say that the project to modernize the tram system of Rostov-on-Don is an important step towards creating a sustainable and comfortable city for living. The implementation of this project will solve a number of problems associated with transport congestion and air pollution. The introduction of high-speed trams will help improve the efficiency of the city's transport system. An analysis of the strategy for introducing high-speed trams showed that this project has significant potential to meet the needs of citizens in transport infrastructure. Modernization of the tram system will also help to increase the attractiveness of the city for residents and tourists, create favorable conditions for doing business, and, in general, improve the quality of life, which will directly lead Rostov-on-Don to achieving the results of sustainable development goals.

REFERENCES

1. «Синара – ГТР» реализуют проект по строительству и эксплуатации трамвайной сети Ростова-на-Дону // Группа Синара — Официальный сайт. 2023. URL: https://www.sinara-group.com/media/news/sinara-gtr-realizuyut-proekt-po-stroitelstvu-i-ekspluatatsii-tramvaynoy-seti-rostova-na-donu/
2. В Ростове в ближайшие 5 лет начнут строить метро // Рамблер — новостной агрегатор. 2019. URL: https://news.rambler.ru/other/41972044-v-rostove-v-blizhayshie-5-let-nachnut-stroit-metro/?utm_source=copysharing&utm_medium=social
3. В Ростове-на-Дону показали, как будут выглядеть пути скоростного трамвая // Сетевое издание «RostovGazeta». 2023. URL: https://rostovgazeta.ru/news/2023-11-01/v-rostove-na-donu-pokazali-kak-budut-vyglyadet-puti-skorostnogo-tramvaya-3087718?ysclid=lufn7s1nji740585224
4. В Ростове-на-Дону строительство метро вновь превращается в миф // REGNUM — Информационное агенство. 2015. URL: https://regnum.ru/news/1942871
5. Власти сообщили о начале строительства скоростного трамвая Ростова в апреле // 1rnd.ru — Сайт города Ростова-на-Дону. 2023. URL: https://www.1rnd.ru/news/3573308/vlasti-soobsili-o-nacale-stroitelstva-skorostnogo-tramvaa-rostova-v-aprele/
6. Исторические зарисовки // МБУК РГЦБС — Официальный сайт. 2009. URL: https://donlib.ru/rostov-na-donu/2010/4/27/istoriya-rostova/
7. Корвель Д. Михаил Чернышев: не исключаю повышения стоимости проезда в автобусах // 161.ру —Сетевое издание. 2014. URL: https://161.ru/text/gorod/2014/01/24/57856761/?ysclid=lufmsbjqih846106136

8. Кругликов М. Двери не открываются. Метро в Ростове могло заработать через год // ROSTOV.AIF —Издательский дом «Аргументы и факты». 2019. URL: https://rostov.aif.ru/society/details/dveri_ne_otkryvayutsya_metro_v_rostove_moglo_zarabotat_cherez_god
9. Линии скоростного трамвая станут для Ростова альтернативой классическому метро // Официальный портал городской Думы и Администрации города Ростова-на-Дону. 2020. URL: https://rostov-gorod.ru/press_room/news/8917/104224/
10. Метро в Ростове-на-Дону будет преимущественно наземным // Комсомольская правда — Интернет-издание. 2017. URL: https://www.rostov.kp.ru/online/news/2925758/
11. Новиков А. Москвичи прокатились в Ростовском метро // Сетевое издание «МК на Дону». 2010. URL: https://rostov.mk.ru/articles/2010/12/06/549696-moskvichi-prokatilis-v-rostovskom-metro.html?ysclid=luo9kay5cf938170527
12. Петина О. Где остановится скоростной трамвай: первое обсуждение «проекта века» в Ростове // Экмперт Юг — Деловое медиа. 2022. URL: https://expertsouth.ru/news/yugmotors-ne-smog-otmenit-reshenie-suda-o-snose-svoikh-avtosalonov-v-rostove
13. Сведения заказа // Официальный сайт Единой информационной системы в сфере закупок. 2013. URL: https://zakupki.gov.ru/pgz/public/action/orders/info/common_info/show?source=epz&notificationId=8336137
14. Синара опубликовала карту проекта будущего скоростного трамвая в Ростове // РБК — Информационное агенство. 2023. URL: https://rostov.rbc.ru/rostov/freenews/6426f1e99a79476344b3fb44?ysclid=lufnucix5q91980929
15. Соколов Н. метро: мифы и реальность // Видео YouTube. 2009. URL: https://www.youtube.com/watch?v=E4OFgw4X2lM
16. Степанов А. В Ростове-на-Дону официально ликвидировали «Управление метро» // Комсомольская правда — Интернет-издание. 2015. URL: https://www.rostov.kp.ru/daily/26405/3281357/ysclid=ltzkind84k438668186
17. Степанов А. В Ростове-на-Дону решили вернуться к теме строительства метро // Комсомольская правда — Интернет-издание. 2017. URL: https://www.rostov.kp.ru/online/news/2781158/
18. Филатов С. История // Ростовское метро — интернет-проект. 2011. URL: http://metro-rostova.ru/history

Бондарева А.М.[*]

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ РОССИИ С ДРУЖЕСТВЕННЫМИ СТРАНАМИ НА ПРИМЕРЕ БЕЛАРУСИ

Как мы все знаем, последние события, непосредственным участником которых является Российская Федерация, оказало определенное негативное влияние не только на экономику страны, но и на положение нашей страны на международной арене в целом. В связи с чем очевидным стало то, что построение дружественных взаимоотношений с соседними странами является не просто желательным, но и даже необходимым шагом для восстановления устойчивого экономического роста и дальнейшего развития Российской Федерации. Пожалуй, одним из наиболее близких союзников России и лучшим примером поступательного развития дружественных взаимоотношений является Республика Беларусь и созданное при участии двух стран региональное интеграционное объединение – Союзное Государство России и Беларуси.

1. Развитие взаимоотношений между государствами как средство достижения целей устойчивого развития стран. Преимущества и выгоды, возможные проблемы и вызовы

Международное сотрудничество можно охарактеризовать как взаимодействие двух и более государств (межгосударственных объединений), направленное на координацию совместной деятельности в сфере взаимных интересов для решения возникающих в их взаимоотношениях проблемных вопросов или стоящих перед ними единых глобальных вызовов, а также на предотвращение и сглаживание конфликтных ситуаций, возникающих в процессе их взаимодействия.

Международное сотрудничество на современном этапе его развития реализуется путем сочетания различных форм как экономической, так и политической интеграции, и может выражаться в виде:

- союзов государств, сохраняющих практически полную самостоятельность;
- объединений с образованием наднациональных органов и делегированием части суверенитета в общие институты;
- функциональной интеграции, дающей возможность работать в какой-то специализированной области [7].

1.1 Определение и краткая характеристика устойчивого развития. Россия на пути к достижению целей

Под термином «устойчивое развитие» следует понимать такой экономический рост, который обеспечивает баланс между экономическим, экологическим и социальным развитием, и способствует решению социальных проблем в обществе без нанесения ущерба для окружающей среды.

В 2015 году Генеральной Ассамблеей ООН была принята резолюция, включающая в себя 17 целей и 169 задач, сформированных с учетом комплексного подхода, и призванная обеспечить сбалансированность трех основных компонентов устойчивого развития – экономического роста, социально-общественного развития и экологической устойчивости (Приложение 1). [8]

---

[*] Бондарева Александра Михайловна – студентка второго курса, направление «Экономика». Научный руководитель – кандидат физико-математических наук, доцент ИФУР РАНХ и ГС Назарова Екатерина Викторовна.

В настоящее время Россия поступательно формирует макро- и микроэкономическую политику с учетом принципов и целей в области устойчивого развития [1]

1.2 Преимущества и выгоды сотрудничества между странами. Геоэкономические и геополитические интересы Российской Федерации.

Существует мнение, что международное сотрудничество в любой его форме и виде используется (напрямую или косвенно) странами для получения конкурентных экономических преимуществ.

Экономические преимущества интеграционных процессов:

- торговля: обмен товарами и услугами, расширение рынков сбыта и разнообразия товаров;
- инвестиции: способствуют развитию экономики, созданию рабочих мест и технологическому прогрессу;
- совместные проекты: решение глобальных проблем, таких как бедность, безопасность и т.д.

Важную роль при этом играют региональные интеграционные объединения, в основе которых лежит стремление стран-участниц гарантировать реализацию геополитических интересов, направленных на обеспечение своей национальной безопасности, а также геоэкономических интересов для обеспечения качественного развития собственной экономики.

Таким образом, учитывая геополитический фактор, развитие интеграционных процессов с участием России способствует решению основной задачи по формированию многополярного мира и увеличению веса России в мировой политике для обеспечения национальной безопасности.

1.3 Возможные проблемы, вызовы и последствия интеграционных процессов

На возможность возникновения негативных последствий от участия стран в интеграционных объединениях, как правило, влияют те же факторы, действия которых, как принято считать, влекут и положительные последствия.

В целом по результатам изучения опыта реализаций интеграционных моделей выделяют следующие общие недостатки и издержки:

- страны должны соблюдать общие правила и нормы, что иногда может противоречить национальным интересам;
- некоторые страны могут получить больше выгод от экономической интеграции, что может привести к неравномерному распределению доходов и усилению различий между странами-участницами;
- под угрозой могут оказываться целые отрасли экономики, в том числе исторически обоснованные;
- малые и средние предприятия могут столкнуться с увеличенной конкуренцией со стороны крупных компаний из других стран, что может привести к их вытеснению с рынка;
- риск поглощения крупнейших национальных брендов или стратегически важных отраслей;
- риск потери рабочих мест в результате переноса производства в страны с более низкими затратами на труд;
- сокращение бюджетных поступлений по причинам унификации части налогового законодательства, отмене пошлин и т.д.;
- наступление кризисных явлений в экономиках одних стран-участников напрямую оказывает влияние на экономики других стран-участников.

Общие риски для Российской Федерации вполне укладываются в указанные критерии, однако следует дополнительно выделить геополитические риски, возникающие для России как страны-локомотива интеграционных процессов в условиях

геополитического противостояния с иными крупными объединениями или государствами. Например, действия так называемого «коллективного» Запада по фактическому исключению стран-участниц интеграционных процессов с участием России из сферы ее влияния. [2]

По результатам анализа последствий от интеграции стран «новой» Европы в Европейский союз, как самой полной, с точки зрения теории, интеграционной модели можно сделать вывод, что в ходе ее реализации страны со слабой экономикой действительно получают определенные экономические преимущества, способствующие росту экономики и повышению уровня жизни, однако попадают в сильную зависимость от стран с сильной экономикой, наблюдается снижение экономического и политического суверенитета стран-участниц, приводящее к ограничению возможностей национальных правительств по отстаиванию интересов своих народов. Пример стран «новой» Европы наиболее ярко иллюстрирует отрицательные последствия для национальных государств от их участия в интеграционных процессах по данной модели.

2. Современное состояние взаимоотношений Российской Федерации и Республики Беларусь. Союзное государство Беларуси и России

После получения странами независимости в 1991 году после распада СССР последовало активное развитие двухсторонних отношений между Россией и Беларусью.

Союзное государство России и Беларуси является надгосударственным образованием, объединяющим две страны. В рамках этого союза страны стремятся к унификации законодательства, созданию единого финансового рынка, общей макроэкономической политике и другим формам сотрудничества.

2.1 Союзное государство на современном этапе

Официальной датой учреждения Союзного государства принято считать 26 января 2000 года. За период существования Союзного государства страны добились весомых успехов. Дополнительным стимулом в развитии отношений между странами явилось начало специальной военной операции на Украине в 2022 году и последовавшие за этим внешнеполитические события.

Важно заметить, что программы углубленной интеграции Беларуси и России не несут никакой угрозы собственному суверенитету, ибо не предусматривают создание каких-то политических наднациональных органов.

В январе 2024 года на заседании Высшего Госсовета Союзного государства были подведены итоги реализации «Основных направлений реализации положений Договора о создании Союзного государства на 2021–2023 годы» и 28 союзных программ.

По итогам их реализации: гармонизировано валютное и таможенное регулирование; выработаны меры по недопущению отмывания незаконно полученных доходов и информационной безопасности в финансовой сфере; сближены подходы по подготовке прогнозных документов; выработаны единые правила доступа к госзакупкам, правила конкуренции; определены подходы по формированию единой промышленной политики и взаимного признания технологических операций, сформированы условия работы в аграрном секторе, на транспортном рынке и рынке связи; синхронизированы условия ввода в эксплуатацию объектов использования атомной и ядерной энергии; определены условия взаимного доступа туроператоров на рынок туристических услуг; обеспечено предоставление равных прав гражданам Беларуси и России в социально-трудовой сфере.

Для упрощения ведения бизнеса созданы 5 интегрированных информационных платформ. Созданы 2 наднациональных органа: Межгосударственный центр для координации работы по управлению рисками и Наднациональный налоговый комитет.

29 января 2024 г. на заседании Высшего Государственного Совета Союзного государства Декретом № 2 утверждены Основные направления реализации положений Договора о создании Союзного государства на 2024 – 2026 годы. [6]

Реализация нового интеграционного пакета предполагает дальнейшее развитие национальных платежных систем, запуск работы объединенного рынка электроэнергии, совершенствование транспортного сообщения и логистики, развитие промышленной кооперации, туризма и инвестиционного сотрудничества. Также подготовлена к утверждению новая стратегия научно-технологического развития Союзного государства России и Беларуси на период до 2035 года.

Продолжится работа по гуманитарному направлению в информационной, научной, образовательной и культурной сферах. Отдельный акцент сделан на сотрудничестве в работе с молодежью, в том числе в рамках реализации творческих проектов.

Стоит отметить, что если ранее основное сотрудничество происходило между предприятиями и организациями, то союзные программы на 2021-2023 годы позволили вовлечь в процесс руководство и органы управления регионов России и Беларуси на системной основе, что позволило достичь в 2022 году внешнеторгового оборота между странами в размере 50 млрд долларов или на 30,2 % выше, чем в 2021 году, а в 2023 году - 54 млрд долларов или на 8% выше, чем в 2022 году.

Удельный вес внешнеторгового оборота между странами Союзного государства в общем объеме внешнеторгового оборота Российской Федерации составил в 2021 году 4,86%, в 2022 году -5,89% и в 2023 году – 7,6%.

Удельный вес внешнеторгового оборота между странами Союзного государства в общем объеме внешнеторгового оборота Республики Беларусь составил в 2021 году 35,59%, в 2022 году - 54,91% и в 2023 году – 56,54%.

Активно развивается промышленная кооперация. В качестве иллюстрации к этому можно привести общеизвестный факт, что для производства белорусского трактора Минского тракторного завода используется около 60% российских комплектующих, а 70% из всех произведенных тракторов поставляются в Российскую Федерацию.

Следует отметить, что приоритет в сотрудничестве полностью сместился от получения прав собственности и приобретения определенных пакетов акций конкурентов, предварительных условий и требований необходимости приватизации (фактически полному или частичному поглощению конкурента и получению контроля над ним) в сторону развития кооперации и усилению межхозяйственных связей.

О глубине культурных и межличностных связей между странами говорит тот факт, что в 2022 году более половины (54,6%) браков, зарегистрированных с иностранными гражданами, составляли браки с гражданами России. [4]

Главной целью совместных инвестиций (фактически результатов союзных программ) является не получение прибыли более развитыми передовыми странами за счет завоевания рынков отстающих, а синергетический эффект от сочетания конкурентных преимуществ в совместных инвестиционных проектах по формированию межстрановых технологических цепочек по производству товаров с высокой добавленной стоимостью. [16]

Заложенные в основу Союзного государства принципы равноправия, формирующие синергетический эффект для экономик двух стран от производственной кооперации и сочетания конкурентных преимуществ сторон, а также мероприятия, направленные на создание полноценного экономического союза, позволяют обеспечить повышение благосостояния граждан Союзного государства и качественный экономический рост, что напрямую способствует скорейшему достижению каждым государством в отдельности целей в области устойчивого развития, предусмотренных ООН (Приложение 2).

2.2 Текущие вызовы и перспективы

В идеале Союзное государство должно сформировать такую единую социально-экономическую среду для всех граждан и организаций, в которой не будут ощущаться

различия между ведением ими любой деятельности на территории двух стран, как если бы это было одно государство.

Особое внимание следует уделить процессу сближения законодательства двух стран.

Введением различного рода санкций Союзному государству было показано, что любая технологическая и производственная зависимость от иных стран используется этими странами в качестве давления по политическим мотивам и способствует ограничению суверенности Союзного государства.

С одной стороны, необходимо обеспечить дальнейшее развитие программ импортозамещения, а также ускоренное развитие кооперационных связей между субъектами двух стран и завершение перехода к единой промышленной политике.

С другой стороны, надлежит определить конкурентные преимущества интеграционного объединения (исходя из принципов международного разделения труда) и обеспечить их дальнейшее развитие для повышения его международной конкурентоспособности

Важное значение для технологического суверенитета имеет обеспеченность экономики необходимыми кадрами, научными школами и внедрение инновационных разработок. По ряду показателей (размер затрат на НИОКР от ВВП, доля инновационных производств и т.д.) Россия и Беларусь значительно уступают ведущим странам [3], [5].

Имеются значительные резервы для дальнейшего развития интеграции двух стран. Кроме того, опыт, накопленный при строительстве Союзного государства, применяемые способы и методы решения совместных проблем могут иметь важное значение и для развития евразийского интеграционного пространства.

Однако только сравнительная привлекательность методов и способов реализации интеграции России и Беларуси по сравнению с другими экономическими и политическими объединениями и определит, в конечном итоге, судьбу Союзного государства.

2.3 Анализ сравнительной эффективности Союзного государства и Евросоюза с точки зрения качества развития интеграционных процессов

Страны «новой» Европы, вступив в Европейский союз, сознательно выбрали предлагаемые им правила, предусматривающие передачу части национального суверенитета в экономической составляющей (в большей степени) и в политической составляющей (в меньшей степени) со всеми наступившими в результате этого для них последствиями, в обмен на достижение определенного уровня развития экономики и благосостояния общества.

Следует отметить, что «условия договора» были честно выполнены «старой» Европой.

Вступившие страны получили значительный рост ВВП (как в номинальном значении, так и с учетом паритета покупательской способности), выросли размеры заработных плат, за счет средств Европейского бюджета в рамках конвергенции и выравнивания уровней экономического развития был реализован целый ряд инфраструктурных проектов и т.д.

В результате чего некоторые из восточноевропейских стран даже удостоились почётного наименования «тигры», например, прибалтийские страны (Литва, Латвия и Эстония), темпы роста которых в 2001-2007 гг. примерно в 3-4 раза превышали средний по Евросоюзу темп экономического роста. В дальнейшем ситуация разительно поменялась.

Рассмотрим сравнительную динамику изменения средней заработной платы с учетом паритета покупательской способности (как одного из основных критериев сравнительной оценки уровня благосостояния граждан) в Германии, Польше, Чехии, Болгарии, России и Беларуси за период с 2016 года по 2022 год (Приложение 3) [9-11]. В период с 2016 года по 2021 год в сравнительно равных условиях влияния внешних

экономических факторов средний удельный вес заработной платы таких стран как Польша и Чехия колебалась в значениях от 47% до 63%, Болгарии - от 29% до 46 % от уровня заработной платы в Германии. Причем внутри анализируемого периода наблюдались разнонаправленные изменения. Значительный прирост наблюдался только в 2022 году, однако в тот период на экономику Германии начали воздействовать внешние негативные факторы, связанные с разрывом экономических отношений с Российской Федерацией. При сравнении со значениями, достигнутыми экономикой Германии в 2021 году (даже без учета возможного роста экономики без воздействия негативных внешних факторов), доля заработной платы указанных стран от заработной платы Германии сопоставима со средними значениями (Приложение 4) [11 - 13].

Удельный вес размера средней заработной платы в Беларуси от размера заработной платы в России за указанный период составлял в среднем от 93% до 100% при имевшейся положительной динамике ее роста в каждой стране в отдельности.

Размер ВВП по паритету покупательской способности на душу населения стран, имевших примерно одинаково высокий уровень экономического развития на момент вступления в Евросоюз, например, Финляндии, Швеции и Австрии (вступили в ЕС в 1995 году) составлял в среднем от 110% до 115% от среднеевропейского значения, а по состоянию на 2021 год – от 115% до 120% [14 - 15].

Аналогично, такие «старожилы» как, например, Греция на момент вступления в 1981 году имела 75% от среднеевропейского значения, Испания в 1986 году – 70% от среднеевропейского значения, Португалия в 1986 году – 50% от среднеевропейского значения, а по состоянию на 2021 год – 76%, 91% и 77% соответственно[14 - 15].

Исходя из вышеизложенного следует, что членство в Евросоюзе способствует некоторому улучшению позиций стран внутри объединения, однако значимых существенных прорывов не наблюдается.

Таким образом, можно сделать выводы, что принципы, заложенные в основе Европейской модели интеграции, фактически не ведут к выравниванию уровней жизни в странах-участниках. Принимаемые Евросоюзом меры по конвергенции и выравниванию уровней экономического развития в нынешнем их виде - дотации и субсидии из единого европейского бюджета, обусловленные структурными требованиями (квотированием объемов и видов производимой продукции), ставят национальные экономики в зависимое положение, фактически не приводя к выравниванию уровней жизни населения разных стран и сохраняя экономическое и социальное неравенство. То есть, по своей сути являются несправедливыми. Следует отметить, что так как Евросоюз достиг высшего уровня развития интеграции в экономической сфере, а изменение правил игры, введение принципиально новых подходов вряд ли будет возможно, то ожидать существенных «прорывных» результатов для экономик стран «новой» Европы в части достижения ими уровня жизни, сопоставимой со странами-лидерами, не приходится.

Интеграция Беларуси и России в рамках Союзного государства, как уже отмечалась выше, имеет еще много нереализованных возможностей и большие перспективы. Поступательное развитие кооперационных связей и конкурентных преимуществ стран без ущемления взаимных интересов способно обеспечить качественный экономический рост и равномерное развитие регионов, и в результате повысить благосостояние граждан двух стран, обеспечив им равные возможности и уровень жизни.

А главным результатам развития интеграционных процессов в союзном государстве будет являться сбалансированность, как минимум двух из трех компонентов устойчивого развития – экономического роста и социальной интеграции.

ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ

1. *Максимычев Д.* Основные тезисы Добровольного национального обзора 2020 года, подготовленного Российской Федерацией. 2020.

2. *Дульский И.В.* Федерализм и функционализм в теории европейской интеграции, 2010.
3. Индикаторы науки: 2022: статистический сборник Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». М.: НИУ ВШЭ. 2022. С. 400.
4. Национальный статистический комитет Республики Беларусь. 2024.
5. О научной и инновационной деятельности Республики Беларусь в 2021 году // Национальный статистический комитет Республики Беларусь.
6. *Пивовар Э.* – БЕЛТА Крутой: региональная повестка стала сердцем белорусско-российской интеграции. 2023.
7. *Цой С.* Международное сотрудничество — это... Понятие, принципы, основные виды и формы. 2018.
8. https://sdgs.by/targets/
9. https://ru.theglobaleconomy.com/
10. https://take-profit.org/statistics/countries/
11. https://www.sularu.com/
12. https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/
13. https://rosstat.gov.ru/statistic
14. https://take-profit.org/statistics/gdp/european-union/
15. https://knoema.ru/
16. https://www.postkomsg.com/files/pdf/Sb%20vustup_mak.pdf

Приложение 1

Цели в области устойчивого развития

Цель 1: Ликвидация нищеты Экономический рост должен носить инклюзивный характер с тем, чтобы обеспечивать устойчивые рабочие места и равенство.	Цель 2: Ликвидация голода Продовольственный и сельскохозяйственный сектор предлагают ключевые решения для развития и являются центральным элементом борьбы с голодом и бедностью.	Цель 3: Хорошее здоровье и благополучие Ключевой элемент устойчивого развития — обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте.	Цель 4: Качественное образование Качественное образование — основа достойной жизни и устойчивого развития.
Цель 5: Гендерное равенство Гендерное равенство является не только основным правом человека, но и необходимым условием мирного и устойчивого существования.	Цель 6: Чистая вода и санитария Чистые и доступные водные ресурсы для всех — залог устойчивого мира.	Цель 7: Недорогостоящая и чистая энергия Энергетика является ключевым фактором, способствующим решению современных проблем.	Цель 8: Достойная работа и экономический рост Для ликвидации нищеты необходим пересмотр экономической и социальной политики.
Цель 9: Индустриализация, инновации и	Цель 10: Уменьшение неравенства Уменьшить	Цель 11: Устойчивые города и населенные	Цель 12: Ответственное потребление и

инфраструктура Для достижения устойчивого развития крайне важны инвестиции в инфраструктуру.	неравенство среди людей и стран.	пункты Инвестиции в развитие инфраструктуры помогут в достижении устойчивого развития.	производство Устойчивое потребление и производство направлено на то, чтобы «делать больше и лучше меньшими средствами».
Цель 13: Борьба с изменением климата Проблема изменения климата не знает границ и требует глобального решения.	Цель 14: Сохранение морских экосистем Сохранение и рациональное использование океанов, морей и морских ресурсов — элемент устойчивого развития.	Цель 15: Сохранение экосистем суши Защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию помогут в достижении устойчивого развития.	Цель 16: Мир, правосудие и эффективные институты Содействие построению миролюбивого и открытого общества в интересах устойчивого развития.
Цель 17: Партнерство в интересах устойчивого развития Работа по достижению устойчивого развития невозможна без налаживания партнерских отношений на глобальном, региональном и местном уровнях.			

Приложение 2

Анализ соотнесения союзных программ и целей в области устойчивого развития

Союзные программы	Цели устойчивого развития
1. Сближение макроэкономической политики	Цель 1: Ликвидация нищеты Цель 8: Достойная работа и экономический рост Цель 10: Уменьшение неравенства Цель 17: Партнерство в интересах устойчивого развития
2.Гармонизация денежно-кредитной политики и макропруденциального регулирования	Цель 1: Ликвидация нищеты Цель 8: Достойная работа и экономический рост Цель 17: Партнерство в интересах устойчивого развития
3. Гармонизация валютного регулирования и валютного контроля 5. Гармонизация норм регулирования кредитных и некредитных финансовых организаций, а также финансового рынка в целом, включая обеспечение создания единых принципов страхования вкладов 6. Гармонизация требований в области противодействия легализации (отмыванию) денежных средств и	Цель 8: Достойная работа и экономический рост Цель 16: Мир, правосудие и эффективные институты Цель 17: Партнерство в интересах устойчивого развития

финансового терроризма (ПОД/ФТ) для финансового сектора 8. Гармонизация требований в области защиты прав потребителей финансовых услуг и инвесторов, а также предотвращения недобросовестных практик на финансовом рынке 11. Гармонизация налогового и таможенного законодательства и сотрудничество в таможенной сфере	
4. Гармонизация требований в области обеспечения информационной безопасности в финансовой сфере 9. Интеграция информационных систем государственных контролирующих органов по прослеживаемости товаров	Цель 9: Индустриализация, инновации и инфраструктура Цель 16: Мир, правосудие и эффективные институты Цель 17: Партнерство в интересах устойчивого развития
7. Интеграция платёжных систем в области национальных систем платёжных карт, систем передачи финансовых сообщений и расчётов, внедрения международного стандарта финансовых сообщений ISO 20022, системы быстрых платежей, развития финансовых технологий, гармонизированных подходов в области надзора и наблюдения за платёжными системами 10. Интеграция информационных систем по маркировке товаров 13. Интеграция информационных систем транспортного контроля государственных контролирующих органов 25. Формирование единых принципов функционирования единого рынка связи и информатизации	Цель 9: Индустриализация, инновации и инфраструктура Цель 17: Партнерство в интересах устойчивого развития
12. Интеграция информационных систем государственных контролирующих органов в части ветеринарного и карантинного фитосанитарного контроля	Цель 2: Ликвидация голода Цель 3: Хорошее здоровье и благополучие Цель 9: Индустриализация, инновации и инфраструктура Цель 16: Мир, правосудие и эффективные институты Цель 17: Партнерство в интересах устойчивого развития
14. Унификация регулирования транспортного рынка	Цель 8: Достойная работа и экономический рост Цель 9: Индустриализация, инновации и инфраструктура Цель 17: Партнерство в интересах устойчивого развития
15. Формирование объединённого рынка газа 16. Формирование объединённых рынков нефти и нефтепродуктов 17. Формирование объединённого рынка электрической энергии 18. Развитие атомной энергетики	Цель 7: Недорогостоящая и чистая энергия Цель 8: Достойная работа и экономический рост Цель 9: Индустриализация, инновации и инфраструктура Цель 10: Уменьшение неравенства Цель 12: Ответственное

	потребление и производство Цель 13: Борьба с изменением климата Цель 17: Партнерство в интересах устойчивого развития
19. Формирование единой аграрной политики 20. Формирование единой промышленной политики	Цель 1: Ликвидация нищеты Цель 2: Ликвидация голода Цель 6: Чистая вода и санитария Цель 8: Достойная работа и экономический рост Цель 10: Уменьшение неравенства Цель 11: Устойчивые города и населенные пункты Цель 12: Ответственное потребление и производство Цель 13: Борьба с изменением климата Цель 14: Сохранение морских экосистем Цель 15: Сохранение экосистем суши Цель 17: Партнерство в интересах устойчивого развития
21. Введение единых правил доступа к государственному заказу и государственным закупкам	Цель 8: Достойная работа и экономический рост Цель 16: Мир, правосудие и эффективные институты Цель 17: Партнерство в интересах устойчивого развития
22. Единые правила в области защиты прав потребителей	Цель 16: Мир, правосудие и эффективные институты Цель 17: Партнерство в интересах устойчивого развития
23. Единые правила конкуренции	Цель 16: Мир, правосудие и эффективные институты Цель 17: Партнерство в интересах устойчивого развития
24. Унификация требований к организации и осуществлению торговой деятельности	Цель 16: Мир, правосудие и эффективные институты Цель 17: Партнерство в интересах устойчивого развития
26. Унификация регулирования бухгалтерского учёта и составления бухгалтерской (финансовой) отчётности	Цель 16: Мир, правосудие и эффективные институты Цель 17: Партнерство в интересах устойчивого развития
27. Унификация законодательства в сфере туристской деятельности	Цель 17: Партнерство в интересах устойчивого развития
28. Проведение согласованной политики в социально-трудовой	Цель 1: Ликвидация нищеты Цель 3: Хорошее здоровье и благополучие Цель 4: Качественное образование Цель 5: Гендерное равенство

	Цель 10: Уменьшение неравенства Цель 17: Партнерство в интересах устойчивого развития

Приложение 3

Сравнительный анализ динамики средней заработной платы по паритету покупательской способности в некоторых странах Европы за 2016-2022 года

Показатель	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год
Германия							
Зарплата средняя по ППС, долл	4917	5095	5643	5280	5329	6027	5684
Темп роста зарплаты по ППС, %		104%	111%	94%	101%	113%	94%
Темп роста ВВП по ППС, %		106%	100%	108%	98%	110%	96%
Чехия							
Зарплата средняя по ППС, долл	2329	2456	2569	2789	2906	3187	3263
Темп роста зарплаты по ППС, %		105%	105%	109%	104%	110%	102%
Темп роста ВВП по ППС, %		108%	106%	109%	98%	108%	108%
Доля заработной платы страны от з/п в Германии по ППС, %	47%	48%	46%	53%	55%	53%	57%
Доля заработной платы страны от з/п в Германии по ППС по состоянию на 2021 год, %							54%
Польша							
Зарплата средняя по ППС, долл	2368	2465	2625	2912	3045	3313	3557
Темп роста зарплаты по ППС, %		104%	107%	111%	105%	109%	107%
Темп роста ВВП по ППС, %		107%	107%	111%	102%	111%	112%
Доля заработной платы страны от з/п в Германии по ППС, %	48%	48%	47%	55%	57%	55%	63%
Доля заработной платы страны от з/п в Германии по ППС по состоянию на 2021 год, %							59%
Болгария							
Зарплата средняя по ППС,	1444	1530	1579	1855	1999	2188	2640

долл							
Темп роста зарплаты по ППС, %		106%	103%	117%	108%	109%	121%
Темп роста ВВП по ППС, %		106%	106%	110%	100%	113%	113%
Доля заработной платы страны от з/п в Германии по ППС, %	29%	30%	28%	35%	38%	36%	46%
Доля заработной платы страны от з/п в Германии по ППС по состоянию на 2021 год, %							44%

Приложение 4

Сравнительный анализ динамики средней заработной платы по паритету покупательской способности в России и Беларуси за 2016-2022 года

Показатель	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год
Россия							
Зарплата средняя по ППС, долл	1514	1628	1775	1925	2108	2055	2147
Темп роста зарплаты по ППС, %		108%	109%	108%	110%	97%	104%
Темп роста ВВП по ППС, %		108%	111%	104%	100%	110%	105%
Беларусь							
Зарплата средняя по ППС, долл	1415	1636	1670	1743	1884	1932	1918
Темп роста зарплаты по ППС, %		116%	102%	104%	108%	103%	99%
Темп роста ВВП по ППС, %		103%	106%	103%	101%	107%	102%
Доля заработной платы страны от з/п в России по ППС, %	93%	100%	94%	91%	89%	94%	89%

Мааткеримова А.А.[*]

ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ АУТСОРСИНГА В ГОСУДАРСТВЕННЫЕ И МУНИЦИПАЛЬНЫЕ УСЛУГИ КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

Задача повышения качества и доступности государственных и муниципальных услуг является одной из ключевых для любого государства. Улучшение деятельности в сфере предоставления государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам является одной из приоритетных задач реформ в Кыргызской Республике.

В Национальной стратегией устойчивого развития на 2018-2040 годы поставлена задача, увеличить доверие граждан к институтам власти через повышение качества предоставления государственных и муниципальных услуг. Актуальность темы также обозначена в русле Национальной программы развития Кыргызской Республики до 2026 года, утвержденной Указом Президента Кыргызской Республики от 12 октября 2021 года № 435, указов Президента Кыргызской Республики «О неотложных мерах по активизации внедрения цифровых технологий в государственное управление Кыргызской Республики» от 17 декабря 2020 года № 64, «О дальнейших мерах по повышению доступности и качества предоставления государственных и муниципальных услуг населению» от 8 февраля 2021 года № 27.

Основу действующей модели системы предоставления государственных и муниципальных услуг составляет Закон КР «О государственных и муниципальных услугах», который закрепил правовое определение понятию «государственная и муниципальная услуга», определил принципы взаимоотношений ключевых субъектов системы предоставления государственных и муниципальных услуг и основные составляющие его организационного и правового механизма[3].

В Национальной программе развития Кыргызской Республики до 2026 года поставлена задача «максимальная передача на аутсорсинг хозяйственных и иных функций государственных органов, которые могут быть реализованы частным сектором, освобождение от несвойственных функций. Акцент на создание благоприятной и справедливой среды, обеспечение гарантий безопасности и стабильности институтов неприкосновенности собственности, действенности договорного права, справедливости разрешения споров». Также, в данной Программе указано, что в целях повышения эффективности и качества государственных услуг будет широко применяться практика аутсорсинга.

В процессе оптимизации системы предоставления государственных и муниципальных услуг последние годы в Кыргызской Республике достигнуто определенное продвижение в направлении модернизации системы предоставления государственных услуг. Задачей которых является повышение качества и доступности государственных и муниципальных услуг, независимо от места получения.

Повышение доступности услуг означает обеспечение возможности для всех граждан получить необходимые государственные и муниципальные услуги без каких-либо препятствий, обеспечение высокого уровня их исполнения, соответствие установленным стандартам и требованиям. Это включает в себя эффективное управление

---

[*] Мааткеримова Алия Аскарбековна – магистрант Академии государственного управления при Президенте Кыргызской Республики имени Жусупа Абдрахманова. Научный руководитель - д.э.н., профессор Академии государственного управления при Президенте Кыргызской Республики имени Жусупа Абдрахманова Токтобекова Майрамкуль Акматбековна**.**

[3] http://www.municipalitet.kg/ru/article/full/2052.html научно популярный журнал «Муниципалитет», Третьяков А., Мурзаев С. Мадеюев А., Балтагулов Д., Чекиров А.А. по заказу Проекта УУМУ, 2019;

процессами предоставления услуг, использование современных технологий и методов работы, а также постоянный мониторинг и оценку качества предоставляемых услуг.

Повышение доступности и качества государственных и муниципальных услуг играет важную роль в обеспечении социальной справедливости и защите прав граждан. Это также способствует улучшению качества жизни населения и повышению уровня доверия к государственным институтам. Правительства должны постоянно работать над совершенствованием системы предоставления услуг, чтобы обеспечить их доступность и эффективность для всех граждан.

Законодательство о предоставлении государственных и муниципальных услуг основывается на Конституции Кыргызской Республики.

Основные принципы предоставления государственных и муниципальных услуг, регулирование правоотношения в данной сфере между исполнителями и потребителями государственных и муниципальных услуг, а также порядок формирования реестров государственных и муниципальных услуг, стандартов их предоставления определены в Законе Кыргызской Республики от 17 июля 2014 года № 139 «О государственных и муниципальных услугах».

Одной из проблем, с которой сталкиваются государства при этом, является неэффективность предоставления услуг из-за различных причин, таких как недостаток ресурсов, сложности в управлении, отсутствие инноваций и технологий. Аутсорсинг может быть одним из способов повышения эффективности предоставления государственных и муниципальных услуг. Аутсорсинг позволяет повысить эффективность осуществления основной деятельности органами исполнительной власти, сократить число сотрудников, сэкономить бюджетные средства, и самое важное повысить качество услуг.

Однако при использовании механизма аутсорсинга необходимо учитывать ряд важных аспектов, таких как контроль за качеством услуг, защита персональных данных граждан, обеспечение прозрачности и открытости процессов. Кроме того, важно правильно выбирать партнеров по аутсорсингу, учитывая их профессионализм, репутацию и опыт работы в данной сфере.

Понятие аутсорсинга в органах государственной власти и местного самоуправления имеет несколько трактовок. Согласно самой распространенной из них под аутсорсингом понимаются отношения, в результате которых происходит сокращение объемов работ, выполняемых государственными органами, за счет привлечения частных компаний на контрактной основе.

Аутсорсинг в государственных и муниципальных органах власти можно определить, как передачу исполнения отдельного процесса или вида работ внешней организации при сохранении общей ответственности территориальных органов путем заключения договора.

Частичный и полный аутсорсинг[4]

Критерии	**Форма аутсорсинга**	**Характеристики**
В выполнение работы вовлечены внутренние ресурсы организации-клиента	Частичный аутсорсинг	Компания-аутсорсер несет ответственность за: - выполнение отдельных видов или части работ; - снижение рисков; - возможность подбора индивидуальных решений.

[4] Аникин Б.А., Рудая И.Л. Аутсорсинг и аутстаффинг: высокие технологии менеджмента: Учеб. Пособие. – М.: ИНФРА – М, 2006.

Выполнение работы полностью осуществляется за счет ресурсов организации-аутсорсера	Полный аутсорсинг	Компания-аутсорсер полностью отвечает за: - предоставление собственных ресурсов для выполнения работ; - возможность применения стандартных решений; - снижение стоимости услуг; - совершенствование технологий выполнения работ.

В государственных организациях используется только частичный аутсорсинг, так как госорган не вправе передавать функцию или процесс сторонней организации полностью, а лишь отдельные составляющие процесса.

Таким образом, аутсорсинг – это долгосрочное, ориентированное на результат сотрудничество с внешним поставщиком услуг по части деятельности, которая традиционно выполнялась внутри самой организации. Внешним поставщиком услуг является компания-аутсорсер.

Аутсорсинг может быть эффективным решением для снижения затрат при сохранении высокого качества выполнения работы по государственным и муниципальным услугам. Заказ услуг у специализированных компаний может помочь органам власти оптимизировать расходы, так как внешние поставщики услуг могут предложить более выгодные цены за выполнение определенных задач, чем содержание собственных структур.

При этом, сохранение высокого качества обслуживания остается приоритетом. Специализированные компании, предоставляющие услуги по аутсорсингу, обычно обладают опытом и экспертизой в своей области, что позволяет им обеспечивать высокое качество услуг. Кроме того, заключение контрактов с жесткими условиями и контроль за выполнением работ позволяют гарантировать соответствие стандартам качества.

Путем передачи определенных функций и задач третьим сторонам, специализирующимся на этих услугах, государство может добиться повышения эффективности, качества и доступности государственных и муниципальных услуг. Аутсорсинг может способствовать сокращению расходов на содержание персонала и оборудования, а также повысить конкурентоспособность предоставляемых услуг за счет использования опыта и ресурсов частного сектора.

В Кыргызской Республике передача государственных и муниципальных услуг на аутсорсинг также сопряжена с определенными рисками, которые могут включать в себя следующее:

- коррупционные риски;
- недостаточное качество услуг;
- утечка конфиденциальной информации;
- нарушение законодательства;
- зависимость от поставщика.

Учитывая отмеченные проблемы, дальнейшее внедрение системы аутсорсинга в государственные и муниципальные услуги требует комплексного подхода. Обобщение зарубежного опыта, мнений экспертов и изучение выявленных проблем дает основание выделить следующие направления развития системы аутсорсинга в Кыргызской Республике на ближайшую перспективу:

1. Проведение анализа текущего состояния системы предоставления государственных услуг, выявление проблем и определение областей, которые могут быть переданы в аутсорсинг.

2. Анализ существующего законодательства и разработка необходимых нормативных актов для регулирования процесса аутсорсинга государственных услуг.

3. Разработка стратегии внедрения системы аутсорсинга, определение целей, задач и ожидаемых результатов от данного процесса.

4. Проведение пилотного запуска системы аутсорсинга на ограниченном числе услуг для оценки эффективности работы поставщика и выявления возможных проблем.

Каждый из этих этапов требует тщательной проработки и координации действий заинтересованных сторон для успешной реализации системы аутсорсинга государственных услуг в Кыргызской Республике.

Эти проблемы требуют серьезных усилий со стороны правительства и общественности для их решения и улучшения качества предоставляемых услуг. В связи с чем, в целях улучшения качества предоставления государственных и муниципальных услуг, некоторых из них можно передать частным компаниям, т.е. в аутсорсинг.

Для успешной реализации аутсорсинга государственных и муниципальных услуг необходимо провести анализ существующего законодательства и разработать необходимые нормативные акты для регулирования данного процесса. При этом, важно изучение законов и нормативных актов, регулирующих предоставление государственных услуг в Кыргызской Республике; определение возможных противоречий или пробелов в законодательстве, которые могут затруднить внедрение системы аутсорсинга; выявление требований к качеству, безопасности и конфиденциальности предоставления государственных услуг.

ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ

1. Закон Кыргызской Республики от 17 июля 2014 года № 139 «О государственных и муниципальных услугах» (в редакции от 9 марта 2023 года № 51);
2. Национальная программа развития Кыргызской Республики до 2026 года, утвержденная Указом Президента Кыргызской Республики от 12 октября 2021 года № 435;
3. Оптимизация системы предоставления государственных и муниципальных услуг в Кыргызской Республике, теория и практика под ред. Момуналиева Н.С.
4. Аникин Б.А., Рудая И.Л. Аутсорсинг и аутстаффинг: высокие технологии менеджмента: Учеб. Пособие. – М.: ИНФРА – М, 2006.
5. http://www.municipalitet.kg/ru/article/full/2052.html научно популярный журнал «Муниципалитет», Третьяков А., Мурзаев С. Мадеюев А., Балтагулов Д., Чекиров А.А. по заказу Проекта УУМУ, 2019.

Маркина А.Н. *

ФИНАНСОВАЯ ДИПЛОМАТИЯ: РОЛЬ ИСЛАМСКОГО БАНКИНГА В УКРЕПЛЕНИИ СВЯЗЕЙ МЕЖДУ РОССИЕЙ И ИСЛАМСКИМ МИРОМ

Исламский банкинг представляет собой уникальную форму финансовой деятельности, основанной на принципах шариатского права и исламской этики. В последние несколько десятилетий исламский банкинг привлекает все большее внимание как в мусульманских, так и в немусульманских странах благодаря своей альтернативной модели, которая отличается от традиционной банковской системы. Исламский банкинг стремится соединить финансовые операции с религиозными принципами, избегая при этом практик, противоречащих исламскому праву, таких, как уплата процентов и участие в запрещенных видах коммерческой деятельности. Устранение «рибы» или процентов является важным аспектом данного вида банкинга, однако, исламский банкинг - нечто большее.

Исламское финансирование можно рассматривать как форму этичного инвестирования, ведь нельзя инвестировать в «греховные» виды бизнеса, например, в такие, как алкоголь, табачную продукцию, индустрию азартных игр, оружие, развлечения для взрослых, а также продукты, содержащие свинину, в общем всё то, что является спорным с этической точки зрения.

Специалисты и клиенты, практикующие исламский банкинг, не обязательно должны быть мусульманами, но они должны принимать этические ограничения, подчеркиваемые исламскими ценностями.

Примером исламского банкинга является банк Emirates NBD, который в 2016 году занял 1 место в рейтинге 500 самых крупнейших банков мира. Данный титул банк получил за высокие показатели роста и компьютеризацию банковских услуг. Сегодня этот банк обслуживает более 9 миллионов активных клиентов в 13 странах: ОАЭ, Египте, Индии, Турции, Саудовской Аравии, Сингапуре, Великобритании, Австрии, Германии, России и Бахрейне. Среди недавних побед банка: ‘Лучший банк Ближнего Востока’, ‘Лучший банк ОАЭ" и "Лучший банк для ESG в ОАЭ’ на Euromoney Excellence Awards 2023[1].

Хочется отметить, что стратегии ESG и КСО применяются абсолютно во всех Исламских банках, так как они направлены на достижение социально-экономической справедливости. Также многие Исламские банки рассматривают корпоративную социальную ответственность сквозь призму ценностей религии ислама. Исламская модель КСО в целом имеет большое значение с точки зрения изучения глобального контекста КСО. Кроме того, некоторые ее элементы могут быть применены на практике в отдельных регионах России.

Существует ли необходимость и возможности для внедрения исламского банкинга в России?

С увеличением влияния Русской православной церкви и частыми обращениями Владимира Путина и российского Правительства к православным символам, многие часто упускают из виду многоконфессиональность России. Из общего числа жителей России, составляющего 146 миллионов человек, более 15 миллионов формально относятся к мусульманской конфессии, что означает, что они принадлежат к этнической группе, чье культурное наследие в основном связано с исламом [7].

Мусульмане избегают традиционного банковского бизнеса по различным этическим, религиозным и другим причинам, включая:

---

* · Маркина Ангелина Николаевна – студентка 2 курса бакалавриата, направление «Финансы и инвестиции». Научный руководитель – канд. филос. наук, преподаватель ИФУР РАНХиГС, Демина Татьяна Михайловна.

1. **Исламский запрет на процентные операции**: исламский закон запрещает получение и уплату процентов, что делает большинство видов кредитования и депозитных операций в традиционных банках недопустимыми для мусульман.

2. **Избегание спекулятивных операций**: согласно принципам исламских финансов, мусульмане должны избегать спекулятивных операций, игорных практик и неравных условий при заключении сделок, что часто характерно для традиционного банковского сектора.

3. **Забота о социальной ответственности и устойчивости**: исламский финансовый подход подчеркивает социальную справедливость, долгосрочное устойчивое развитие и учет моральных аспектов при проведении финансовых операций, что отличает его от традиционного банковского подхода.

4. **Предпочтение активного участия**: исламские финансовые инструменты обычно основаны на принципах совместного риска и прибыли, где банк и клиент вступают в отношения партнерства, что отличается от традиционной модели кредитования банков.

5. **Религиозные убеждения и принадлежность**: для многих мусульман использование исламского банковского предложения становится важным аспектом сохранения своей религиозной идентичности и соответствия их финансовых практик исламским принципам.

Каковы же всё-таки причины отсутствия в России исламских банков? С какими проблемами сталкивается российское Правительство при обсуждении вопросов о возможности введения исламского банкинга?

Во-первых, отсутствие специального законодательства. В России нет законов, которые способствовали бы установлению порядка проведения исламских финансовых операций. Некоторые исламские банковские услуги, такие как мурабаха, противоречат федеральному законодательству. Согласно российскому законодательству, исламская ипотека является коммерческой деятельностью, проводить которую банкам запрещено.

Во-вторых, отсутствие квалифицированных кадров. Разработка и методология исламских финансовых продуктов - сложный и многоступенчатый процесс, который требует участия авторитетных улемов и профессиональных исламских теологов. Необходимо время, чтобы обучить специалистов работе с новыми продуктами исламского банкинга.

В-третьих, стереотипность и низкая осведомленность населения. Многие люди думают, что исламский банкинг — это система, созданная только для мусульман. Однако, это не так. Использование этих продуктов не ограничивается мусульманами. Любой человек или организация может воспользоваться исламскими банковскими услугами, если они сочтут их более привлекательными, чем традиционные банковские услуги.

Несмотря на сложность интеграции исламских банков в традиционную банковскую систему России, данный процесс постепенно развивается в нужном направлении.

Стартовавший 1 сентября 2023 года эксперимент по внедрению исламского банкинга в 4 субъекта Российской Федерации, такие как Татарстан, Чечня, Башкортостан и Дагестан, должен отыскать пути решения проблемы интеграции исламского банкинга в России. Для Казани данный вопрос особенно принципиальный, ведь именно там проходил Исламский саммит. Российская Федерация создала экспертный совет для научного, методического, аналитического и экспертного сопровождения эксперимента. По результатам анализа эксперимента экспертный совет внесет предложения по дальнейшему совершенствованию механизмов внедрения практики исламского банкинга и примет участие в обсуждении законопроектов, регулирующих деятельность партнерского финансирования в Российской Федерации. Совет сможет оценить эффективность и результативность эксперимента и внести в Правительство предложения о целесообразности изменения законодательства [2].

Сомнения в целесообразности введения исламских банков возникали всегда. Центральному банку Российской Федерации были не понятны параметры регулирования и оценки рисков финансовых операций, не основанных на принципах ссудного процента. Несомненно, данный вопрос можно было бы решить, обратившись к той же модели, например, в Арабских Эмиратах. Однако, сама финансовая система Объединенных Арабских Эмиратов построена по аналогии с традиционной западной.

Кроме этого, со стороны правоохранительных органов вставал вопрос о том, можно ли создавать правовые конструкции, основанные на религиозном принципе? То есть не станет ли достаточным для мусульман внедрения нескольких законов о регулировании исламского банкинга и не захотят ли они полностью отказаться от общенационального Уголовного кодекса, решив заменить его на тот, который будет основываться исключительно на принципах Шариата. Также известны банки, ранее пытавшиеся полностью внедрить принципы исламского банкинга, лишались лицензии в связи с подозрениями в спонсировании терроризма. Решение данных вопросов потребует времени.

В чем заключается смысл введения данного закона и почему он не был принят раньше? Во-первых, создаются дополнительные возможности для мусульман, проживающих в России, что учитывает потребность многоконфессионального народа Российской Федерации. Во-вторых, это своего рода сигнал для зарубежных партнеров и стран исламского мира о том, что Россия готова к данному виду финансового сотрудничества, к партнерским или исламским финансам, ведь укрепление сотрудничества с исламским миром - приоритет всей внешней политики современной России. В условиях усиливающегося санкционного давления, появилась необходимость привлечения альтернативных Западу капиталов. Необходимо учитывать и тот факт, что ни одна из стран Исламского мира не присоединилась к санкциям в отношении России. Наоборот, в 2021 торговый оборот между Россией и странами ОИС составил $113,3 млрд, что на 43,2% больше по сравнению с 2017 годом, а по итогам 2022 года товарооборот России с государствами — членами ОИС вырос еще почти на 30% [6].

На данный момент в России все же есть банки, которые частично, но ввели в свою деятельность исламские финансы. Среди них банк Ак барс и Сбербанк.

Вопросы исламских финансов рассматриваются и в странах БРИКС. В Бразилии, где на мусульман приходится около 0,1%, активность в сфере исламского банкинга не высока, что в свою очередь связано с падением привлечения средств из богатых мусульманских стран.

В Индии делались попытки введения различных мер в сфере исламского банкинга, однако, в конце концов в 2016 году Министерство финансов Индии выступило с заявлением, в котором отвергло исламский банкинг как способ достижения финансовой доступности, мотивируя это тем, что Правительство уже реализует в этой области программы, ориентированные на все группы населения, а государственный министр финансов заявил, что даже ограниченный допуск исламских финансовых продуктов приведёт к многочисленным правовым проблемам [3].

В Китае власти, банки и часть бизнес-сообщества, очевидно, знают о феномене исламских финансов. Время от времени в данной стране появляются сообщения о проектах, связанных с исламскими финансами, однако, никаких доказательств их реализации нет [4].

Южно-Африканская Республика вышла на передний план среди всех зарубежных стран БРИКС в формировании правового подхода к исламским финансам. Она не только признала доходы от исламских банковских операций эквивалентными процентным доходам, но также определила часть таких операций, которая не подлежит двойному налогообложению и НДС при сделках с имуществом и ценными бумагами. ЮАР внедрила понятия из исламского права в свое национальное законодательство и внесла изменения в банковское законодательство путем корректировки налоговых нормативных актов.

Интересный опыт развития исламского банкинга можно наблюдать в странах СНГ. В Казахстане и Киргизии была разработана и принята законодательная база, обеспечивающая функционирование на территории страны исламских банков. В банках Азербайджана и Киргизии продолжают успешно действовать исламские филиалы. В Азербайджане, несмотря на то, что в данной стране ещё с начала 90-х гг. XX в. активизировали свою деятельность зарубежные компании из мусульманских стран, а также существовали все предпосылки для развития исламского банкинга, включая содействие Исламского банка развития, до сих пор исламский банкинг представлен лишь отдельными филиалами, а многие виды операции по исламским принципам финансирования осуществляются в форме традиционных операций исламских банков в той степени, в которой позволяет законодательство Республики Азербайджан. Стоит отметить, что операции Мурабаха банк не использует, поскольку законодательство страны запрещает банкам заниматься торговой деятельностью. Киргизия среди стран СНГ является лидером в исламском банкинге, так как там уже существует несколько банков, основанных на принципах Шариата [5].

Таким образом, исламский банкинг в настоящее время – это не некая экзотика, существующая локально, а скорее необходимость, к которой нужно внимательно относиться. Для многоконфессиональной России, которая к тому же выстраивает новый уровень внешнеполитических отношений со странами исламского мира, введение исламского банкинга в российскую финансовую систему представляет собой важный шаг, который может иметь значительное влияние на финансовый рынок страны в целом. Это может оказать положительное воздействие на разнообразие предложений банковских услуг и укрепление конкуренции в секторе банковского дела. Также это будет способствовать активизации развития внешнеполитических связей России со странами Исламского мира. Однако, введение исламского банкинга в России может также столкнуться с определенными вызовами и препятствиями, такими как необходимость адаптации правовой и регуляторной среды, а также обеспечение соответствия международным стандартам и требованиям исламского финансирования. Для обеспечения успешного внедрения исламского банкинга в российскую финансовую систему необходимы дальнейшие исследования, консультации с экспертами и разработка соответствующей стратегии. Также важно учитывать потенциальные выгоды и риски, связанные с этим процессом, чтобы обеспечить устойчивое и сбалансированное развитие финансовой системы.

ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ

1. Emirates NBD | Financial Services and Online Banking in Dubai and UAE // Emirates NBD URL: https://www.emiratesnbd.com/en (дата обращения: 05.04.2024).

2. Федеральный закон от 04.08.2023 № 417-ФЗ «О проведении эксперимента по установлению специального регулирования в целях создания необходимых условий для осуществления деятельности по партнерскому финансированию в отдельных субъектах Российской федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

3. Debate continues in India about Islamic finance - Gulf Times // Gulf-times URL: Maierbrugger A. Debate continues in India about Islamic finance // Gulf Times. December 27, 2016 (дата обращения: 02.04.2024).

4. А.Ю. Журавлев Исламский банкинг. - М.: Садра, 2020. - 232 с.

5. М. Калимуллина Исламский банкинг в России и странах СНГ в условиях мирового финансового кризиса. Теория и практика. // Евразийский международный научно-аналитический журнал. 2009 - №4. - С. 5.

6. Демография // Федеральная служба государственной статистики URL: https://rosstat.gov.ru/folder/12781# (дата обращения: 01.04.2024).

7. Алексей Соколовский Поворот на Восток: исламский путь для российского бизнеса // РБК. - 2023. - 18 октября 2023.

А.К. Мишанова[*]

РАЗВИТИЕ ЗЕЛЕНОЙ ЭКОНОМИКИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Развитие зеленой экономики в Республике Беларусь является важным вопросом современности. Зеленая экономика направлена на сбалансированное взаимодействие между экономическим развитием и охраной окружающей среды. Это становится все более актуальным в свете глобальных вызовов, связанных с изменением климата, истощением природных ресурсов и загрязнением окружающей среды. Внедрение элементов зеленой экономики в Республике Беларусь способствует устойчивому развитию страны и обеспечению экологической безопасности.

Республика Беларусь имеет много возможностей для развития “зеленого” экономического роста благодаря сближению законодательства с мировыми стандартами, увеличению инвестиций в экологическую инфраструктуру и расширению международного сотрудничества в области охраны окружающей среды. Национальная экономика уже учитывает принципы эко-устойчивости, что позволяет снизить экологические риски и способствует улучшению качества жизни граждан Беларуси.

Устойчивое развитие Беларуси невозможно без обеспечения экологически благоприятных условий для жизнедеятельности населения. В 2023 году Беларусь заняла 34 место среди 166 стран в рейтинге достижения Целей устойчивого развития согласно отчёту Sustainable Development Report. Это достаточно хороший показатель, который отражает тот факт, что Программа устойчивого развития ООН до 2030 года реализована на почти 79% [1]. Так же в настоящее время идет активное обсуждение Концепции Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2040 года [6].

Республика Беларусь – один из мировых лидеров по восстановлению нарушенных болотных экосистем. За 10 лет был восстановлен водный режим на 60 тыс. га осушенных болот по всей стране. Беларусь лидирует среди государств-членов ЕАЭС и входит в первую треть стран с наилучшими показателями в отношении охраны природы, лесного покрова, добычи (изъятия) пресной воды и очистке сточных вод. Новым вектором стал переход на принципы экономики замкнутого цикла. Одна из задач в области управления отходами – предотвращение их образования.

В международном рейтинге по индексу экологической эффективности в 2022 году Республика Беларусь заняла 55 позицию. За последние несколько лет интенсивность образования отходов производства на единицу ВВП (в текущих ценах) устойчиво снижалась и достигала в 2022 году 0,21 кг/руб. Уровень использования традиционных видов вторичных ресурсов (бумага, картон, стекло, изношенные шины) в составе отходов производства остается высоким и составляет более 90%. Уровень использования твердых коммунальных отходов вырос с 15,6% в 2015 году до 33,9% в 2022 году. Вместе с тем он может быть существенно повышен за счет раздельного сбора ТКО и внедрения новых технологий обращения с отходами. [6].

Однако, Республика Беларусь относится к числу стран с высоким экологическим воздействием, что наносит серьезный ущерб окружающей среде. Так, экологический след обычного жителя в нашей стране составляет приблизительно 4,2 глобальных гектара, что почти в полтора раза превышает среднемировой уровень в 2,8 глобальных гектаров. Такая обстановка требует немедленного решения данных проблем.

[*] Мишанова А.К. – студентка Академии государственного управления при Президенте республики Беларусь. Научный руководитель – к.п.н., преподаватель ИФУР РАНХиГС Арапова Наталья Павловна.

Исследования в области экологизации национальной экономики начались после проведения Конференции ООН РИО+20, главной целью которой было обсуждение вопросов устойчивого развития стран-членов организации и всей мировой экономики. В окончательном документе “Будущее, которого мы желаем” отмечается, что “зеленая” экономика должна стать основным инструментом обеспечения устойчивого развития.

После этой конференции в Беларуси принят ряд организационных мер для создания управленческого механизма перехода к “зеленому” типу экономики. Также активно проводятся природоохранные мероприятия и создаются условия для достижения приемлемого уровня эко-ориентированности.

Примеры государственных программ на период с 2021 по 2025 годы, направленных на решение проблем окружающей среды, развитие “зеленой” экономики и поддержку устойчивого развития:

- Программа инновационного развития Республики Беларусь;
- Программа по преодолению последствий катастрофы на Чернобыльской АЭС;
- Программа «Охрана окружающей среды и устойчивое использование природных ресурсов»;
- Программа «Энергосбережение» [4].
- Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 10.12.2021 № 710 “О Национальном плане действий по развитию “зеленой” экономики в Республике Беларусь на 2021-2025 годы”;
- Национальная стратегия по обращению с твердыми коммунальными отходами и вторичными материальными ресурсами и другие.

Республика Беларусь относится к категории стран, которые не обладают значительными собственными топливно-энергетическими ресурсами, в связи с чем в Беларуси большое значение уделяется вопросам энергетической безопасности. В классическом понимании к зеленой энергетике относят возобновляемые источники энергии (ВИЭ), основные из которых используют энергию солнца, ветра, воды, биомассы, биогаза. Вместе с тем подходы по отнесению объектов генерации к зеленой энергетике в последние годы начали изменяться. Так, в 2022 году в Европейском союзе ядерная энергетика внесена в "таксономию ЕС". Это значит, что инвестиции в данную отрасль, по мнению Евросоюза, не навредят окружающей среде и будут способствовать достижению климатической нейтральности к 2050 году.

Суммарная электрическая мощность установок ВИЭ в Беларуси по состоянию на 1 января 2023 года составила 631,5 МВт, что в четырнадцать раз превышает этот же показатель тринадцатилетней давности - 45 МВт на 1 января 2010 года (до приятия закона). С использованием энергии солнца в Беларуси работает 43,2% установок, ветра - 19,3%, воды - 15,2%, биомассы - 15,9%, биогаза - 6,4%. Как следствие, объем производства (добычи) первичной энергии из возобновляемых источников энергии к валовому потреблению топливно-энергетических ресурсов в 2022 году достиг 8,3%. На 2035 год этот показатель определен на уровне 9%.

В этой пятилетке наиболее значимым мероприятием в энергетической сфере республики является ввод в эксплуатацию Белорусской АЭС суммарной установленной мощностью 2,4 тыс. МВт, что позволяет снизить зависимость страны от импортируемого природного газа, повысить энергетическую самостоятельность и безопасность республики, придать качественно новый интеллектуальный и технологический импульс развитию экономики. Эксплуатация Белорусской АЭС при полной загрузке позволит заместить до 4,5 млрд куб. м природного газа в год и снизить удельный вес газа при производстве электроэнергии с 95 до 60%, уменьшить выбросы парниковых газов в атмосферу до 6,92 млн т в год.

Задача по сокращению воздействия энергетической сферы на окружающую среду, включая снижение потребления импортируемого углеводородного топлива, является актуальной для Беларуси. Для ее решения будет продолжена работа по обеспечению

максимальной генерации атомной энергии в общем энергобалансе страны, экономически обоснованному развитию ВИЭ, а также реализации мероприятий по энергосбережению и росту инвестиционных вложений в энергоэффективность [7].

При изучении развития экологических инноваций в Республике Беларусь можно выделить сельское хозяйство как успешное и перспективное направление. Благодаря обширным сельскохозяйственным угодьям, страна обладает потенциалом для производства биотоплива. Поэтому разработка финансовых проектов для новых биогазовых установок могла бы стать эффективным решением проблемы деградации почвы в Беларуси.

Главным вопросом в области охраны окружающей среды остается обработка отходов. Согласно Национальной стратегии по обращению с твердыми коммунальными отходами и вторичными материальными ресурсами, Республика Беларусь уже сделала значимый шаг в достижении поставленных целей: за последние пять лет уровень использования ТКО увеличился почти вдвое. Одним из перспективных направлений является развитие экологически чистого транспорта, который поможет постепенно решить проблему транспортного загрязнения воздуха. Так начался выпуск суперконденсаторов, которые быстро заряжаются и экономят энергию. Также на сегодняшний день в Беларуси эксплуатируются более 150 электробусов [5]. В настоящее время в Беларуси зарегистрировано 11 тысяч электромобилей, данное количество продолжает увеличиваться. И согласно некоторым прогнозам, в 2030 году их будет насчитываться более чем 435 тысяч, что составит 14% автопарка Беларуси.

Значительный вклад в развитие экологических инноваций традиционно делается за счет финансирования разработок, решения по которым принимаются на государственном уровне в Беларуси, что свидетельствует о недостаточной развитости государсвтенно-частного партнерства в этой сфере. В целом отмечается стабильный, но не очень высокий уровень расходов на охрану окружающей среды.

Что касается создания и применения экологических инноваций, этой области пока уделяется недостаточное внимание в Беларуси. В основном средства направлялись на разработку инновационных технологий для более эффективного использования природных ресурсов, новшества в области водоснабжения, переработки отходов, устойчивого лесного хозяйства и повышение энергоэффективности [2].

Большое значение до определенного момента играло международное эколого-экономическое сотрудничество, поскольку участие в международных процессах способствует получению доступа стран к инновационным экологическим технологиям, обеспечивает привлечение инвестиций, потому международное экологическое сотрудничество имеет важное значение для Республики Беларусь. В стране уже был реализован ряд подобных проектов. Например, «Развитие лесного сектора Республики Беларусь», который осуществлялся за счет кредита Всемирного банка и гранта Глобального экологического фонда. Также реализовывался проект «Содействие переходу Республики Беларусь к «зеленой» экономике», который финансировался Европейским Союзом [3]. Беларусь принимала участие в реализации программы «Экологизация экономики в странах Восточного партнерства Европейского Союза», совместно с ЕЭК ООН, ОЭСР, ЮНЕП и ЮНИДО.

Создание условий для «зеленого» роста рассматривалось Министерством экономики страны в качестве важного инструмента привлечения инвестиций из-за рубежа. Однако современная геополитическая ситуация и введение рядом стран Запада санкционной политики в отношении Беларуси, затормозило целый ряд совместных проектов и инициатив.

Тем не менее, Республика Беларусь является членом многих международных организаций, одна из задач которых сводится к продвижению устойчивого развития и «зеленого» роста. Так, страна является одним из учредителей Организации Объединенных Наций. Поддерживаются контакты с межправительственными организациями ООН,

такими как ЮНЕСКО, ЮНЕП, Международной справочной системой источников информации по окружающей среде, Всемирной метеорологической организацией, Всемирной организаций здравоохранения, МАГАТЭ и прочими.

Развитие «зеленой экономики» - перспективное направление для Союзного государства, поскольку затрагивает все сферы деятельности стран, особенно те, что благоприятно сказываются на экологии: это и органическое сельское хозяйство, и электротранспорт, и энергоэффективное строительство. Реализация этих направлений – это вклад в здоровье граждан. Например, Беларусь и Россия разрабатывают дорожную карту по природоохранной деятельности для активизации союзного строительства.

Таким образом, концепция “зеленой” экономики представляет собой перспективный подход к достижению устойчивого развития Республики Беларусь, способствуя улучшению благосостояния граждан, повышению конкурентоспособности компаний и сокращению негативного воздействия на окружающую среду. Предположительно, усилия в направлении “зеленой” экономики будут более результативными при разработке совместных программ с ЕАЭС и Российской Федерацией, в том числе в рамках Союзного государства.

ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ

1. Беларусь заняла 34 место в рейтинге достижения ЦУР-2023 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://minskpriroda.gov.by/infotape/actually/belarus-zanyala-34-mesto-v-reytinge-dostizheniya-tsur-2023/. – Дата доступа: 16.04.2024.
2. Инновации для устойчивого развития: Обзор по Республике Беларусь [Электронный ресурс] // Европейская экономическая комиссия Организации Объединенных Наций. – Режим доступа: https://unece.org/DAM/ceci/publications/IPR_Belarus/_Rus__Innovation4SD_Belarus_-_WEB_VERSION.pdf. – Дата доступа: 15.04.2024.
3. Инновационная политика в поддержку «зеленых» технологий. Руководство для директивных органов стран с переходной экономикой в Европе и Центральной Азии [Электронный ресурс] // Европейская экономическая комиссия Организации Объединенных Наций. – Режим доступа: https://unece.org/DAM/ceci/publications/GreenTechnology/ECE_CECI_20_web.rus.pdf. – Дата доступа: 15.04.2024.
4. Перечень государственных программ на 2021–2025 годы [Электронный ресурс] // Министерство экономики Республики Беларусь. – Режим доступа: https://economy.gov.by/ru/gos-progr-2021-25-ru/. – Дата доступа: 15.04.2024.
5. Число электромобилей в Беларуси к 2030 году может вырасти почти в 30 раз – Минэнерго [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://myfin.by/stati/view/cislo-elektromobilej-v-belarusi-k-2030-godu-mozet-vyrasti-pocti-v-30-raz-minenergo# – Дата доступа: 16.04.2024.
6. Предложения к проекту концепции Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2040 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://economy.gov.by/uploads/files/Kontseptsija-NSUR-2040.pdf. – Дата доступа: 16.04.2024.
7. Эксперт НИЭИ Минэкономики рассказал о развитии топливно-энергетического комплекса Беларуси [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.belta.by/economics/view/ekspert-niei-minekonomiki-rasskazal-o-razvitii-toplivno-energeticheskogo-kompleksa-belarusi-608043-2024/. – Дата доступа: 16.04.2024.

Назаре де Карвалью Ромпау А.*

КАК ЭКОТУРИЗМ МОЖЕТ ПОМОЧЬ ЭКОНОМИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ САН–ТОМЕ И ПРИНСИПИ?

Демократическая Республика Сан-Томе и Принсипи расположена в центральной части Западной Африки, в Гвинейском заливе. Страна представляет собой архипелаг, образованный двумя основными островами: островом Сан-Томе и островом Принсипи. Помимо этих островов, территорию общей площадью 1001 км2 составляют еще несколько островков, что делает Сан-Томе и Принсипи второй самой маленькой африканской страной по площади. Страна разделена на 6 округов и автономный регион Принсипи. В 2022 году численность населения Сан-Томе составила 227 380 жителей по данным Всемирного банка.

Официальным языком является португальский, хотя население широко использует родные языки, такие как креольский форро, ангольар, лингиэ и креольский Кабо-Верде. Валюта страны — Добра (STD). В Сан-Томе и Принсипи экваториальный климат, жаркий и влажный, со среднегодовой температурой от 22°C до 31°C. Это страна с множеством микроклиматов, определяемых главным образом количеством осадков, температурой и местоположением. История страны началась 554 года назад, с момента открытия острова португальскими мореплавателями. 505 лет мы СТП была португальской колонией. В 1975 году страна получила независимость.

Сан-Томе и Принсипи — небольшая страна с небольшим населением и небольшой историей, однако, как и в других странах, устойчивое развитие является темой, которая серьезно обсуждается как гражданским обществом, так и представителями бизнеса и правительства. Человечество в настоящее время гонится за потерями, вызванными нерациональным использованием невозобновляемых природных ресурсов самим человечеством. Целью в настоящее время является создание более чистой и безопасной планеты для будущих поколений. Для достижения этой цели были установлены цели, которые приняли многие страны, и СТП является одной из них.

Сохранение природы, традиций и культуры является одной из задач, принятых правительством страны. Туристическая деятельность может подвергнуть риску эти три элемента, поскольку люди из разных стран с разными ценностями и моделями поведения могут не понимать необходимость сохранения окружающей среды, которую они посещают, что может порождать конфликты интересов. С одной стороны, туристы хотят просто развлечься и без стресса насладиться поездкой, а с другой – есть жители страны, желающие сохранить среду обитания такой, какая она есть. На данный момент экотуризм является точкой баланса между этими двумя сторонами. В статье представлен анализ экономической ситуации СТП и обоснована позиция автора, почему экотуризм является наиболее подходящим видом туризма для СТП и какой вклад экотуризм делает в развитие экономики страны.

Сан-Томе и Принсипи — страна с доходом ниже среднего, которая сталкивается со структурными проблемами, типичными для малых и островных стран. Ее небольшой размер и низкая численность населения ограничивают развитие крупномасштабной экономической деятельности, что приводит к небольшой и недиверсифицированной производственной базе.

* Назаре де Карвалью Ромпау Аллисинилде - студентка 3 курса бакалавриата направления подготовки «Менеджмент» (профиль «Управление бизнесом») Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы. Научный руководитель — к.э.н., доцент Лылова Елена Викторовна.

С 2017 года национальная экономика следует докризисной траектории, что обусловлено продолжающимся ухудшением государственных инвестиций, сокращением кредитования экономики, все более усиливающейся эрозией чистых международных резервов (RIL), энергетическим кризисом и воздействием изменения климата на сельское хозяйство и рыболовство.

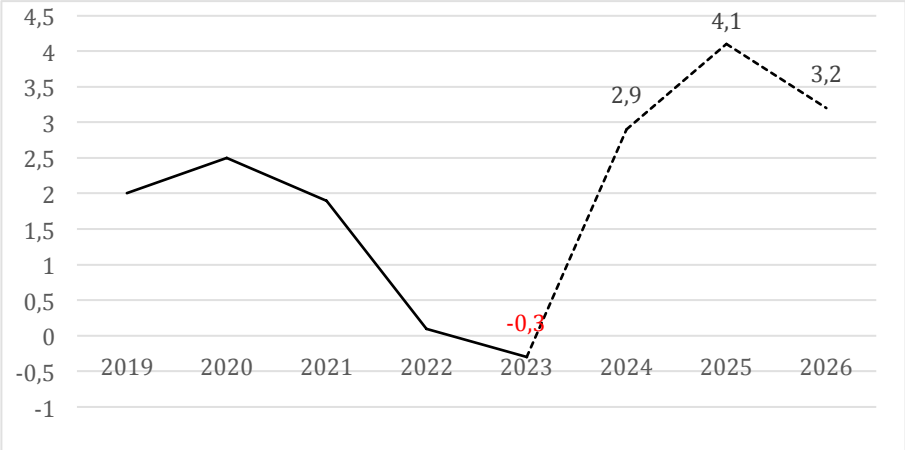


Рис. 1. Прогноз роста ВВП СТП в период 2023–2026 гг. [6]

Однако ожидается консолидация восстановления туристического сектора и реализация некоторых проектов в первичном и вторичном секторах, направленных на большую стабильность поставок садоводческой и рыболовной продукции, с одной стороны, и, с другой, улучшение энергоснабжения и строительство нефтеперерабатывающего завода. В этом контексте прогнозируется рост ВВП на 2,9% (2024 год), 4,1% (2025 год) и 3,2% (2026 год) (См. Рис.1) [6].

По данным Всемирного банка [8], хотя СТП является небольшой и отдаленной страной, она обладает значительными неизведанными природными богатствами, в том числе девственными тропическими лесами с богатым и уникальным биоразнообразием, что благоприятствует природному туризму. Сектор туризма вносит большой вклад в экономический рост Сан-Томе и Принсипи. Между тем, из-за последствий пандемии, начавшейся в 2019 году, туристический сектор, как и вся экономика страны, пострадал от ее огромного негативного воздействия. В 2019 году на долю туристической сферы пришлось 13,8% общей занятости, но в следующем году доля упала на 36%, при этом было потеряно более 5 тысяч рабочих мест. Доходы от этого сектора составили более 70% от общего экспорта услуг в 2019 году. По данным WWTC [10], в 2019 году туризм составлял 14,7% ВВП страны, но в 2020 году вклад туризма составил 6,1% ВВП того года. Благодаря постепенному уменьшению пандемии, уменьшению ограничений на карантин, открытию аэропортов и, наконец, возвращению к нормальной жизни, туристический сектор в последние годы снова растет. В 2023 году СТП достигла допандемического уровня, встретив более 35 тысяч посетителей [9].

Данные показывают, что Португалия позиционирует себя как основную страну, отправляющую туристов в Сан-Томе в 2023 году (46%), за ней следуют Германия (7%), Соединенные Штаты Америки (7%), Франция (5%), Ангола (4%). Большинство посетителей прибыли на архипелаг с туристическими целями [9].

Выявим основные конкурентные преимущества СТП в сфере экотуризма. Во–первых, это история, культура и гастрономия. СТП – молодая страна, объединяющая в себе уникальную культуру европейских и африканских стран, что находит отражение в ее своеобразных традициях и кухне, которую можно попробовать только в СТП.

Во–вторых, в 2023 году Глобальная инициатива по борьбе с транснациональной организованной преступностью признала Сан-Томе и Принсипи страной с самым низким уровнем преступности в мире и первой среди африканских стран [3].

В–третьих, Сан-Томе и Принсипи наделены великолепной природой. Будучи архипелагом, окруженным прекрасными пляжами, биоразнообразие страны уникально.

Сан-Томе и Принсипи — четвертая страна на африканском континенте, имеющая наибольшее количество эндемичных видов птиц и растений. Более 30% территории страны представляет собой охраняемую территорию (Parque Natural Obô). А остров Принсипи был объявлен ЮНЕСКО Всемирным биосферным заповедником.

Принимая во внимание, что Сан-Томе и Принсипи до сих пор удалось сохранить свою природу практически неприкосновенной, внедрение экотуризма в туристический сектор стало необходимостью и возможностью.

Одним из важнейших документов, регулирующих развитие экотуризма в стране является «Национальный план устойчивого развития Сан-Томе и Принсипи на 2020-2024 годы», подготовленный в соответствии с Повесткой устойчивого развития ООН на период до 2030 года. Также правительство присоединилось к другим Повесткам дня в области устойчивого развития, таким как «Путь Самоа: тематические области» [7] и «Повестка дня на период до 2063 года» (Agenda 2063. The Africa we want). «Путь Самоа» — это программа действий, ориентированная на устойчивое развитие малых островных развивающихся государств, а «Повестка дня на период до 2063 года» фокусируется на устойчивом развитии африканских стран.

Национальный план устойчивого развития преследует 4 цели [4]:

1. Динамичное развитие экономики Сан-Томе и Принсипи в сфере предоставления услуг;
2. Содействие инклюзивному экономическому росту и экологической устойчивости;
3. Обеспечение социальной интеграции и защиты, сокращение социального неравенства и региональной асимметрии;
4. Укрепление суверенитета, развитие демократии и дипломатии.

Кроме того, в стране принят «Стратегический и маркетинговый план туризма для STP» (дальше СМПТ), который был запущен в 2018 году и актуализирован в 2023 году. Основное видение этого плана состоит в том, чтобы к 2025 году сделать Сан-Томе и Принсипи наиболее привлекательным островным туристическим направлением в Экваториальной Африке с уникальной природой и биоразнообразием, райскими пляжами, историко-культурным наследием плантаций кофе и какао и гостеприимным местным сообществом, которое обогащает туристический опыт. Идея состоит в том, чтобы создать среду для тех, кто посещает Сан-Томе и Принсипи, чтобы приобщиться к культуре и традициям, чувствовать себя в безопасности и эффективно способствовать улучшению качества жизни местного населения, наслаждаясь качественным туристическим опытом [2]. Цели и задачи СМПТ:

1. Подготовка Сан-Томе и Принсипи к туризму с положительным воздействием на местное развитие.
2. Внести вклад в сохранение природных и культурных пространств.
3. Улучшить качество обслуживания и повысить известность Сан-Томе и Принсипи как туристического направления.
4. Квалифицировать, стандартизировать и закрепить качество предложения.
5. Повышение эффективности туризма.

Модель развития, принятая правительством, представляет собой модель общественного туризма, в которой местные сообщества являются основными участниками туристического опыта. Стратегическими продуктами, представленными в плане, являются: природа, солнце, пляж и море, а а также культура.

Однако из 32 мероприятий, предусмотренных планом действий СМПТ на 2018 год, только 10 были реализованы полностью или частично из-за многочисленных препятствий, которые возникли в результате пандемии Covid-19.

Что касается экотуризма, правительство принимает меры по развитию и этой сферы. В июне 2020 года протокол по развитию экотуризма и управлению охраняемыми территориями был подписан правительством и Платформой ответственного и устойчивого

туризма (PTRS). Но до этого, в мае, PTRS совместно с организацией BirdLife подписали Меморандум о взаимопонимании по развитию сотрудничества в области комплексного управления экотуризмом на охраняемых территориях СТП.

PTRS — это национальный форум, запущенный в марте 2014 года, который объединяет несколько национальных, государственных и частных туроператоров, кооперативов и НПО, а также местные авангардные сообщества для продвижения ответственного и устойчивого туризма в СТП.

В то время как BirdLife International является одной из крупнейших в мире сетей природоохранных организаций, целью которых является сохранение птиц, их среды обитания и глобального биоразнообразия. BirdLife активно сотрудничает с СТП с 2006 года.

В ноябре 2020 года в сотрудничестве с этими организациями, правительством и другими национальными и международными организациями был опубликован Национальный план экономии на охраняемых территориях (PNEA). К сожалению, еще не обнародован официальный документ с подробностями плана, что затрудняет анализ эффективности этого плана.

Тем временем правительство в сотрудничестве с другими организациями активно работает над продвижением различных инициатив и проектов, направленных на развитие экотуризма в стране. Самым последним примером стал эквадорский проект «Продвижение устойчивого и инклюзивного туризма в СТП», который длился два года (2020–2022 гг.) и имел конкретную цель — продвигать устойчивый и инклюзивный туризм в СТП посредством предпринимательства и повышения ценности наследия. Этот проект был реализован под руководством ADPM – Ассоциации защиты наследия Мертолы. В 2023 году этот проект был обновлен и переименован в «Эквадор 2: + Туризм + Развитие». И снова проект продлится два года, и основная цель останется той же, но на этот раз она охватит всю территорию страны.

Таким образом, за последние несколько лет правительство СТП и неправительственные организации разработали несколько планов и проектов, направленных на устойчивое развитие страны и, следовательно, на экотуризм. Однако еще многое предстоит сделать для достижения желаемого успеха.

Помимо правительства и неправительственных организаций, важно отметить другие заинтересованные стороны, которые также должны внести свой вклад в развитие экотуризма в стране, такие как общество в целом и особенно компании, работающие в туристическом секторе. Участие бизнеса имеет важное значение для развития экотуризма в стране, поскольку именно они создают национальную туристическую инфраструктуру. Правительство не может заставить какую-либо компанию принять принципы экотуризма, но может повлиять на это. Однако, в результате проведенного анализа автору удалось установить, что многие туроператоры приняли эти принципы по собственной инициативе.

Рассмотрим успешный пример развития бизнеса в сфере экотуризма — HBD Príncipe. HBD Príncipe — компания по экотуризму и агролесоводству, базирующаяся на СТП. Имея четыре уникальных бутик-отеля, а также сельскохозяйственные предприятия, компания фокусируется на устойчивом развитии и сохранении острова Принсипи. Ее миссия — стать глобальным источником вдохновения посредством устойчиво интегрированных инициатив в таких областях, как экотуризм, агролесомелиорация, вспомогательные услуги и социальные действия [2].

Компания возникла в 2010 году и была основана южноафриканским предпринимателем Марком Шаттлвортом. Любопытный факт: аббревиатура HBD расшифровывается как «здесь есть драконы». Считается, что этой фразой пользовались первые картографы для обозначения неизвестных частей света. HBD понимает важность сохранения лесистости и уникальности отдаленного острова Принсипи, одновременно создавая финансово устойчивые инициативы, способные предоставить возможности для экономического и социального развития его населению.

К ценностям компаниии относятся: устойчивое развитие, командная работа, искренность, уважение. безопасность. Если проанализировать деятельность компании, основанную на трех аспектах развития экотуризма, мы увидим, что компании действительно удалось реализовать свое видение и цели (Табл. 1).

Таблица 1 – Соблюдение ценностей HBD в контексте трех аспектов развития экотуризма

Экономика	Окружающая среда	Общество
• HBD является крупнейшим работодателем в Принсипи, а также формирует сообщество коллег (515 сотрудников) • 93% команды HBD — выходцы с островов, и цель — продвижение виденья компании через лидерство. • HBD Príncipe также поддерживает региональных ремесленников, выставляя их работы.	• Продукты местного производства. Блюда в ресторанах HBD готовятся из продуктов, выращенных на органических плантациях HBD. • Экологически чистое строительство: при строительстве Sundy Praia использовались принципы двусторонней конструкции, особенно в полу: в шатровых виллах вместо бетона использовался «болтовой» механизм. • Переработка: в компании есть команда, занимающаяся утилизацией и переработкой отходов, и она часто проводит общественные уборки, чтобы повысить осведомленность о воздействии отходов.	В соответствии с видением HBD, в стоимость отелей HBD в Принсипи входит взнос на охрану природы и развитие сообществ в размере 25 евро на человека за ночь (от 13 лет), 100% которого идет на финансирование местных проектов, которые делятся на три категории: • Fundação Príncipe (50%) Fundação Príncipe реализует проекты по сохранению суши и морской среды по всему острову в партнерстве с региональными властями и местными сообществами. • Образовательная поддержка (25%) Отдельные лица, организации и школы в Принсипи получают поддержку для широкого спектра образовательной деятельности. • Экологическая и социальная поддержка (25%) Отдельные лица, организации и сообщества в Принсипи получают поддержку экологических и социальных инициатив и мероприятий.

Подводя итог, можно сказать, что Сан-Томе и Принсипи имеет большой потенциал для развития туризма, особенно в области экотуризма. Правительство Сан- Томе играет очень важную роль в развитии экотуризма в стране. Между тем, все заинтересованные стороны, входящие в туристическую инфраструктуру страны, активно способствуют этому прогрессу.

ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ

1. A nossa visão HBD Príncipe [Ведение HBD Príncipe]. Retrieved from: https://www.hbdprincipe.com/pt/a-nossa-visao/ (accessed 15 April 2024)

2. Avaliação intermediária do Plano Estratégico e de Marketing para o Turismo em São Tomé e Príncipe [Промежуточная оценка стратегического и маркетингового плана развития туризма в Сан-Томе и Принсипи]. Retrieved from: https://visitsaotomeprincipe.st/stp-CMIT-revisao-intermedia-consulta-publica-abril-2023.pdf (accessed 10 April 2024)
3. Índice global de crimen organizado 2023 [Глобальный индекс организованной преступности] стр. 211. Ссылка: https://globalinitiative.net/analysis/ocindex-2023/
4. Plano nacional de desenvolvimento sustentável de São Tomé e Príncipe 2020-2024 [Национальный план устойчивого развития Сан-Томе и Принсипи на 2020-2024 гг.]. Retrieved from: https://financas.gov.st/phocadownload/Planeamento/publicacao/Plano%20Nacional%20de%20Desenvolvimento%20Sustentavel%20-%20STP%20-%202020-2024.pdf (accessed 23 April 2024)
5. Plano estratégico e de marketing para o turismo de São Tomé e Príncipe (2018) [Стратегический и маркетинговый план туризма в Сан-Томе и Принсипи]. Retrieved from: https://www.cplp.org/Admin/Public/Download.aspx?file=Files%2FFiler%2FPortalTurismo%2FSTP-turismo%2FPLANO-ESTRATEGICO-E-MARKETING-SAO-TOME-E-PRINCIPE.pdf (accessed 23 April 2024)
6. Relatório de Projecção Macroeconómica [Отчет о макроэкономическом прогнозе]. Retrieved from: https://bcstp.st/Container_plus.aspx?y=RH24LUpWR/2gEEo/z1Ffmw== (accessed 15 April 2024)
7. Samoa pathway overview [Обзор пути Самоа]. Retrieved from: https://www.un.org/ohrlls/sites/www.un.org.ohrlls/files/samoa-pathway-overview.pdf (accessed 17 April 2024)
8. São Tomé e Príncipe: aspectos gerais [Сан-Томе и Принсипи: общие аспекты]. Retrieved from: https://www.worldbank.org/pt/country/saotome/overview (accessed 19 April 2024)
9. São Tomé e Príncipe bate recorde de 35 mil turistas em 2023 [Сан-Томе и Принсипи побьют рекорд в 35 тысяч туристов в 2023 году]. Ссылка: https://www.stp-press.st/2024/02/26/sao-tome-e-principe-bate-recorde-de-35-mil-turistas-em-2023/
10. The economic impact of travel and tourism Sao Tome and Principe [Экономический эффект путешествий и туризма Сан-Томе и Принсипи]. Ссылка: https://assets-global.website-files.com/6329bc97af73223b575983ac/647eebe336b45f92d596c5d8_EIR2023-SaoTomeandPrincipe.pdf

Николаенко А.А., Плотникова П.Д. *

МЕЖДУНАРОДНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ КАК УСЛОВИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Введение

Безопасность и поддержание глобального мира стали одной из центральных тем, обсуждаемых человечеством. Безусловно, важным аспектом исследования темы национальной безопасности является его связь с проблемой государственного суверенитета и устойчивого развития. Существующая глобальная нестабильность и увеличение числа насильственных конфликтов, являющихся угрозой для стабильного развития политических институтов и удовлетворения потребности человека в защите, подтверждают актуальность вопроса сохранения и развития всемирной безопасности. **Целью** исследования является изучение взаимосвязи международной безопасности и устойчивого развития и выявление проблем и перспектив развития международной безопасности в современном мире.

Для достижения поставленной цели необходимо ответить на следующие исследовательские вопросы:

1. В чем заключается сущность международной безопасности и какова ее структура?
2. Какова связь международной безопасности и устойчивого развития?
3. Какие средства используются для обеспечения международной безопасности?
4. Каковы перспективы поддержания и развития международной безопасности?

Понятие «международная безопасность» имеет достаточно широкий спектр толкований, поэтому будет справедливо привести самые весомые из них и унифицировать их к одному определению.

1. В дипломатическом словаре международная безопасность – «состояние международных отношений, исключающее нарушение всеобщего мира или создание угрозы безопасности народов в какой бы то ни было форме».
2. Также международная безопасность рассматривается западными исследователями как «состояние международных отношений, при котором создаются условия, необходимые для существования и функционирования государств при обеспечении их полного суверенитета, политической и экономической независимости, возможности отпора военно-политическому нажиму и агрессии, их равноправных отношений с другими государствами».
3. Другой точкой зрения западных ученых является убеждение, что международная безопасность – особое состояние международных отношений, «при котором запреты и тормоза в отношении войны являются более мощными, чем побудительные мотивы к ней; тормоза эти воздействуют на все стороны любого спора, предметом которого выступают претензии и идеология государств».

Подводя итог, необходимо соединить значимые черты данного социального явления, чтобы прийти к общему мнению об обязательных компонентах, необходимых при обосновании «международной безопасности»:

1) Родовое понятие международной безопасности – состояние международных отношений;

2) Одной из задач мировой безопасности является отражение реальных международных отношений, в рамках которых происходит мирное урегулирование конфликтов и последующее сохранение мирового благополучия и спокойствия;

* Николаенко Анастасия Александровна, Плотникова Полина Дмитриевна – студентки 1 курса, направление «Международные программы устойчивого развития». Научный руководитель - к.с.н., доцент ИФУР, Филатова Ольга Викторовна.

3) Поддержание и обеспечение независимости отдельных государств путём установления у них суверенитета является важным условием в рамках установления международного правопорядка;

4) Обеспечение международной безопасности возможно только при соблюдении норм международного права, которым несомненно должны следовать все государства.

Что же касается состояния международных отношений, то традиционно у него выделяют военные и невоенные аспекты. К военным относятся такие явления как терроризм, внутренние вооруженные конфликты (гражданские войны), информационные войны, угроза распространения и применения ядерного оружия. Невоенные аспекты – экономика, финансы, экология, здравоохранение, образование, инновационность и технологическое развитие, политическое поведение и др., т.е. те составляющие, которые образуются внутри государств и преимущественно имеют большее значение во внутренних вопросах стран, но не мирового сообщества.

Коснемся вопроса взаимосвязи международной безопасности и устойчивого развития. Необходимо начать с компонентов устойчивого развития. Оно может быть рассмотрено с точки зрения «формулы» ESG, включающей следующие аспекты:

- E (environment) – экологический аспект: изменение климата; управление водными ресурсами; выбросы, сбросы, отходы и использование ресурсов; биоразнообразие и земельные ресурсы.
- S (social) – социальный аспект: трудовые практики; охрана труда и промышленная безопасность; права человека; местные сообщества; гендерное равенство; социальное воздействие и создание ценности.
- G (government) – управленческий аспект: корпоративное управление; управление рисками; противодействие коррупции и деловая этика; раскрытие информации.

Все эти составляющие взаимосвязаны, т.е. при недостаточном развитии одного аспекта будут страдать другие и наоборот, и глобальны, поскольку затрагивают вопросы планетарного масштаба. Следовательно, международная безопасность, также имеющая воздействие на все государства земного шара, имеет непосредственную связь с ESG, поскольку изменение в социальной сфере приведёт к перемене в экологии, обществе и управлении. Например, вооружённый конфликт в Сирии, начавшийся в 2011 году, привёл к уменьшению зеленых насаждений на 20%, негативно повлияв на экологическую обстановку в стране. Также данный конфликт повлиял на соблюдение прав человека в данном регионе, что подтверждается многочисленными убийствами, массовыми пленениями – что также оказывает негативное влияние на социальную среду в регионе. И сохранение высокого уровня коррупционных действий среди управленческого состава страны (Сирия заняла 129-е место из 183 стран по индексу восприятия коррупции за 2011 год) во время Сирийской революции, несомненно, оказало воздействие на управленческий компонент.

Из-за динамичности и следующей из этого нестабильности современного мира проблемы международной безопасности как никогда являются одними из актуальных.

Первая из них – дисбаланс мирового равенства государств, которое произошло в конце XX – начале XXI веков. Данную тенденцию легко отследить по военным конфликтам с участием США: 1999 год – бомбардировки Югославии, 2002 год – участие в Афганской войне, 2003 год – интервенция в Ирак в рамках Иракской войны. Современный мир является многополярным, следовательно страны-участницы ООН, следующие его Уставу, выступают за единый мировой правовой порядок в соответствии с принятыми международными правилами на базе подписанных Деклараций и других международных актов. Таким образом, нарушение заключенных соглашений какой-либо державой-участницей приводит к недовольству других государств, также подписавших международные соглашения.

Вторая важнейшая проблема – проблема ядерного разоружения. Стоит начать с того, что разоружение – это совокупность общепринятых мер, которые должны

способствовать сокращению и последующей ликвидации орудий, веществ, используемых в военных действиях. Данный вопрос регулируется декларациями «О запрещении и использовании ядерного и термоядерного оружия» от 24 ноября 1961 г. и «О неприменении силы в международных отношениях и запрещении навечно применения ядерного оружия» от 29 ноября 1972 г., которые были утверждены Генеральной Ассамблеей ООН.

Возвращаясь к ядерному разоружению, необходимо отметить его виды: частичное или полное разоружение. В первом случае ярким положительным примером может послужить двусторонний договор между США и Россией СНВ-3, действующий с 2010 года и по настоящий момент. Данное соглашение закрепляет меры по дальнейшему сокращению количества и состава ядерных арсеналов обеих стран. Таким образом, СНВ-3 является отличной иллюстрацией последовательного и разумного отношения сверхдержав к оружию массового уничтожения.

Однако второй вид разоружения на наш взгляд практически невозможен по следующим причинам:

1) Наличие ядерного оружия – гарант безопасности и неприкосновенности страны, т.е. при условии полного разоружения страны теряют уверенность в защищённости своего как внутреннего, так и внешнего суверенитетов;
2) Двойные стандарты в данном вопросе, т. е. страны не могут быть уверены, что при заключении договора полного отказа от ядерного оружия какая-либо из сторон не нарушит условия соглашения, оставив у себя боеголовки;
3) Наличие ядерного оружия способствует свободе реализации своих собственных интересов на международной арене, т. е. такой вид вооружения делает государство влиятельным и могущественным в сравнении с теми странами, где его нет.

Таким образом, полное разоружение иллюзорно, поскольку каждая страна преследует свои цели, успешная реализация которых возможна только при обладании неких рычагов влияния, в данном случае оружия массового поражения. Но в настоящий момент увеличился риск применения ядерного вооружения. На наш взгляд, с этой проблемой можно справиться только посредством снятия мирового напряжения, а не устранения ядерных боеголовок.

Средства обеспечения международной безопасности представляют собой широкий спектр инструментов, направленных на предотвращение конфликтов, урегулирование споров и обеспечение стабильности между государствами.

Одним из основных способов обеспечения международной безопасности является заключение двусторонних договоров об обеспечении взаимной безопасности между заинтересованными странами. Эти договоры могут содержать различные меры и механизмы, направленные на содействие безопасности и стабильности приграничных территорий и стран. Помимо этого, они могут включать в себя политические, военные, экономические и другие аспекты, направленные на укрепление отношений между сторонами и смягчение потенциальных конфликтов.

Важным элементом двусторонних договоров является взаимное признание суверенитета сторон. Это обеспечивает устойчивость отношений и способствует предотвращению конфликтов. В договорах упоминается и борьба с трансграничными угрозами, такими как терроризм, киберпреступность и незаконная миграция. Так, Договор между Украиной и Польшей об укреплении стратегического партнерства и сотрудничества, подписанный в 2017 году, направлен на усиление безопасности двух стран и сотрудничество в области обороны.

Двусторонние договоры об обеспечении взаимной безопасности также могут предусматривать военное сотрудничество, обмен информацией о безопасности и другие меры, направленные на укрепление взаимодействия и доверия между странами, как, например, Договор о дружбе, сотрудничестве и взаимной помощи между Республикой

Казахстан и Российской Федерацией, который подписан в 1992 году. Этот договор охватывает различные аспекты сотрудничества, включая безопасность и оборону.

Вторым средством обеспечения безопасности в мире является объединение государств и многосторонние союзы. Так, существует модель коллективной безопасности, суть которой состоит в объединении нескольких государств, ставящих перед собой общую цель. В качестве примеров таких объединений можно привести ЕС и СНГ. Эти и другие объединения способствуют укреплению доверия между участниками и созданию стабильной международной среды, помогают эффективнее бороться с угрозами безопасности в мире и работать над развитием мер по улучшению международной безопасности через обмен опытом.

Такое средство, как всемирные международные организации, региональные структуры и институты для поддержания международной безопасности модель всеобщей безопасности подразумевает под собой глобальное объединение, которое должно включать в себя все страны. ООН, особенно Совет Безопасности ООН – главный международный орган, ответственный за обеспечение мира и безопасности и соблюдение международных нормативно-правовых актов и принципов международного права.

В качестве средства обеспечения международной безопасности также выступает «демилитаризация, демократизация и гуманизация международного политического порядка, а также установление верховенства права в международных отношениях». [12] Первое позволяет избежать появление стран с агрессивными целями, а второе обеспечивает всеобщее подчинение законам и наказание стран, прибегнувших к насильственному способу решения конфликтов, в соответствии с нормами международного права.

Геополитические потрясения последнего десятилетия вновь актуализировали необходимость обеспечения и развития международной безопасности. Не заканчивающиеся военные конфликты, усиление террористической угрозы, падение авторитета ООН – все это требует сплочения государств и принятия новых мер. В связи с терактом 22.03.2024 в «Крокус Сити Холл» на территории Российской Федерации вновь обострился вопрос международного терроризма. 23 марта Совет Безопасности ООН принял решение, в котором призвал все государства, в соответствии с их обязательствами по международному праву и соответствующим резолюциям Совета, активно сотрудничать с Россией. В Таджикистане по запросу российских коллег задержали несколько человек, подозреваемых в причастности к этой атаке. «В Москве прошло совещание Антитеррористических центров стран СНГ — в нем, помимо РФ, приняли участие Азербайджан, Армения, Беларусь, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан и Узбекистан. Помимо этого, были представители ШОС и ОДКБ». [13] Таким образом, наблюдается перспектива объединения стран СНГ в борьбе против международного терроризма.

Участники Исламских организаций возобновили свои действия, воспользовавшись происходящими в Украине и Секторе Газа конфликтах, где принимают участие ведущие державы. Последние несколько десятилетий повестка борьбы с терроризмом была одним из главных направлений в сотрудничестве России и стран Запада. Эммануэль Макрон, президент Франции, в сравнении с другими западноевропейскими лидерами, был основательно настроен на установление стабильных взаимоотношений с Москвой для нивелирования террористической угрозы. «Он отметил, что «ИГ-Хорасан» – афганская ячейка «Исламского государства» (группировка и ее ответвления запрещены в РФ) угрожает и его стране, о чем соответствующие данные имеются» [14]. Жозеп Боррель, глава дипломатии Европы, также поддержал позицию Эмманюэля Макрона. Объединение позволит более эффективно бороться с данной проблемой, что как следствие минимизирует урон инфраструктуре и аспекту G в системе ESG в целом.

Следует говорить и о новых мерах, которые указывают на развитие международной безопасности в современном мире. Из-за существующих военных конфликтов мировое сообщество заговорило о том, что старых мер недостаточно, чтобы достичь мирового

порядка. Так, на фоне начавшихся военных действий между Израилем и Сектором Газа ЕС, ОАЭ и США запустят морской гуманитарный коридор между Кипром и Газой. Более того, США и Израиль рассмотрели возможность установления контроля стран Ближнего Востока над сектором Газа при поддержке стран Запада, управление анклавом под эгидой ООН или размещение там миротворцев. Эта мера играет важную роль, поскольку затрагивает социальный аспект и поможет смягчить такое последствие конфликта, как низкий уровень социального благополучия населения.

Заключение

Международная безопасность – одно из основополагающих условий реализации устойчивого развития. Благоприятная ситуация на международной арене будет способствовать улучшению ситуации в социальной, управленческой и экологической сферах.

Как было рассмотрено выше, у мирового сообщества имеется ряд проблем, для преодоления которых необходимо равноправное сотрудничество государств, взаимные уступки, а также выстраивание всеобщих доверительных отношений. Несмотря на существующие трудности, в настоящее время обозначаются перспективы обеспечения и развития международной безопасности. Первоисточником этого является осознание странами необходимости устойчивого развития для дальнейшего будущего планеты.

ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ

1. Декларация об укреплении международной безопасности // ООН URL: https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/declarations/intsecurity.shtml.
2. Карл Брух Интеграция вопросов безопасности в повестку устойчивого развития в целях построения более миролюбивых сообществ / Карл Брух [Электронный ресурс] // ООН : [сайт]. — URL: https://www.un.org/ru/159290.
3. Лекомцева М. И. ООН в современной системе международной безопасности : специальность 41.03.05 «Международные отношения» : Диссертация на соискание кандидата педагогических наук / Лекомцева Марина Игоревна ; Уральский государственный педагогический университет. — Екатеринбург, 2017. — 102 с.
4. Куимов П. Г. Устойчивое развитие и проблемы глобальной безопасности [Текст] / Куимов П. Г. // Научные труды Московского гуманитарного университета. — 2021. — № 2. — С. 30-35.
5. Колобов, О. А. Система международной безопасности ООН и её политико-правовое обеспечение [Текст] / О. А. Колобов // Вестник Нижегородского университета им. Н. И. Лобачевского. — 2016. — № 6. — С. 125-129.
6. Игнатьева И. В. Международная безопасность и Актуальные проблемы ее обеспечения [Текст] / Игнатьева И. В. // ГлаголЪ правосудия. — 2017. — № 14. — С. 86-92.
7. Глазунова Е. Н. Императивы безопасности в концепции устойчивого развития [Текст] / Глазунова Е. Н. // Вестник Московского университета. Серия 25. Международные отношения и мировая политика. — 2017. — № 1. — С. 24-55.
8. Алексанян, А. А. Структура понятий национальной и международной безопасности: общие черты и различие [Текст] / А. А. Алексанян // Право. Журнал Высшей школы экономики. — 2012. — № 8. — С. 126-133.
9. Шельшакова, Н. Н. Система безопасности в мире: описание [Текст] / Н. Н. Шельшакова // Образование и право. — 2021. — № 6. — С. 11-16.
10. Скоробогатько Е. Устойчивое развитие и esg: новая эпоха управления [Текст] / Скоробогатько Е. // Digital. — 2022. — № 15. — С. 76-79.
11. Камаринская Ю. С. Некоторые проблемы международной безопасности и ядерного разоружения [Текст] / Камаринская Ю. С. // Развитие общественных наук российскими студентами. — 2017. — № 6. — С. 132-138.

12. Гасанова М. Г. Международно-правовые меры по обеспечению международной безопасности [Текст] / Гасанова М. Г. // Государственная служба и кадры. — 2020. — № 3. — С. 153-155.
13. Хлобустов О. Как изменится борьба с терроризмом в СНГ после теракта в "Крокусе" / Хлобустов О. [Электронный ресурс] // SPUTNIK Казахстан : [сайт]. — URL: https://ru.sputnik.kz/20240412/kak-izmenitsya-borba-s-terrorizmom-v-sng-posle-terakta-v-krokuse---video-43631819.html.
14. Готовы ли Москва и Запад сотрудничать в борьбе с терроризмом / [Электронный ресурс] // Независимая Газета : [сайт]. — URL: https://www.ng.ru/editorial/2024-03-27/2_8980_red.html.

Савостьянова М.А., Гаршина П.С.*

МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО СТРАН БРИКС В ОБЛАСТИ ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ

Международное сотрудничество стран БРИКС+ в области образования и науки представляет собой существенный элемент взаимодействия между этими странами. Актуальность исследования данного вопроса заключается в нескольких ключевых аспектах. Во-первых, страны БРИКС+ являются одними из крупнейших экономических и научных центров мира, обладающих огромными перспективами. Учитывая их значимость на мировой арене, взаимодействие в области образования и науки между этими странами имеет потенциал для создания инновационных решений, развития образовательных программ и обмена опытом. Во-вторых, развитие таких значимых элементов является ключевым фактором для устойчивого экономического роста и социального развития. Поэтому партнёрство между странами в этой области не только способствует распространению знаний и технологий, но и в целом повышению уровня жизни населения, для стран участниц.

Актуальность данного исследования заключается в том, что мировые вызовы, такие как глобальные изменения и вызванные пандемией COVID-19 изменения в сфере образования, требуют совместных усилий и координации усилий со стороны стран-участниц БРИКС+.

Таким образом, анализ международного сотрудничества стран БРИКС в области образования и науки является важным для понимания текущего состояния и перспектив развития сотрудничества между этими странами, а также для выработки стратегий с целью улучшения образования и науки на международном уровне. Немаловажным фактором актуальности нашей темы сегодня является, то что она совпадает с целями устойчивого развития.

Целью данной статьи является выявление наиболее перспективных направлений образовательного и научного сотрудничества между странами БРИКС+.

На протяжении последнего десятилетия научное и образовательное сотрудничество между странами БРИКС находится в активном развитии и приносит значительные результаты в осуществлении совместных проектов и инициатив в различных областях, включая информационные технологии, биотехнологии, аэрокосмическую промышленность и возобновляемые источники энергии [1].

Государства БРИКС+ прилагают усилия для развития программ обмена, рассчитанных на студентов и исследователей, что открывает перед ними возможность пользоваться

* Савостьянова Милана Александровна, Гаршина Полина Сергеевна – студентки 1 курса, направление «Международные отношения». Научный руководитель – к.с.н., доцент ИФУР РАНХиГС Филатова Ольга Викторовна.

множеством образовательных программ и исследований, что в свою очередь способствует расширению их знаний и опыта,

Также БРИКС+ разрабатывают совместные учебные программы, что дает возможность работать вместе над решением общих научных и социальных проблем и обмениваться знаниями и опытом. К настоящему времени созданы и функционируют целый ряд совместных проектов и инициатив. За последние годы странами было поддержано 93 проекта в 11 научных областях, из них 59 проектов были реализованы при поддержке России.

БРИКС+ —межгосударственное объединение быстроразвивающихся стран: Бразилии, России, Индии, Ирана, Египта, Эфиопии, ОАЭ, Китая и ЮАР. Сфера науки и образования выступает одной из ведущих областей сотрудничества между ними. В ноябре 2013 г. министры образования стран БРИКС провели совещание, чтобы впервые обсудить возможности сотрудничества в области образования. Участники данного совещания пришли к общему согласию в отношении того, что БРИКС нуждаются в широком взаимодействие между друг другом. Шестой саммит, состоявшийся в июле 2014 г., вывел это обязательство на более высокий уровень благодаря тому, что представители стран БРИКС подтвердили стратегическую важность образования для устойчивого развития и инклюзивного экономического роста и обратились с призывом укрепить сотрудничество. В 2015 г. между правительствами стран, был подписан «Меморандум о сотрудничестве в сфере науки, технологий и инноваций [1]. Этот документ стал нормативной базой для проведения дальнейших совместных работ, а также запустил механизмы реализации образовательных проектов, одним из которых стало создание Сетевого университета БРИКС.

Кооперация в области образования и науки играет ключевую роль в развитие мировой экономики и социальной сферы, помогает странам более эффективно адаптироваться к новой реальности и быть лидерами в формирование будущего.

Особенностями сотрудничества между странами БРИКС+ в образование и науки являются [6]:

-взаимодействие с гражданским обществом и молодежными организациями.

-создание различных конкурсов и международных стажировок для студентов.

- принятие участия в работе Экспертного совета стран БРИКС.

-поддержка начинающих исследователей и содействие в подготовке кадрового резерва.

-участие в межгосударственных организациях и мероприятиях по вопросам БРИКС.

-экспертное обеспечение внешней и внешнеэкономической политики России в БРИКС.

-формирование интегрированного научно-информационного пространства.

-проведение и координация исследований роли стран БРИКС в мировой политике и экономике.

-продвижение российской позиции и оценок по вопросам БРИКС в международном экспертном сообществе.

-создание экспертно-политических каналов консультаций со странами

БРИКС, а также другими странами и международными организациями.

-поддержка исследовательской работы в области БРИКС российских ученых и научных организаций.

-реализация многосторонних и двусторонних научно-исследовательских обменов со странами объединения.

-издательская деятельность.

Согласно Г.А. Красновой, каждый из этих аспектов способствует углублению взаимопонимания и продуктивному сотрудничеству между странами БРИКС+ в области науки и образования.

Реализация передового развития стран БРИКС+, которые имеют значительную площадь территорий и многочисленное население имеет большое влияние на глобальное развитие. Стратегии развития образования закладывают в себя повышение уровня качества образования: разработка государственных инициатив, образовательных программ и новые профессиональные стандарты- это всё движет страны-участницы БРИКС вперед. Так, например сетевая сеть стран БРИКС, являющаяся образовательным проектом, деятельность которого направлена на разработку многосторонних совместных проектов. Особо важную роль в Сетевом институте БРИКС занимают национальные министерства образования и науки, координирующие деятельность университетов-участников. Основу Сетевого института составляют международные тематические группы, ответственные за образовательные программы, учебный процесс и содержание учебных программ. В МТГ входят представители 56 университетов Сетевого института БРИКС. Говоря об институтах России, то в число участников входят: МГИМО, МГУ, МФТИ, МИСиС, Томский государственный университет, Томский политехнический университет.

Также среди наиболее известных и значимых научных проектов, реализуемых в рамках стран БРИКС, можно выделить следующие:

1. Сеть парков науки и технологий БРИКС была официально создана на саммите БРИКС в Южной Африке в 2013 году. Эта инициатива обеспечивает регулярные встречи и форумы для представителей инновационных парков, где обсуждаются наиболее актуальные вопросы развития научных и исследовательских проектов в рамках стран БРИКС [7].

2. Программа рамочных исследований в области науки, технологий и инноваций БРИКС начала свою деятельность в 2015 году после подписания соответствующего соглашения на саммите в России. Она финансирует совместные исследовательские проекты в различных областях науки, от биомедицины до климатических исследований [7].

3. Форум молодых ученых БРИКС проводится ежегодно с 2014 года и призван выявлять и поддерживать наиболее перспективных и талантливых молодых ученых из стран БРИКС. Участники форума имеют возможность обсудить свои научные проекты, найти партнеров для совместных исследований и получить поддержку для развития своих научных идей [7].

4. Ежегодная конференция министров образования БРИКС: на форуме для министров образования стран БРИКС обсуждаются вопросы политики и сотрудничества в сфере образования. К рассматриваемым темам относятся: доступ к высшему образованию, качество образования, международное сотрудничество и обмен передовым опытом. Также конференция способствует диалогу по вопросам создания общей образовательной повестки дня для стран БРИКС [3].

5. Программа обмена студентами и преподавателями БРИКС: инициированная в 2014 году, программа предоставляет стипендии для студентов и преподавателей из стран БРИКС. Программа, позволяет студентам и преподавателям обучаться и преподавать в университетах-партнерах в других странах. Предоставляет возможности для расширения образовательных перспектив, формирования международных отношений и содействия взаимопониманию между странами БРИКС [3].

Эти и другие научные проекты и инициативы, реализуемые в рамках сотрудничества между странами БРИКС, способствуют укреплению научных связей, развитию научных исследований, обмену опытом и технологиями, а также решению мировых проблем совместными усилиями.

Сотрудничество стран БРИКС в области образования и науки продемонстрировало ряд положительных результатов:

-Улучшение доступа к высшему образованию: Программы обмена студентами и преподавателями БРИКС облегчили доступ к заграничному образованию для студентов из стран с ограниченными возможностями.

-Укрепление исследовательского сотрудничества: Совместные научно-исследовательские проекты позволили странам БРИКС объединить ресурсы и знания для решения сложных научных задач.

-Расширение культурного обмена: Обменные программы способствовали культурному обмену между странами БРИКС, укрепляя взаимопонимание и связи между молодыми людьми.

- По общей численности вузовских студентов страны БРИКС обогнали США и объединенные университетские системы стран ЕС. Только в вузах КНР и Индии обучается более 50 млн. чел. Одним из важных последствий масштабного увеличения численности специалистов из азиатских стран в общей мировой интеллектуальной копилке может стать распространение влияния восточных мировоззрений, ценностей и уклада жизни. Также растет международное признание вузов стран БРИКС. Для того, чтобы в большей степени учесть особенности в развитии систем высшего образования стран БРИКС агентство Quacquarelli Symonds разработало для этих стран перечень индикаторов. В рейтинге стран БРИКС в 2016 г. приняли участие 421 университет. В число лучших 86 университетов КНР, 55 вузов РФ, 54 университета Бразилии, 44 университета Индии и 11 университетов ЮАР.

Однако существуют проблемы, такие как:

-Неравномерные уровни участия: Некоторые страны БРИКС более активно участвуют в сотрудничестве и имею больше технологий, чем другие, что приводит к дисбалансу в результатах.

-Ограниченное финансирование: Финансирование инициатив БРИКС часто нестабильно, что затрудняет долгосрочное планирование и устойчивость программ.

-Языковые барьеры: Различия в языках преподавания могут препятствовать эффективному сотрудничеству и обмену знаниями.

-Транспортные расходы и визовый режим: Такие факторы мешают сотрудничеству между жителей стран-участниц.

Несмотря на проблемы, существуют значительные перспективы для дальнейшего развития сотрудничества стран БРИКС+ в области образования и науки, например:

-Расширение обмена опытом: Страны БРИКС могут извлечь пользу из обмена опытом в области успешных образовательных реформ и научных инноваций.

-Создание совместных исследовательских центров: Совместные исследовательские центры могут быть созданы для сосредоточения усилий на приоритетных областях исследований, таких как биотехнология и искусственный интеллект.

-Усиление поддержки мобильности студентов: Мобильность студентов может быть увеличена за счет расширения программ обмена, предоставления стипендий и упрощения визовых процедур.

-Содействие сотрудничеству в области образования и науки, технологий, инженерии и математики (STEM): Страны БРИКС должны сотрудничать для поощрения интереса к STEM-дисциплинам и подготовки квалифицированной рабочей силы в этой области.

-Использование цифровых технологий: Цифровые технологии могут быть использованы для улучшения сотрудничества и обмена знаниями между странами БРИКС, особенно в условиях пандемий и других кризисов.

В заключение можно отметить, что научное и образовательное сотрудничество между странами БРИКС имеет огромный потенциал для дальнейшего развития. Анализ основных направлений развития научного и образовательного сектора между странами БРИКС в таких областях, как обмен научными знаниями и опытом, развитие образования и подготовка кадров, а также совместные научно-исследовательские проекты уже показал результат: повысилось качество образования и науки, появилось огромное количество новых научных проектов и исследований, также были созданы международные научные сети и многое другое. Однако стоит обращать внимание ещё и на существующие

проблемы, которые затрудняют развитие, например неравномерность доступа к образованию и научным ресурсам, различия в уровне развития научной инфраструктуры, а также языковые и культурные барьеры. Перспективы дальнейшего развития научного и образовательного сотрудничества между странами БРИКС очень обширны и многообещающие, дальнейшее развитие может укрепить отношения между странами участницами, улучшить социальное и экономическое состояние стран БРИКС+. Повышение качества образования и научных исследований в рамках сотрудничества БРИКС может привести к повышению конкурентоспособности стран-участниц на международной арене и стимулировать инновационное развитие. Таким образом, дальнейшее развитие научного и образовательного сотрудничества в рамках БРИКС открывает новые возможности для роста и сотрудничества, способствуя устойчивому развитию и содействуя достижению целей устойчивого развития.

ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ

1. Перспективные направления научного сотрудничества: страны БРИКС // Russiancouncil.ru : сайт. – URL: https://russiancouncil.ru/papers/RIAC-BRICS-Science-Diplomacy-Report90.pdf (дата обращения: 11.04.2024)
2. Герасимов В.И., Коданева С.И. Научно-технологическое и инновационное сотрудничество стран БРИКС: тенденции, перспективы и вызовы // Управление наукой: теория и практика, 2023, Т. 5, № 1. С. 204–229.
3. Официальный сайт BRICS RUSSIA [Электронный ресурс]. 2024; URL: https://brics-russia2024.ru/.
4. Российский совет по международным делам; Статья: Состояние и перспективы многостороннего научного сотрудничества в рамках БРИКС [Электронный ресурс] (15.04.2024)
5. Меморандум о создании Ассоциации научно-образовательных центров БРИКС // Глобальные процессы и новые форматы многостороннего сотрудничества: Сборник научных трудов участников конференции IV Международной научной конференции, Москва, 24–26 мая 2016 года / Под редакцией И.В. Ильина. – Москва: Межрегиональная общественная организация содействия изучению, пропаганде научного наследия Н.Д. Кондратьева, 2016. С. 7–10.
6. Краснова, Г.А. Состояние и перспективы многостороннего научного сотрудничества в рамках БРИКС / Г.А. Краснова // Российский совет по международным делам : электронный журнал. – URL: https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/sostoyanie-i-perspektivy-mnogostoronnego-nauchnogo-sotrudnichestva-v-ramkakh-briks/. – (дата публикации: 23.08.23).
7. Аналитический центр МНИОП : сайт. – URL: URL: https://mniop.ru/about-(дата обращения: 15.04.2024).

Чакраварти М. *

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ СТРАТЕГИИ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ БАНГЛАДЕШ ЧЕРЕЗ ЭКОТУРИЗМ

Экотуризм — перспективное направление для достижения устойчивого экономического развития при одновременном сохранении природной среды и повышении социального благосостояния. Поскольку глобальная осведомленность об экологических

* Чакраварти Маниша, студентка 3 курса бакалавриата направления подготовки «Менеджмент» (профиль «Управление бизнесом») Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы. Научный руководитель — Лылова Елена Викторовна, к.э.н., доцент.

проблемах продолжает расти, инвесторы все чаще осознают потенциал экотуризма как прибыльной и социально ответственной инвестиционной возможности [5].

Многие исследователи развивают тему экотуризма и разрабатывают его методологическую основу. Так, Марта Хани провела исследование по экотуризму и устойчивому развитию в своей книге «Экотуризм и устойчивое развитие. Кто владеет раем?» [1]. Эта книга представляет собой достаточно полный современный обзор практики экотуризма в Латинской Америке и Африке до 1998 года, включая подробное обсуждение примеров исследований в семи странах, некоторые из которых являются яркими примерами реализации практики экотуризма, таких как остров Галапагос (Эквадор), несколько парков в Коста-Рике, заповедник Масаи-Мара (Кения) и национальный парк Крюгера (Южная Африка). Кроме того, по опыту каждой из семи стран представлена оценочная карта на основе семи принципов экотуризма. Представленный анализ в значительной степени опирается на неофициальные данные, но ввиду отсутствия статистических данных или количественных результатов исследований в области экотуризма, это ограничение неизбежно.

По словам Дэвида Брюса Уивера, экотуризм соответствует четырем основным критериям – социальному, культурному, экологическому и экономическому. Автор рассмотрел экотуризм как инструмент развития периферийных регионов. Автор утверждает, что комплексные модели экотуризма могут лучше всего способствовать глобальной устойчивости [7].

Меган Эплер Вуд излагает комплексное видение устойчивого туризма, которое эффективно учитывает взаимосвязь между моделями потребления путешественников и их воздействием на природные ресурсы [9].

Несмотря на некоторую разницу в оценке соответствия экотуризма определенным критериям, ученые сходятся во мнении, что расцвет экотуризма приводит к социальным изменениям — экотуризм помогает сократить миграцию, создает новые возможности трудоустройства, сокращает бедность. В 2022 году глобальная индустрия экотуризма во всем мире оценивалась в 172,4 млрд долл. США. По прогнозам, в 2028 году этот сектор достигнет 374,2 млрд долл. США, при этом темпы роста (совокупный среднегодовой темп роста) составят 13,9% (Рис. 1).

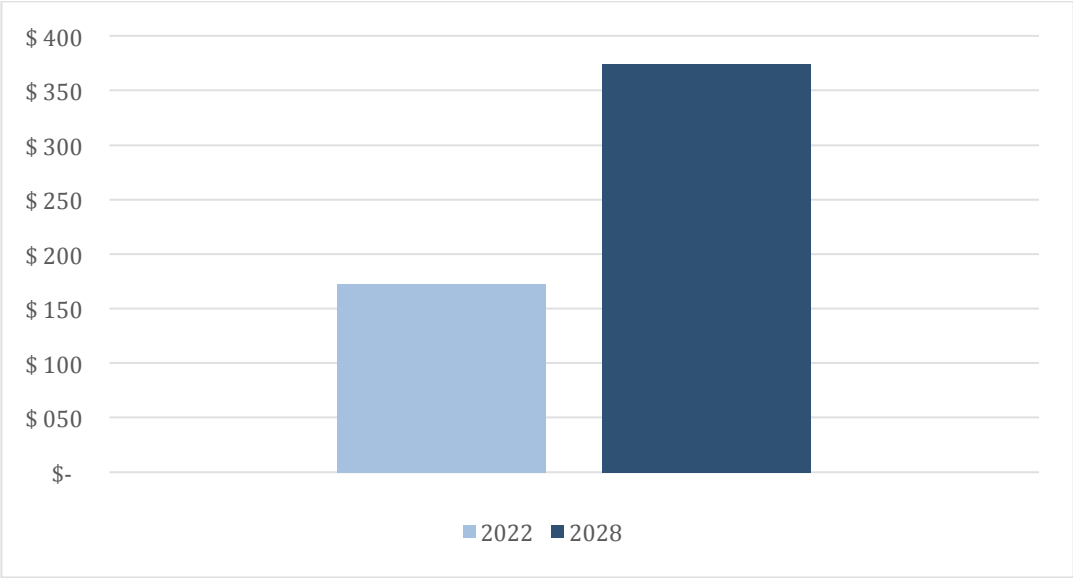


Рис. 1. Объем мирового рынка экотуризма в 2022–2028 гг. [4]

Данный тезис справедлив и для Бангладеш. Экотуризм в Бангладеш может стать средством расширения прав и возможностей обездоленных групп населения. Еще одним воздействием экотуризма на общество является повышение уровня жизни местного

населения за счет увеличения доходов и сокращение миграции сельского населения. Так, экотуризм может расширить возможности бедного сельского населения в их собственных сообществах, помогая сократить отток мигрантов из сельских районов в городские районы и, следовательно, уменьшить перегрузку больших городов, таких как Дакка, Читтагонг, Кхулна и т.д. Экотуризм может стать инструментом не только борьбы с бедностью, но и экономического освобождения местного населения и страны в целом.

Поскольку обеспокоенность по поводу ухудшения состояния окружающей среды и изменения климата продолжает расти, инвесторов все больше привлекает экотуризм как средство получения финансовой прибыли, внося при этом положительный вклад в развитие планеты и местных сообществ [8]. Факторами инвестиционной привлекательности экотуризма могут выступать:

– создание уникального ценностного предложения основе нового опыта;

– растущий спрос на экологически чистые и устойчивые туристические услуги;

– возможность партнерства с органами власти и некоммерческими организациями по поводу решения общественно–значимых проблем территории;

– заинтересованность в долгосрочных результатах и инвестициях в будущее.

Бангладеш обладает значительным потенциалом развития экотуризма, поскольку сочетает в себе многообразие флоры и фауны — зеленые леса, сельская местность и длинные участки залитых солнцем пляжей, нетронутая дикая природа, извилистые реки и самый большой в мире мангровый лес Сундарбан, который внесен в список Всемирного наследия ЮНЕСКО.

Еще одно интересное место для экотуризма в Бангладеш — Бандарбан, которое называют спокойствием у озера, культурой на холмах. Здесь путешественники могут отправиться в путешествие по зеленым холмам и извилистым тропам, встречая коренные народы, такие как Чакма, Трипура, Марма и Мру. Образ жизни племени Мру является экологически устойчивым и основан на земледелии, ткачестве и охоте. Посетители деревень Мру имеют возможность стать свидетелями вековых традиций, принять участие в культурных праздниках и принять участие в инициативах по экотуризму, проводимых сообществом. В Бангладеш племя Мру и другие коренные общины выступают хранителями как культурного наследия, так и охраны окружающей среды.

Культурные территории тоже широко распространяются в Бангладеш, поскольку Бангладеш — земля ярких культур, предлагает путешественникам уникальную возможность погрузиться в самое сердце природы и традиции коренных общин. По данным опроса, проведенного среди экотуристов 76% опрошенных путешествуют для того, чтобы быть ближе к природе, а 80% предпочитают погружение в местную культуру [6]. Отсюда можно сделать вывод, что большинство путешественников совмещают природный и культурный аспекты при планировании путешествия.

Важно отметить, что экотуризм является мощным инструментом, который может внести значительный вклад в местное экономическое развитие, но он также может представлять угрозу для устойчивости, если не придерживаться определенных стратегий управления развитием экотуризма на основе принципов устойчивого развития [3]. К стратегиям управления развитием экотуризма на основе принципов устойчивого развития следует отнести:

1) Инвестирование в местные сообщества посредством ответственного управления отелями является одним из основополагающих принципов устойчивого туризма при одновременном инвестировании в местные сообщества.

В опросе, проведенном в 2022 году, более 40% опрошенных менеджеров по корпоративному туризму заявили, что предпочитают сотрудничать с отелями, в которых приняты меры устойчивого развития. Для 3,4% респондентов эти критерии не были важны, а для 2,7% из них они были критическими, что означает, что они не будут заключать договоры на предоставление услуг проживания с отелями, которые не реализуют какую-либо политику устойчивого развития [2]. В этой связи все больше растет

востребованность «зеленых» отелей, которые предлагают размещение в окружении природы и мероприятия, которые позволяют посетителям прикоснуться к природной красоте региона. Например, курортный комплекс Мермейд Бич на острове Сен-Мартен в Банладеш, в котором сельские отели предлагают посетителям возможность исследовать природные тропы, участвовать в местном сельском хозяйстве и узнавать о сельской культуре. Этот опыт не только приносит доход отелям, но и приносит пользу местным сообществам, способствуя сохранению окружающей среды и ответственному туризму.

2) Гостиничные компании могут сыграть важную роль, тесно сотрудничая с местными общинами, нанимая местный персонал, закупая товары и услуги у местных поставщиков и активно участвуя в проектах развития сообщества.

3) Продвижение сельского туризма;

4) Продвижение культурного туризма и наследия. Культурно-исторический туризм, это эффективная стратегия содействия местному экономическому развитию через гостиничный бизнес. Ярким примером является чайная плантация Мальничерра в районе Силхет. Предложения экотуризма в регионах включают экскурсии по чайным плантациям, где посетители могут узнать о технологиях выращивания и обработки чая, наслаждаясь чашками свежезаваренного ароматного чая. Опыт культурного погружения, дает представление о разнообразном этническом наследии региона и способствует обмену между путешественниками и сообществами. Историческая часть города Силхет привлекает посетителей со всего мира своим культурным и архитектурным богатством. Отели Силхета тесно сотрудничают с местными властями, предлагая туристические пакеты, включающие посещение музеев, исторических памятников и культурных мероприятий. Эта стратегия не только способствовала развитию местной экономики, но и способствовала сохранению культурного наследия города.

5) Популяризация местной и экологически чистой гастрономии может стать одним из наиболее привлекательных факторов, побуждающих туристов активно заниматься экотуризмом. Гастрономия является фундаментальной частью культуры Бангладеш и может стать мощной движущей силой устойчивого туризма. Отели могут подчеркнуть местную и экологически чистую кухню, предлагая варианты меню, включающие свежие ингредиенты и продукты из региона. Кроме того, они могут сотрудничать с местными ресторанами и рынками для продвижения местной гастрономии (например, организация туризма на острове Кокс-Базар).

5) Применение принципов устойчивого развития в строительстве и эксплуатации отелей способно снизить негативное влияние на окружающую среду.

В заключение стоит отметить, что приоритетными выступают стратегические инвестиционные подходы, которые ориентированы на устойчивое развитие. Развитие экотуризма позволяет получить не только и не столько экономическую выгоду, но и вносит свой вклад в сохранение природных экосистем и благополучие местных сообществ. Бангладеш активно развивает экономику за счет наилучшего использования своих природных ресурсов, таких как леса, пляжи, озера и реки, холмы, делающих Бангладеш привлекательным местом для развития экотуризма, что подчеркивается правительством страны.

ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ

1. Honey M. Ecotourism and Sustainable Development. Who Owns Paradise? Island Press. pp.18-95.
2. Importance of hotel sustainability for business travel buyers worldwide as of October 2022. Retrieved from: https://www.statista.com/statistics/999367/importance-sustainable-hotels-business-travel-managers-worldwide/ (accessed 21 March 2024)
3. Making Tourism more Sustainable: A Guide for Policy Makers Retrieved from: https://wedocs.unep.org/handle/20.500.11822/8741;jsessionid=60F40C2281F0926A51556BCBC989ADCB (accessed 19 March 2024)

4. Market size of the ecotourism sector worldwide in 2022, with a forecast for 2028 Retrieved from: https://www.statista.com/statistics/1221034/ecotourism-market-size-global/ (accessed 08 March 2024)
5. Sustainable tourism. Retrieved from: https://sdgs.un.org/topics/sustainable-tourism (accessed 02 March 2024)
6. Sustainable Tourism Statistics: 2023 Ultimate List Statistics and Trends. Retrieved from: https://www.avantio.com/blog/sustainable-tourism-statistics/ (accessed 25 March 2024)
7. Weiver D.B. Comprehensive and minimalist dimensions of ecotourism // Annals of Tourism Research. №32(2). pp. 439-455. DOI: 10.1016/j.annals.2004.08.003.
8. What is ecotourism / The international ecotourism society. Retrieved from: https://ecotourism.org/ (accessed 09 March 2024)
9. Wood M.E. Sustainable Tourism on a Finite Planet. London: Taylor & Francis, 2017.

Шешукова А.Д. *

ЕС И ЕАЭС КАК МОДЕЛИ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ

Актуальность

В современном мире интеграционные процессы, будучи неотъемлемой частью развития всего международного сообщества, играют все более важную роль. Они создают условия для экономического роста стран-участниц, укрепляют связи между ними. Помимо этого, на площадке интеграционных объединений государства имеют возможность объединить усилия для работы по наиболее актуальной повестке: достижение Целей устойчивого развития на период до 2030 года. Европейский союз (ЕС) – наиболее яркий пример тесной интеграции с целью усиления экономического и политического сотрудничества между странами-членами, обеспечивающей их стабильность. Евразийский экономический союз (ЕЭАС), в свою очередь, – интеграционное объединение, преследующее экономические цели, деятельность которого направлена на повышение уровня и качества жизни граждан входящих в него государств. Таким образом, рассматриваемые модели интеграции имеют разные цели и, как следствие, используют разные подходы к вопросу реализации Концепции устойчивого развития.

Цель:

Сравнить ЕС и ЕАЭС как модели интеграции и выявить влияние их особенностей на эффективность достижения ЦУР

Задачи:

1. Рассмотреть основные институты, регулирующие деятельность ЕС и ЕАЭС в области устойчивого развития.
2. Проанализировать различия двух международных организаций в подходах к достижению ЦУР.
3. Оценить эффективность деятельности ЕС и ЕАЭС в сфере устойчивого развития.

Институциональная структура Евросоюза предполагает сочетание межнационального и наднационального уровней управления. Европейский совет и Совет

* **Шешукова Анастасия Дмитриевна** – студентка 3 курса, направление «Международные отношения». Финалист конкурса молодых международников СНГ им. А.А. Громыко, участник молодежной сессии научно-экспертного форума «Примаковские чтения», призер заключительного этапа универсиады по международным отношениям «Ломоносов». Научные руководители – Залысин Игорь Юрьевич д.п.н., профессор, преподаватель ИФУР РАНХиГС, Тураджева Екатерина Львовна, к.ю.н., преподаватель ИФУР РАНХиГС

Евросоюза являются органами межнационального сотрудничества, они обеспечивают согласованность национальных интересов и способствуют принятию законов, учитывающих интересы отдельных государств союза. Говоря о наднациональном уровне, важно отметить работу таких органов, как Еврокомиссия, Европарламент и Суд ЕС. Наднациональный характер этих институтов определяется их независимостью от государств. Например, Суд ЕС признает примат права ЕС над национальным правом.

Руководящие органы ЕАЭС – Евразийский межправительственный совет, Высший Евразийский экономический совет, Евразийская экономическая комиссия (ЕЭК) и Суд ЕАЭС. Три первых органа имеют полномочия наднационального уровня. Таким образом, и ЕС и ЕАЭС наделяют некоторые органы наднациональными полномочиями с целью консолидации усилий на государственном уровне для решения наиболее значимых проблем. Однако если ЕС выносит на наднациональный уровень как экономические, так и политические вопросы, то ЕАЭС ограничивается совместным решением исключительно финансово-экономических проблем.

На основании вышеизложенного, ЕС и ЕАЭС представляют собой две разных по целям, структуре и направлениям деятельности интеграционных модели. ЕС – экономическое и политическое объединение, функционирующее в значительной мере по наднациональному принципу, ЕАЭС – международная организация, созданная с целью реализации экономического потенциала стран-участниц.

Достижение ЦУР предполагает сложное и комплексное взаимодействие управленческих структур, действующих в различных социально-экономических областях: энергетика, логистика, промышленность и сельское хозяйство, экология, труд, образование, финансы и т. д. Отсюда следует, что чем теснее страны сотрудничают друг с другом, тем плодотворнее они движутся в сторону достижения поставленных ООН в 2015 году целей [7].

ЕС в силу своей специфики предполагает более тесную интеграцию государств-участников в достижении ЦУР, чем ЕАЭС. Центральное место в этом вопросе занимает Комиссия ЕС как высший исполнительный орган Евросоюза, в полномочия которой входит координация работы исполнительных органов всех стран ЕС, выработка рекомендаций для работы Европарламента и контроль соблюдения странами единых для Союза стандартов, в т. ч. в области устойчивого развития.

Основные стратегические направления развития ЕС определяет Европейский совет, высший политический орган объединения, состоящий из глав государств и правительств. На площадке Совета представители стран имеют возможность обсудить наиболее проблемные вопросы и принять конкретные меры, которые, в отличие от решений Еврокомиссии, имеют характер политической директивы и обретают юридическую силу. Следовательно, страны Евросоюза действительно имеют возможность консолидировать усилия по достижению ЦУР на политическом уровне.

Так, в 2019 году Еврокомиссия представила дорожную карту действий «Европейский зеленый курс», обеспечивающую эффективное использование ресурсов благодаря переходу к экономике замкнутого цикла и сдерживанию изменения климата. Целью плана было достижение статуса Европы как климатически нейтрального континента к 2050 году. Европейский «Зеленый курс» охватывает все сектора экономики, в частности транспорт, энергетику, сельское хозяйство, строительство и такие отрасли, как сталелитейная, цементная, информационные технологии, текстильная и химическая промышленность.

На основании анализа работы институтов ЕС можно сделать вывод о том, что вынесение повестки устойчивого развития на наднациональный уровень может не только способствовать проведению более глубоких преобразований, но и обеспечить приверженность всех стран Союза избранному курсу посредством принятия обязательных правовых документов. Например, 8-я Программа действий в области охраны окружающей среды (ПДООС), принятая в 2020 году, задала направление европейской

экологической политике на период до 2030 года. Программа содержит призыв к активному участию всех заинтересованных сторон на всех уровнях управления для обеспечения эффективного исполнения законов ЕС в области изменения климата и охраны окружающей среды. Целью документа является ускорение перехода к климатически нейтральной, ресурсоэффективной, устойчивой экономике [5].

В том же году был одобрен новый план действий по построению экономики замкнутого цикла, включающий в себя пересмотренные законопроекты по отходам. Что касается финансирования, то в 2021 году Еврокомиссия приняла комплексный пакет мер устойчивого финансирования, призванный помочь улучшить приток денег на устойчивую деятельность по всему Европейскому Союзу. Позволяя инвесторам переориентировать инвестиции на более устойчивые технологии и бизнес, эти меры будут способствовать тому, чтобы к 2050 году Европа стала климатически нейтральной. Помимо основных программных документов институты ЕС разработали различные директивы, касающиеся защиты природы, морской среды, модернизации транспортной системы и сельского хозяйства, улучшения качества воздуха и т. п. Таким образом, оценивая НПА, принимаемые органами ЕС для реализации ЦУР, можно проследить комплексность подхода и попытку придать принимаемым мерам всеобъемлющий характер, затрагивающий как вопросы изменения климата, замыкания экономического цикла, так и финансирования отрасли в целом.

Повышению эффективности деятельности ЕС в области устойчивого развития способствуют специализированные структуры, такие как Многосторонняя платформа по ЦУР, Европейский фонд устойчивого развития, деятельность которого связана с финансированием стран-реципиентов и общим содействием достижению ЦУР и др. [2, с. 74].

Для того, чтобы оценить результаты ЕС по достижению ЦУР обратимся к докладам экспертов и статистике. Так, в мае 2023 года Евростат опубликовал доклад «Устойчивое развитие в Европейском Союзе – отчет о мониторинге прогресса в достижении ЦУР в контексте ЕС». Согласно докладу, за 2018–2022 гг. ЕС был успешен в достижении большинства Целей, включенных в приоритеты Еврокомиссии: ЦУР № 1, 5, 8. В 2022 году уровень занятости в возрастном промежутке 20–64 года в ЕС достиг нового уровня в 74,6%, что является абсолютным рекордом. Параллельно с этим, уровень безработицы снизился до наиболее низкого уровня. Евростат заявляет о прогрессе в сокращении бедности. Согласно статистике, по сравнению с 2019 годом количество бедных в Союзе снизилось на 15 млн, хотя 22% населения до сих пор находится под угрозой бедности или социальной изоляции, этот показатель неизменен с 2021 года. Сообщается, что почасовая оплата труда женщин догоняет заработок мужчин, а гендерный разрыв в занятости сокращен на 50% [8].

Однако высокий уровень институционализации деятельности по достижению ЦУР в ЕС не всегда обеспечивает эффективность в их достижении. На сегодняшний день большинство Целей находятся на среднем уровне развития, Что касается ЦУР № 13, 15, 17 – служба заявляет об ожиданиях большего прогресса по их достижению, так как, не наблюдая устойчивого роста, государства-члены ЕС намерены реализовывать более высокий уровень амбиций.

Поэтому институты ЕС достаточно оперативно разрабатывают новые директивы и дорожные карты, обязательные для всех государств-членов интеграционного объединения. Отсюда следует, что тесная взаимосвязь между странами и наднациональные полномочия органов ЕС позволяют не только консолидировать усилия в сфере устойчивого развития, но и своевременно реагировать на новые вызовы, разрабатывая модернизированные стратегии.

Что касается ЕАЭС, то наднациональные органы Союза в основном выступают регуляторами внешнеэкономической деятельности государств. Так, например, ЕЭК контролирует техническое, таможенно-тарифное и нетарифное регулирование,

соблюдение санитарных, ветеринарных и фитосанитарных мер, защищает интеллектуальную собственность и прав потребителей, а также регулирует различные отрасли производства. Комиссия уполномочена принимать как решения, обязательные к исполнению всеми государствами-членами интеграционного объединения, так и носящие рекомендательный характер в сфере экономического сотрудничества [4].

Высший Евразийский экономический совет отвечает за рассмотрение принципиальных вопросов деятельности Союза, определение его стратегии, направлений и перспектив развития интеграции. Евразийский межправительственный совет, в свою очередь, в лице глав правительств (премьер-министров) государств-членов осуществляет общий контроль за исполнением Договора о ЕАЭС. Решения обоих советов подлежат к обязательному исполнению в соответствии с национальным законодательством стран-участниц Союза. Таким образом, наднациональные институты ЕАЭС занимаются исключительно вопросами экономического и торгового характера.

В Договоре о ЕАЭС нет специального раздела, регулирующего отношения между странами в сфере устойчивого развития. Однако некоторые Департаменты ЕЭК ведут деятельность, связанную с достижением ЦУР. Так, например, Департамент макроэкономической политики занимается вопросами «зеленой экономики». Результатом работы стала разработка Концепции внедрения принципов «зеленой» экономики в ЕАЭС. Целями и задачами Союза в данной области являются декарбонизация и регулирование выбросов парниковых газов, зеленые технологии в сфере транспорта, зеленая энергетика, зеленое финансирование и ESG-стандарты. А Департамент статистики публикует доклады о деятельности Союза по достижению ЦУР. Стоит отметить, что в настоящее время страны-члены ЕАЭС активно проводят реализацию стратегии национализации повестки устойчивого развития [1].

В докладе государств-членов ЕАЭС по тематике влияния евразийской экономической интеграции на достижение целей устойчивого развития ООН в рамках ЕАЭС в ходе Саммита по целям устойчивого развития под эгидой Генеральной Ассамблеи ООН 18–19 сентября 2023 года было подчеркнуто содействие интеграционного объединения достижению ЦУР [6]. С одной стороны, государства-члены ЕАЭС самостоятельно предпринимают конкретные шаги по реализации Концепции устойчивого развития, опираясь на свои национальные программные документы, с другой стороны, деятельность ЕАЭС положительно влияет на те ЦУР, которые отнесены к сфере её компетенций: ЦУР 7 «Недорогостоящая и чистая энергия», ЦУР 9 «Индустриализация, инновации и инфраструктура», ЦУР 8 «Достойная работа и экономический рост», ЦУР 13 «Борьбы с изменением климата» и ЦУР 16 «Мир, правосудие, эффективные институты». Несмотря на то, что полномочия институтов ЕАЭС более ограничены, чем полномочия Европейских институтов, интеграционное объединение осознает важность актуальной повестки и, стремясь к повышению уровня жизни населения евразийского региона, стремится консолидировать усилия для реализации Концепции устойчивого развития.

В ноябре 2023 года Департамент статистики ЕЭК опубликовал сборник о достижении ЦУР ООН в 2018–2022 гг. в регионе ЕАЭС. В числе главных достижений Союза отмечается снижение доли бедного населения во всех странах, кроме Казахстана, рост заработной платы во всех странах, кроме Беларуси. Причем прирост составил от 0,3% в России до 20,5% в Кыргызстане. Во всех странах союза снижен коэффициент материнской смертности. Однако уровень безработицы в среднем сократился лишь на 0,7%, а доля женщин в общей численности занятого населения в ЕАЭС увеличилась на 0,1% по сравнению с 2021 годом. В странах ЕАЭС наблюдается достаточно устойчивый рост численности получающих среднее и высшее профессиональное образование. Что касается сферы энергетики, то доля возобновляемых источников энергии в общем объеме конечного энергопотребления все еще остается низкой во всех странах, кроме Кыргызстана, с 2019 она составляет около 30%

Несмотря на определенные достижения ЕАЭС в области устойчивого развития, статистика показывает снижение уровня расходов стран-участниц Союза на НИОКР, а также сокращение перевозок грузов в среднем по всем видам транспорта. Кроме того, увеличилось количество отходов производства и потребления с 8 млрд тонн в 2018 году до 10,3 млрд тонн в 2022 году. Также отмечено лишь незначительное снижение выбросов парниковых газов в некоторых странах [3]. Таким образом, несмотря на достаточно амбициозные заявления представителей ЕАЭС на международной арене, реальные показатели отражают сравнительно невысокие темпы в достижении ЦУР, несмотря на то, что Союз имеет достаточное количество ресурсов для реализации более эффективной политики по повестке.

На основании вышесказанного можно сделать определенные выводы. Во-первых, опыт ЕС и ЕАЭС показывает, что международная интеграция позитивно влияет на достижение ЦУР и реализацию Концепции устойчивого развития. Во-вторых, чем более тесный и институционализированный характер носит международная интеграция, тем более высокие результаты можно достигнуть в области устойчивого развития.

Как было отмечено ранее, в рамках Европейского союза степень институционализации деятельности по достижению ЦУР выше, чем в ЕАЭС. И Евросоюз, и ЕАЭС передали часть государственных полномочий на наднациональный уровень, однако страны ЕС делегировали институтам Евросоюза как экономические, так и политические полномочия, что позволяет им разрабатывать стратегии касательно достижения всех ЦУР, работая в рамках уважения национальных законодательств стран-участниц. Евросоюз имеет больше нормативных документов по проблеме устойчивого развития и органов, специализирующихся на достижении ЦУР.

Соответственно объединение располагает большим пространством для конструктивного диалога, как с исполнительной властью, так и с представительными органами, действующими в интересах устойчивого развития. ЕАЭС, в свою очередь, компетентен в ограниченном кругу вопросов. Несмотря на то, что все ЦУР так или иначе связаны между собой, нормативно-правовые акты, которые институты ЕАЭС уполномочены издавать для обязательного исполнения, не могут затрагивать другие сферы, кроме экономического сотрудничества. Следовательно, в целом ЕАЭС имеет меньше полномочий для обеспечения реализации Концепции устойчивого развития государствами-членами Союза.

Таким образом, интеграционная модель Евросоюза в целом представляется более адекватной для достижения целей устойчивого развития, обладая полномочиями принятия единой стратегии по всем сферам жизнедеятельности государств-членов объединения. ЕС с начала своего функционирования стал внедрять всевозможные инструменты для достижения устойчивого развития и, более того, стоял у истоков принятия глобальных решений в области устойчивого развития.

Странам ЕАЭС следует принять во внимание, что для достижения долгосрочного экономического развития необходимо переходить на ресурсосберегающую и наукоемкую экономику и улучшать показатели экологической устойчивости, что сделает ЕАЭС регионом с конкурентоспособной экономикой и высоким качеством жизни ее населения. В качестве методики оценки устойчивого развития стран-членов ЕАЭС рекомендуется подход ОЭСР, отражающий показатели «зеленого» роста.

Рост макроэкономических показателей основан на природоемком развитии, что может привести к иллюзии экономического роста, однако качественного роста не происходит в силу исчерпания запасов природных ресурсов и загрязнения окружающей среды. Соответственно принципиальным подходом в оценке макроэкономических показателей должен стать учет ущерба от загрязнения окружающей среды и истощения природных ресурсов на макроэкономическом уровне, корректировка основных экономических показателей развития с учетом экологического фактора.

В-третьих, интеграционная модель ЕС не является идеальной и не гарантирует высокую эффективность в достижении ЦУР. Ее изъянами являются недостаточность специализированных органов, регулирующих деятельность по достижению ЦУР и имеющих наднациональные полномочия, ограниченность использования императивных норм, обеспечивающих обязательность выполнения принимаемых решений и т. д. Только более деятельные меры и жесткий контроль их соблюдения способны привести к получению ощутимых результатов, ведущих общество к реализации Концепции устойчивого развития.

ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ

1. Департамент макроэкономической политики // Евразийская экономическая комиссия URL: https://eec.eaeunion.org/comission/department/dep_makroec_pol/ (дата обращения: 06.04.2024).
2. Довготько Н.А., Андрющенко С.А., Чередниченко О.А., Скиперская Е.В. Опыт Европейского союза по реализации целей устойчивого развития в сельском хозяйстве и возможности его применения в России // Международный сельскохозяйственный журнал. 2021. том 64. № 1 (379), с. 74–80.
3. Достижение Целей в области устойчивого развития в Евразийском экономическом союзе. Статистический сборник / Евразийская экономическая комиссия. – Москва, 2023. – 184 с.
4. Общая информация о ЕЭК // Евразийская экономическая комиссия URL: https://eec.eaeunion.org (дата обращения: 06.04.2024).
5. Политика и нормативные документы ЕС // WECOOP URL: https://wecoop.eu/ru/regional-knowledge-centre/eu-policies-regulations/ (дата обращения: 02.04.2024).
6. Совместное заявление государств – членов ЕАЭС по тематике влияния евразийской экономической интеграции на достижение целей устойчивого развития ООН в рамках ЕАЭС в ходе Саммита по целям устойчивого развития под эгидой Генеральной Ассамблеи ООН (18–19 сентября 2023 года) // Правительство России URL: http://government.ru/info/49537/ (дата обращения: 07.04.2024).
7. Цели в области устойчивого развития // Организация Объединенных Наций URL: https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/sustainable-development-goals/ (дата обращения: 02.04.2024).
8. How has the EU progressed towards the SDGs? // EUROSTAT URL: https://ec.europa.eu/eurostat/web/sdi/key-findings#expandable-example-content (дата обращения: 05.04.2024).

Шишмонин В.С. *

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ АДАПТИРОВАННОЙ МАТРИЦЫ MCKINSEY ДЛЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ОПТИМАЛЬНЫХ ПАРТНЕРОВ ДЛЯ ДВУСТОРОННЕГО ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

Цели устойчивого развития ООН, принятые в 2015 году, на сегодняшний день содержат непосредственно 17 целей и 169 целевых задач [2]. Одной из важнейших целей является ЦУР №7 «Доступная и чистая энергия», так как без энергетического обеспечения в нашем высокоразвитом мире не будет ни экономики, ни социальной сферы, ни проводимой государствами сколь-нибудь успешной экологической политики. Таким образом, данная цель является одной из основных ЦУРов, находящихся в «фундаменте» всей системы устойчивого развития, поэтому развитие энергетики в мировом масштабе является наиболее приоритетной задачей. С этим наблюдаются определенные проблемы – помимо многочисленных энергетических кризисов, крайний из которых начался летом 2021 года, существует и проблемы, касающиеся не только и не столько корпораций и правительств отдельных стран, а непосредственно граждан. Согласно статистике ООН, 733 млн человек во всем мире не имеют постоянного доступа к электрической энергии, из них около 700 млн находятся только в Африке; 2,4 млрд человек по всему миру до сих пор готовят пищу, используя вредное для здоровья и окружающей среды топлива[7]. Данная ситуация требует неотложных и кардинальных мер.

Несмотря на кажущуюся бескорыстность политики устойчивого развития, стоит признать, что крупные социально и экологически значимые проекты не могут быть осуществлены без надежной экономической базы. Важно помнить, что устойчивое развитие равно как и ESG – это триединство не только социальной и экологической, но и экономической сферы[3]. Таким образом, глобальные энергетические проекты не могут быть продиктованы исключительно с точки зрения альтруизма и филантропии, но и должны быть подчинены экономической целесообразности.

Выступая на заседании Совета Безопасности Российской Федерации 22 декабря 2005 года, президент России Владимир Путин заявил следующее: «Россия должна стать инициатором и «законодателем мод» в энергетических инновациях, в новых технологиях». Данная фраза в контексте всего выступления президента внесла принципиально новое понимание в определение «энергетической сверхдержавы» [8]. Данные положения в том или ином виде были зафиксированы в появившейся позднее Энергетической стратегии РФ [1]. Стало понятно: помимо того, что государство, претендующее на данное звание, должно обладать большими запасами как минимум одного энергетического ресурса и быть крупнейшим экспортером хотя бы одного из имеющихся ресурсов, это государство также должно обладать устойчивым государственном суверенитетом для определения как национальной, так и международной энергетической политики [4].

Таким образом, резюмируя все вышесказанное – необходимость развития мировой энергетической системы и существование России как энергетической сверхдержавы – можно определить цель данного исследования. **Цель исследования** – определить оптимальных партнеров для России в контексте двустороннего энергетического сотрудничества.

Гипотеза – наиболее оптимальными с точки зрения устойчивого развития партнерами России в энергетической сфере будут страны БРИКС ввиду их ускоренного развития и, как следствие, повышающейся потребности в энергоресурсах и энергетических технологиях.

* Шишмонин Владимир Сергеевич – студент 4 курса, направление «Международные отношения». Научный руководитель – к.с.н., доцент, Филатова Ольга Викторовна.

Методология исследования – контент-анализ статистических изданий в энергетической сфере, использование адаптированной матрицы McKinsey.

Источниковая база исследования – нормативно-правовые акты в сфере энергетики, в т.ч. международные договоры; государственные стандарты в этой области деятельности, работы исследователей, статистические издания. **Теоретической базой исследования** являются работы, посвященные теории международного экономического сотрудничества и работы, связанные с международной энергетикой.

Основной новизной работы является адаптация многофакторной аналитической матрицы (матрицы General Electric / матрицы McKinsey) на основе работы Семенова С.А. и Барабашева А.Г [6]. Изначально, матрица McKinsey – это разработка консалтинговой компании McKinsey&Company в сотрудничестве и по заказу General Electric для стратегического анализа рынка. В отличие от матрицы Boston Consulting Group, которая была популярна в то время, матрица McKinsey позволяет определить успешность продукта или фирмы по объему продаж, но и по множеству других показателей, таких как узнаваемость бренда, качество товара, уровень развития человеческого потенциала и т.д. Основной идеей матрицы было использование двух осей – конкурентоспособность товара или бизнеса и привлекательность рынка, каждая ось варьировалась от 0 до 100 баллов, которые можно было набрать по каждому фактору (обычно – по 10 факторов на ось)[5].

В своей работе Семенов А.С. и Барабашев А.Г. адаптировали данную матрицу для стратегического развития регионов. Благодаря их усилиям, данная матрица теперь может быть использована для определения точек роста в контексте развития отраслей. Вместо конкурентоспособности бизнеса для определения используется конкурентоспособность отдельно взятой отрасли региона с этими же отраслями из других регионов; привлекательность же рынка была заменена на показатель привлекательность отрасли для самого региона. Таким образом, используя данную матрицу для анализа, становится возможным определять отрасли, которые имеет смысл развивать в рамках отдельно взятого региона, и которые можно объединять в целые кластеры, улучшая тем самым за счет их роста смежные отрасли [6].

Для данного исследования было принято решение еще раз адаптировать многофакторную матрицу для определения оптимальных партнеров для России в сфере энергетики. При создании методологического основания матрицы был заложен следующий принцип: оценивается комплексная конкурентоспособность страны в сфере энергетики и привлекательность рынка взятой страны для компаний энергетического сектора России. Таким образом, если конкурентоспособность энергетики страны оценивается по принципу «чем лучше энергетика, тем лучше ее позиция и конкурентоспособность», то для привлекательности работает правило «чем хуже собственная энергетика, тем лучше для России», так как наша энергетика может заполнить данный рынок и продать свои услуги и компетенции (при наличии платежеспособности или сырьевого эквивалента – «киловатт-часы в обмен на литий», и развитая (или развивающаяся) промышленность, т.е. спрос на устойчивую и постоянную генерацию). Для рассмотрения конкурентоспособности и привлекательности были предложены факторы, имеющие прямую и обратную зависимости. Прямая зависимость характеризуется тем большей оценкой, чем больше показатель; обратная зависимость – чем больше показатель, тем меньше оценка. Пример показателя с обратной зависимостью – инфраструктурные ограничения: чем их больше, тем хуже квантификационная оценка.

Важным элементом новой адаптированной матрицы являются предлагаемые объективные показатели, которые позволят выставить квантификационную оценку не только на основе экспертного консенсуса, но и на основании реальных данных. Резюмируя все вышесказанное, были созданы расчетные таблицы по данной адаптированной матрице (Табл. 1 и 2).

Таблица 1. Конкурентоспособность страны в сфере энергетики

Название элемента

№ п/п	Название параметра	Каким показателем может характеризоваться	Зависимость от оценки (прямая/обратная)	Квантификационная оценка (от 1 до 10)
1	Масштаб деятельности	ТВт; ТВт/ч; % от ВВП	Прямая	
2	Рентабельность/ энергоэффективность	Энергоэффективность (МВт/ч на единицу ВВП)	Прямая	
3	Кадровая обеспеченность	Количество задействованных людей; % кадровой обеспеченности (величина, обратная кадровому голоду)	Прямая	
4	Технологическое преимущество	Уровень собственных технологических пакетов (например, поколение АЭС)	Прямая	
5	Экологичность (технологий)	Количество сокращенных выбросов, т CO2 эквивалента	Прямая	
6	Потребители	Количество потребителей; количество потребляемых ТВт/ч	Прямая	
7	Доступность ресурсов	Запасы и ресурсы, млн т/м3/барр	Прямая	
8	Инфраструктурные ограничения	Износ основных фондов, %	Обратная	
9	Внешняя поддержка	Млрд $	Прямая	
10	Адаптационные возможности	Количество пиковых мощностей, ТВт	Прямая	
Итог (от 10 до 100)				

Таблица 2. Привлекательность страны для российской энергетики

Название элемента				
№ п/п	Название параметра	Каким показателем может характеризоваться	Зависимость от оценки (прямая/обратная)	Квантификационная оценка (от 1 до 10)
1	Уровень доходов страны	ВВП по ППС	Прямая	
2	Уровень собственных технологий	Уровень технологических пакетов (например, поколение АЭС)	Обратная	
3	Использование местных ресурсов (импортер/экспортер	Запасы и ресурсы, млн т/м3/барр	Обратная	

	)			
4	Уровень политических взаимоотношений с РФ	Квантификационная оценка; количество и качество двусторонних договоров в сфере энергетики и инвестиций	Прямая	
5	Соответствие стратегическим целям развития	Квантификационная оценка по стратегическим документам	Прямая	
6	Износ энергетической инфраструктуры	Износ основных фондов, %	Прямая	
7	Кадровая обеспеченность энергетики	Количество задействованных людей; % кадровой обеспеченности (величина, обратная кадровому голоду)	Обратная	
8	Уровень промышленного развития/ потребления	ТВт/ч в промышленном секторе, СОП	Прямая	
9	Поддержка энергетики местным правительством	Млрд $	Прямая	
10	Конкуренция в отрасли	Количество энергетических компаний на млн чел.	Прямая	
Итог (от 10 до 100)				

Для полноценного и объективного расчета представляется необходимым описать экономическо-энергетические профили рассматриваемых стран:

1. **Бразилия**. Население – 203,1 млн человек (2022 г.) [16], ВВП по ППС – 4,472 трлн долл. (8 место) [14]. Бразилия имеет единую электроэнергетическую систему (SIN Brazil), охватывающую 3 часовых пояса. Выработка энергии включает в себя производство на всех типах электростанций с преобладанием ГЭС. Уровень электрификации на 2022 г. – 19,7%. По состоянию на 2022 год установленная мощность электростанций страны – 189,1 ГВт [9].
2. **Индия**. Население – 1 425,8 млн человек (2023 г.) [18], ВВП по ППС – 16,873 трлн долл. (3 место) [14]. Специфика организационной структуры электроэнергетики Индии заключается в секторальном ее построении (общественный сектор, включающий государственный сектор - далее Central Sector и сектор штатов - State Sector, и частный сектор - Private sector), а также учете генерирующих источников, подключенных к национальной сети (т.е. работающих параллельно) и вне национальной сети (изолированная работа). По состоянию на 2022 год установленная мощность электростанций страны – 476, 2 ГВт [10].

3. **Китай**. Население – 1 411, 8 млн человек (2022 г.) [13], ВВП по ППС – 33,694 трлн долл. (1 место) [14]. Нетто-импортер всех основных энергетических ресурсов, 1 место по импорту нефти и газа [15]. По состоянию на 2022 год установленная мощность электростанций страны – 2 258 ГВт [11].
4. **ЮАР**. Население – 62,0 млн человек [17], ВВП по ППС – 1,203 трлн долл. (30 место) [14]. Южная Африка обладает крупным энергетическим сектором, являясь третьей по величине экономикой в Африке. Подавляющее большинство электроэнергии в Южной Африке производится из угля (83,7% в 2022 г.). Достаточно высокие потери в энергосетях (12,2% в 2022 г.). По состоянию на 2022 год установленная мощность электростанций страны – 58, 9 ГВт [12].

На основании предложенных таблиц были сделаны расчеты для стран БРИКС (без новых стран-участниц с 2024 г.). Полученные результаты выглядят следующим образом:

- Бразилия: Конкурентоспособность – 72 балла, привлекательность – 59 баллов;
- Индия: Конкурентоспособность – 71 балл, привлекательность – 70 баллов;
- Китай: Конкурентоспособность – 85 баллов, привлекательность – 70 баллов;
- ЮАР: Конкурентоспособность – 54 балла, привлекательность – 68 баллов.

Графическая интерпретация данных результатов выглядит следующим образом (Рис. 1).

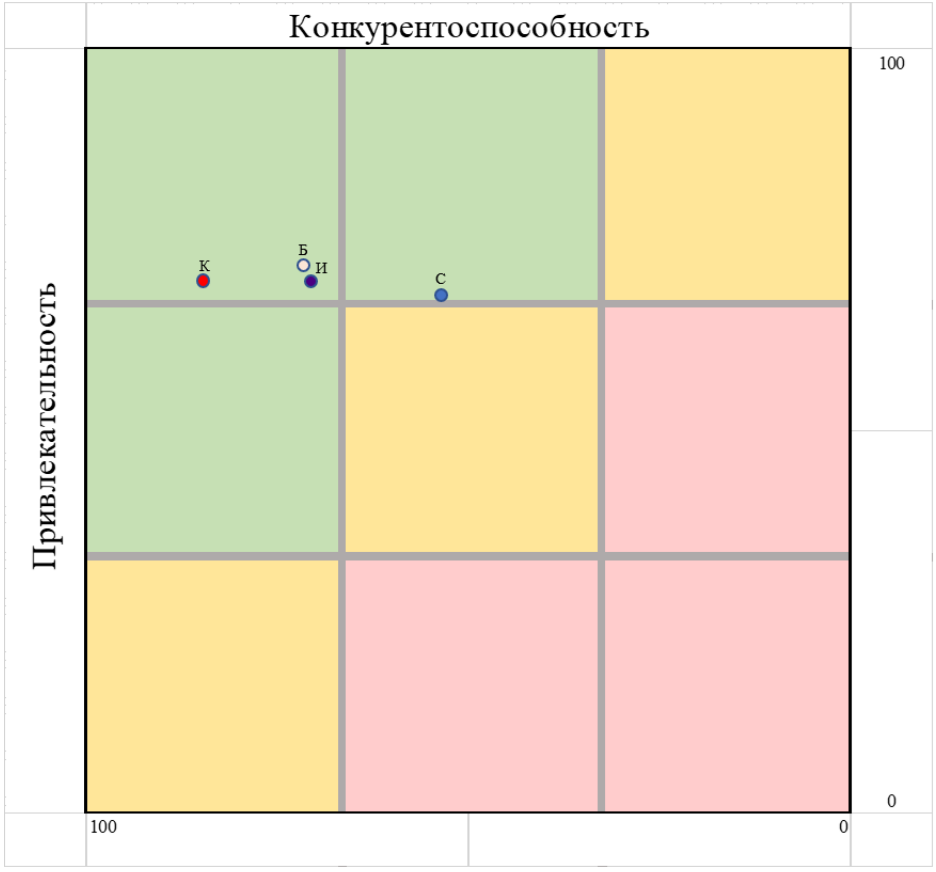


Рис. 1. Графическое отображение расчетов на адаптированной многофакторной аналитической матрице.

Таким образом, мы видим, что все партнеры России по БРИКС находятся в оптимальном секторе для сотрудничества в энергетической сфере. Стоит также отметить, что Китай является лидером с небольшим отрывом от Индии и Бразилии, ЮАР замыкает рейтинг. Тем не менее, все страны показали более чем достойный результат, что обуславливает необходимость дальнейшего наращивания объем сотрудничества в энергетической сфере между странами БРИКС.

ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ

Нормативно-правовые акты и стандарты:

1. Распоряжение Правительства РФ от 9 июня 2020 г. № 1523-р Об Энергетической стратегии РФ на период до 2035 г.
2. Резолюция, принятая Генеральной Ассамблеей 25 сентября 2015 года A/RES/70/1 Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года

Печатные издания:

3. Марголин, А. М. Риски, вызовы и механизмы ESG-трансформации систем управления / А. М. Марголин, И. В. Вякина // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). – 2022. – Т. 13, № 3. – С. 352-368. – DOI 10.18184/2079-4665.2022.13.3.352-368. – EDN HKVXNV.
4. Марцинкевич Б.Л., Энергетика, которая изменила мир. – М.: Издательство «Наше завтра», 2022, 320 с.
5. Сидякова, В. Н. Графические методы оценки конкурентоспособности товара / В. Н. Сидякова, А. И. Орлова, Ж. В. Смирнова // Московский экономический журнал. – 2022. – Т. 7, № 2. – DOI
6. Barabashev, A.G., Semenov S.A. Shaping the Analytic Matrix for Development Planning in the Territories: the Kamchatka, Russia Case // Public Administration Issues. 2015. No. 5. P. 7-20

Электронные источники:

7. 733 миллиона человек все еще не имеют доступа к электричеству / Новости ООН – URL: https://news.un.org/ru/story/2022/06/1424922
8. О заседании Совета Безопасности России с участием Президента России В.В.Путина, Москва, Кремль, 22 декабря 2005 года / Министерство иностранных дел Российской Федерации – URL: https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/news/1733401/
9. Электроэнергетический комплекс Бразилии / EES ЕАЭС – URL: https://www.eeseaec.org/elektroenergeticeskij-kompleks-brazilii
10. Электроэнергетический комплекс Индии / EES ЕАЭС – URL: https://www.eeseaec.org/elektroenergeticeskij-kompleks-indii
11. Энергетический профиль Китая / EES ЕАЭС – URL: https://www.eeseaec.org/energeticeskij-profil-kitaa
12. Энергетический профиль Южной Африки / EES ЕАЭС – URL: https://www.eeseaec.org/energeticeskij-profil-uznoj-afriki
13. China Statistical Yearbook 2023 / National Bureau of Statistics of China – URL: https://www.stats.gov.cn/sj/ndsj/2023/indexeh.htm
14. GDP PPP Estimates/ World Economics – URL: https://www.worldeconomics.com/Indicator-Data/Economic-Size/Revaluation-of-GDP.aspx
15. OPEC Annual Statistical Bulletin 2022 / OPEC – URL: https://asb.opec.org/data/ASB_Data.php
16. Population / Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística – URL: https://www.ibge.gov.br/en/statistics/social/population.html
17. Population / Statistics South Africa – URL: https://census.statssa.gov.za/#/statsbytheme
18. Statistical Publication / Ministry of Statistics and Program Implementation, Government of India – URL: https://www.mospi.gov.in/download-reports?main_cat=NzI2&cat=All&sub_category=All

Деревянко А.В. [*]

КОЛЛЕКТИВНЫЙ ДОГОВОР КАК ИНСТРУМЕНТ ВНЕДРЕНИЯ ESG-ПРАКТИК В ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ

В настоящее время бизнес-среда проявляет все больший интерес к ESG-принципам. Крупнейшие компании включают в свою корпоративную культуру заботу об экологии, безопасности труда работников, не только развивая внутреннюю среду, но и анализируя проблемы внешней. Это свидетельствует о том, что для долгосрочного развития бизнеса становится недостаточным развитие способов получения прибыли. Современные компании осознают свою ответственность за окружающую среду и будущее клиентов. Устанавливается тренд на достижение целей устойчивого развития совместно с потребителями. ESG-принципы становятся связующим звеном между частным сектором и международными задачами, прокладывая ориентиры к достижению ЦУР.

Соответствие практикам ESG достигается различными путями. Одним из таких рабочих способов является реализация коллективного договора в деятельности компании. Это действующий инструмент, закрепленный в законодательстве Российской Федерации и значимый при разрешении трудовых споров. Однако говорить о том, что коллективный договор реализуется повсеместно и считается эффективным для следования по пути устойчивого развития еще нельзя. До сих пор существует формальный подход к этому механизму или полное его игнорирование. Интересным является вопрос о возможности достижения повестки ESG по критерию "social" с помощью механизма коллективного договора.

Цель исследования - показать эффективность коллективного договора как инструмента внедрения ESG - практик в деятельность компаний.

Задачи для достижения поставленной цели:

1. Проанализировать содержание коллективного договора на предмет его соответствия маркерам ESG;
2. Рассмотреть судебную практику и определить позитивные результаты использования коллективных договоров;
3. Провести сравнительный анализ коллективных договоров крупнейших компаний РФ.

Для того чтобы выяснить, может ли коллективный договор являться инструментом достижения ЦУР, я составила сравнительную таблицу, раскрывающую содержание коллективного договора в ТК РФ и положений социальной политики, на которые обращают внимание органы государственной власти и рейтинговые компании в различных источниках [1, 2, 3, 19].

Часть положений коллективного договора по ТК РФ соответствует показателям из Руководства по отчётности в области устойчивого развития и критериям из информационного письма Банка России. Можно заключить, что реализация положений коллективного договора в деятельности компании действительно согласовывается с международными и российскими стандартами достижения целей устойчивого развития.

[*] Деревянко Анастасия Владимировна - студентка 1 курса ИФУР РАНХиГС при Президенте РФ, направление «Государственное и муниципальное управление». Научный руководитель - к.ю.н. Тураджева Екатерина Львовна.

Наиболее значимым показателем эффективности коллективного договора являются примеры из судебной практики и обращение к этому инструменту со стороны государственных органов. Рассмотрим некоторые из них:

8 апреля 2019 г работник направил в суд иск о возложении обязанности проиндексировать заработную плату, компенсации морального вреда на основании пункта 6.4 коллективного договора, по которому работодатель обязуется осуществлять индексацию заработной платы не реже одного раза в год [8].

Работодатель апеллировал к пропуску работником предусмотренного частью 1 статьи 392 Трудового кодекса Российской Федерации трёхмесячного срока для обращения в суд за разрешением индивидуального трудового спора, связанного с невыплатой сумм индексации заработной платы. Кроме того, он указал, что действие пункта 6.4 коллективного договора было приостановлено.

Верховный суд РФ обратил внимание судов первой инстанции на приложение N 1 к коллективному договору - Положение о порядке индексации заработной платы, в котором повышение уровня реального содержания заработной платы работников по-прежнему предусмотрено именно в форме индексации заработной платы.

В данном случае коллективный договор содержит условия об индексации заработной платы, что соответствует положению "механизм регулирования оплаты труда с учетом роста цен, уровня инфляции, выполнения показателей, определенных коллективным договором" в трудовом законодательстве РФ. Это находит отклик в показателях социального аспекта повестки ESG по поводу системы оплаты труда и защиты работников от внешних факторов.

27 июня 2022 г. работник направил в суд просьбу о взыскании единовременного пособия при увольнении в связи с выходом на пенсию [10].

Работник свое обязательство по выплате взыскания оспаривал тем, что на момент увольнения работник с заявлением о выплате единовременного пособия к работодателю не обращался, а выплата такого пособия после прекращения трудовых отношений с работником условиями коллективного договора не предусмотрена.

ВС РФ вернул дело в суд первой инстанции, так как коллективный договор компании не содержал условий о том, что обращение работника за назначением страховой пенсии по старости должно последовать только после его увольнения с работы.

Таким образом, коллективный договор раскрывает одно из условий социальных гарантий: получение единовременного пособия при увольнении в связи с выходом на пенсию. Это соотносится с выплатами, компенсациями, внимание которым уделяется в Руководстве по отчетности в области устойчивого развития GRI.

14 декабря 2020 г. работница обратилась в суд с иском к публичному акционерному обществу «об обязанности произвести выплаты, предусмотренные коллективным договором». Специальные выплаты заключались в следующем: работники, проработавшие более 25 лет, при увольнении в связи с выходом на пенсию награждаются ценным подарком в размере четырёх среднемесячных зарплат на основании приказа генерального директора, что закреплено пунктом 3.7.4 коллективного договора [9].

Работодатель указал на то, что решение вопроса о назначении работникам при их увольнении названных выплат входит в исключительную компетенцию работодателя, принимается на его усмотрение и является его правом, а не обязанностью.

Верховный суд эти аргументы оспорил, так как в коллективном договоре выплаты определены как обязательства работодателя по социальным гарантиям и льготам и подлежат выплате работникам при соблюдении предусмотренных коллективным договором условий, то есть производство этих выплат является обязанностью, а не правом работодателя.

Последний случай иллюстрирует закреплённую в коллективном договоре льготу, которую вправе получить работник за определённое количество проработанных лет. Этот факт можно отнести к сфере управления человеческим капиталом и повышение уровни

вовлечённости работников в трудовой процесс, особое внимание которой уделяется при составлении стандартов социальной политики копаний.

Рассмотрев дела судебной практики, можно говорить о том, что судебная система РФ обращает пристальное внимание к содержанию коллективного договора компании и встаёт на сторону работника, в случае неисполнения своих обязанностей работодателем. Однако стоит отметить, что суды первой инстанции зачастую принимают неправомерные решения по причине недостаточного внимания к содержанию коллективных договоров.

Таким образом, инструмент коллективного договора обладает некоторыми перспективами развития вследствие его авторитетности в правовом аспекте. Что касается повестки ESG, коллективные договоры отражают требования показателей устойчивого развития международных стандартов.

Еще одним аргументом результативности коллективного договора является интерес к его реализации со стороны органов власти. Главы муниципалитетов активно продвигают этот правовой механизм через постановления, направленные на повышение осведомленности компаний, мотивируя использовать коллективный договор в своей деятельности.

Эту деятельность можно разделить на несколько сфер:

1. *Проведение конкурсов.* Главная идея конкурсов заключается в том, чтобы показать коллективный договор как средство защиты трудовых прав работников. Администрация Каменского района Алтайского края и администрация Кашарского района отмечают важной задачей конкурса развитие социального партнёрства и привлечение работников и работодателей к заключению такого договора. Администрация же Песчанокопского района Ростовской области уделяет большее внимание повышению качества коллективного договора организаций и расширения сферы их деятельности. Главы представленных районов сходятся на необходимости контроля за исполнением условий принятых договоров [15, 16, 17].
2. *Учреждение контрольных органов.* Контроль за соблюдением условий договоров реализуется не только посредством конкурсов, но и установлению отдельных институтов наблюдения. Так, администрацией Каменского района Алтайского края была утверждена комиссия по ведению коллективных переговоров, основной деятельностью которой является: разработка проекта коллективного договора, проведение коллективных переговоров и надзор за исполнением условий договора. Постановление администрации Георгиевского муниципального округа Ставропольского края утверждает административный регламент, закрепляющий положения по исполнению условий коллективного договора внутри организаций [13, 15].
3. *Опубликование рекомендаций и методических пособий.* Администрация муниципального образования Ленинградского района рекомендовало руководителям организаций заключать коллективные договоры на период 2024-2027 и представлять информацию о выполнении сторонами обязательств коллективных договоров. А Комитет экономической политики администрации Ханты-Мансийского района в 2023 году опубликовал методическое пособие о порядке внесения изменений в коллективный договор [7, 17].

После подтверждения эффективности института коллективного договора, несложно понять, почему практика его использования достаточно широко распространена в числе влиятельных компаний Российской Федерации. Мною было принято решение рассмотреть условия договоров компаний, активно позиционирующих себя как ESG-приверженцев: РЖД, Газпром, Росатом.

Для анализа были использованы 3 источника информации: годовые отчёты об устойчивом развитии, коллективные договоры компаний, а также показатели различных рейтинговых агентств, занимающихся анализом соответствия ESG-принципам [4, 5, 6, 11, 12, 13].

Выяснилось, что не все меры по улучшению социальных условий работников и повышению качества корпоративного управления закреплены в содержании коллективных договоров. Во многих положениях договоров встречается формальное закрепление условий труда, существенно не направленные на улучшение положения работников.

Проделанный комплексный анализ подтвердил научную гипотезу. Использование коллективного договора в деятельности организации действительно помогает соответствовать ESG-принципам, которые, в свою очередь, являются эффективным инструментом достижения целей устойчивого развития.

Таким образом, развитие механизма коллективного договора является перспективным способом реализации ESG-политики в деятельности организаций. Для наиболее эффективного использования его преимуществ, предстоит решить несколько проблем. В первую очередь, компаниям нужно уделить особое внимание этому механизму в своих отчётах об устойчивом развитии. Это поможет повысить уровень соответствия ESG-принципам, что позволит рейтинговым агентствам судить о комфортных социальных условиях трудящихся. Из содержания коллективного договора стоит убрать формальные положения, которые уже раскрыты в трудовом договоре. Следует акцентировать внимание на системе оплаты труда и мотивации работников, так как это наиболее существенные положения при оценке качества условий труда. Возможно, есть смысл внести правки по содержанию договора в ТК РФ, добавив примерные условия, соответствующие международным положениям GRI. Эта мера повысит качество коллективного договора и сделает его более направленным на решение глобальных задач.

Проблема неправильного и поверхностного толкования коллективных договоров может быть решена письмом Верховного суда о регулировании трудовых споров на основании коллективного договора.

Результаты исследовательской работы могут практически применяться при составлении коллективных договоров, отвечающих стандартам ESG-политики. Кроме того, заинтересованные лица смогут обратиться к судебной практике и определить наиболее значимые положения коллективных договоров при возникновении трудовых споров.

ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ

1. ГОСТ Р ИСО 26000-2012 "НАЦИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Руководство по социальной ответственности Guidance on social responsibility" от 2013-03-15
2. Закон Российской Федерации "Трудовой кодекс РФ" от 30.12.2001 № 197 // Российская газета. - Ст. 41 с изм. и допол. в ред. от 14.02.2024.
3. "Информационное письмо о рекомендациях по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ" от 12.07.2021 № ИН-06-28/49
4. Коллективный договор между работниками "Газпром корпоративный институт" и "Газпром корпоративный институт" на 2022-2024 годы от 24.12.2021
5. Коллективный договор Акционерного общества «Производственное объединение «Электрохимический завод» Акционерного общества «Производственное объединение «Электрохимический завод» // URL: https://www.ecp.ru/sites/default/files/download/doc/2018/kol_dogovor.pdf (дата обращения: 09.04.2024).

6. Коллективный договор открытого акционерного общества «Российские железные дороги» на период 2023-2025 гг // РЖД URL: https://company.rzd.ru/ru/9353/page/105104?id=1604 (дата обращения: 09.04.2024).
7. Комитет экономической политики администрации Ханты-Мансийского района Методическое пособие "Порядок внесения изменений в коллективный договор".
8. Определение СК по гражданским делам Верховного Суда РФ от 8 апреля 2019 г. N 89-КГ18-14 https://ivo.garant.ru/#/doclist/4320:0 (дата обращения: 03.04.2024)
9. Определение СК по гражданским делам Верховного Суда РФ от 14 декабря 2020 г. N 64-КГ20-7-К9 https://ivo.garant.ru/#/doclist/4320:0 (дата обращения: 03.04.2024)
10. Определение СК по гражданским делам Верховного Суда РФ от 27 июня 2022 г. N 74-КГ22-2-К9 https://ivo.garant.ru/#/doclist/4320:0 (дата обращения: 03.04.2024)
11. Отчет об устойчивом развитии — 2022 // РЖД URL: https://sr2022.rzd.ru/ru (дата обращения: 09.04.2024).
12. Отчет о социальной деятельности Группы Газпром за 2022 год // ПАО "Газпром" URL: https://sustainability.gazpromreport.ru/2022/ (дата обращения: 09.04.2024).
13. Отчет о прогрессе в области устойчивого развития за 2022 год // ГК Росатом URL: https://www.report.rosatom.ru/3474 (дата обращения: 09.04.2024).
14. Постановление администрации Георгиевского муниципального округа Ставропольского края г. Георгиевск Об утверждении административного регламента исполнения управлением труда и социальной защиты населения администрации Георгиевского муниципального округа Ставропольского края государственной функции "Осуществление контроля за выполнением коллективных договоров, территориальных, отраслевых (межотраслевых) и иных соглашений, заключаемых на территориальном уровне социального партнерства от 27.12.2023 N 4411// Официальный интернет-портал правовой информации
15. Постановление Администрации Каменского района Алтайского края О районном конкурсе среди организаций Каменского района Алтайского края "Коллективный договор - основа защиты трудовых прав работников" от 18.12.2023 N 1732// Официальный интернет-портал правовой информации
16. Постановление администрации Кашарского района "О проведении муниципального конкурса "Коллективный договор - основа эффективности производства и защиты социально - трудовых прав работников"
17. Постановление муниципального образования Ленинградского района "О заключении коллективных договоров и соглашений на 2024 год Администрация муниципального образований Ленинградский район" от 02.02.2024// Официальный интернет-портал правовой информации
18. Постановление Песчанокопское "О проведении муниципального конкурса "Коллективный договор - основа эффективности производства и защиты социально трудовых прав работников" // Официальный интернет-портал правовой информации
19. Руководство по отчётности в области устойчивого развития // URL: https://rspp.ru/12/11938.pdf (дата обращения: 09.04.2024).

Ермохина Ю.В. *

РОЛЬ СТРАТЕГИЙ УПРАВЛЕНИЯ ТАЛАНТАМИ (TALENT MANAGEMENT) В ДОСТИЖЕНИИ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ

Данная статья посвящена исследованию роли стратегий управления талантами (Talent management) в процессе достижения компанией целей устойчивого развития. Потребуется проанализировать, что включают в себя критерии устойчивого роста для организации, почему человеческие ресурсы играют в нем ведущую роль, что такое система управления талантами и какое значение она имеет для современной организации. Совокупный вывод о роли стратегий Talent management в устойчивом развитии предприятия можно сделать на основе изучения таких составляющих, как роль ценных кадров в работе организации, способы их привлечения, развития и удержания.

На сегодняшний день компании, следующие принципам корпоративной социальной ответственности, все сильнее осознают важность амбициозной и устойчивой команды сотрудников, для которых материальные выгоды в виде заработной платы — не главный показатель достойной работы и привлекательности работодателя. Организации ищут способы удовлетворить потребности персонала и обеспечить себя ценными кадрами. Если многие компании уже начали внедрять системы обучения персонала, приняв во внимание их важность, то к созданию такой инновационной модели управления, как Talent management, пришли далеко не все. Выдвигаю гипотезу: стратегия управления талантами поможет организации добиться устойчивого развития в рамках постоянно меняющихся внешних условий.

Для начала изучим, что такое управление талантами. **Talent management,** по определению авторов McKinsey.com, — все способы, которыми организации привлекают сотрудников, способствуют их продуктивной работе и помогают продолжать развивать профессиональные навыки с течением времени [1].

Можно выделить 2 направления применения системы управления талантами Talent management:

1. **Создание кадрового резерва.** Кадровый резерв нужен для того, чтобы была возможность быстро заменить сотрудника на освободившейся должности, не прерывая бизнес-процессы. То есть система talent management позволяет компании не искать специалистов на рынке в случае необходимости найма, а назначать их на должность изнутри, что значительно сокращает временные и материальные затраты.
2. **Получение штата из сильных управленцев и вовлеченных работников.** Особенностью талантов является то, что они выполняют работу с акцентом на высокое качество, желая реализовывать новые проекты, идеи, свой потенциал и применять полученные навыки на практике. Таланты не находят удовлетворение в простых рутинных задачах, которые с легкостью можно делегировать технике, так как главной целью для них является внесение собственного трудового вклада в достижение стратегических целей организации.

В связи с выраженным кадровым дефицитом на рынке труда в период с 2023 года внутренняя мобильность стала ведущим трендом трудовых отношений. По результатам опроса российских топ-менеджеров и HR-руководителей от платформы Lerna.ru и HR-системы Edstein, выяснилось, что 89% компаний прибегали к «тихому найму» [2]. Данный термин означает такой способ закрытия вакансий, когда на должность назначают внутреннего специалиста, без поиска кандидата на рынке. Работники должны обладать необходимыми навыками и компетенциями, чтобы быть готовыми перейти на более

* Ермохина Юлия Витальевна – студентка 2 курса бакалавриата, направление «Финансы и инвестиции». Научный руководитель – канд. филос. наук, преподаватель ИФУР РАНХиГС Демина Татьяна Михайловна.

высокую позицию или выполнять расширенный ряд функций, что возможно лишь при содействии работодателя. Организациям необходимо уделить внимание работе с талантами, потому что создание системы Talent management — актуальная потребность современного бизнеса.

Особенностью работы с ценными кадрами является то, что это последовательная система, где тщательно прорабатывается каждый этап. Дело в том, что талант недостаточно выявить или вырастить внутри фирмы, нужно постоянно способствовать его удержанию для развития в компании. Таланты чаще остальных работников подвержены эмоциональному выгоранию, могут стать объектом активного хантинга конкурентов или начать заниматься собственным делом. Ввиду их особой важности для бизнес-процессов, компаниям необходимо прикладывать максимум усилий, чтобы создать условия для успешной самореализации потенциально талантливых работников.

Построение системы управления талантами может выглядеть следующим образом:

1. **Определение стратегических целей фирмы.** Четкая и продуманная цель дает понимание, какими качествами должен обладать сотрудник и какие функции будет выполнять в цепочке ее достижения.
2. **Создание корпоративной культуры и привлекательного бренда работодателя.** На данном этапе руководителям компании или подразделений необходимо пересмотреть существующие корпоративные ценности, систему вознаграждений и мотивации сотрудников, условия труда — все то, что привлечет талант работать в команде.
3. **Выявление и поиск талантов.** HR-специалист или руководитель фирмы может провести личное интервью или специальное тестирование, для выявления талантов среди штатных работников. Более сложным вариантом будет найти талант на рынке, что может быть связано с дополнительными затратами на отбор кандидата и выделение средств на привлекательное предложение.
4. **Адаптация талантов в команде.** Специалистам, которые только начинают работать в фирме, перешли в другое подразделение или заняли новую позицию, необходимо провести адаптацию и обеспечить дальнейшее сопровождение. Качественная и полноценная адаптация поможет работникам освоиться на рабочем месте, установить контакт и дружеские отношения с коллективом, познакомиться с техникой и должностными обязанностями. К примеру, банк УБРиР практикует welcome-тренинги для новичков — приветственные встречи в онлайн-формате проходят каждые 2 недели [3]. Участникам рассказывают о корпоративной культуре, карьерном развитии и системе мотивации в компании. Также «Газпром СПГ Портовая» в 2023 году запустил проект по адаптации в виде информационного семинара, важным этапом которого является самопрезентация участников, помогающая быстрее выстроить коммуникацию [4]. Помимо первичного этапа адаптация будет включать и дальнейшее сопровождение сотрудника в виде наставничества, менторства или же коучинга [5].
5. **Систематическое развитие талантов.** Бизнес в постоянно меняющихся рыночных условиях должен оставаться конкурентоспособным и устойчивым, для этого нужно создать систему обучения персонала, где центральное положение будут занимать таланты. Для таких кадров необходимо выбрать индивидуальный путь развития с учетом личностных особенностей, уровня навыков, объема компетенций и функциональных обязанностей. Например, в компании IBM для работников готовят индивидуальный трек обучения, благодаря которому ежегодно 20% сотрудников переходят на новый уровень внутри фирмы [6].
6. **Удержание талантов в компании.** При возникновении угрозы потерять талант, организация лишается не только ценного работника, но и косвенно способствует развитию конкурентов, к которым он уйдет. Данный этап становится заключительным и крайне важным, так как насколько бы хорошо ни были выполнены предыдущие этапы, без удержания таланта усилия на его выявление, адаптацию и развитие будут напрасными.

Критерии устойчивого роста компании могут включать в себя следующие три аспекта, непосредственно связанные с системой Talent management:

1) инновационная адаптивность;

2) корпоративная социальная ответственность;

3) усиленный человеческий капитал.

Рассмотрим данные критерии в отдельности, чтобы определить влияние управления талантами на устойчивое развитие организации.

Инновационная адаптивность в призме устойчивого роста. Компания должна обладать гибкостью для того, чтобы приспосабливаться к новым рыночным условиям. Особую роль в этом будет играть человеческий капитал компании. Именно люди способствуют разработке новых концепций, технологий и способов их включения в бизнес-процессы. Даже внедрение таких современных технологий, как искусственный интеллект и нейросети, предполагающие стать заменой человеку, не сможет быть грамотно проведено без участия людей. Таланты среди сотрудников фирмы обладают вовлеченностью, амбициозностью, а что наиболее важно — аналитическим складом ума, который позволяет им смотреть на ситуацию под разным углом и находить нестандартные пути решения задач. В этом и заключается важность создания системы Talent менеджмента в вопросах инноваций для организации, планирующей устойчиво развиваться и закрепляться на рынке.

Корпоративная социальная ответственность (КСО) как неотъемлемая составляющая устойчивого развития фирмы. Проведение программ КСО одновременно может быть как причиной, так и следствием использования системы управления талантами. В первом случае мероприятия станут элементом такого этапа в работе с талантами, как создание корпоративной культуры и привлекательного бренда работодателя. Современный руководитель, стремящийся к достижению целей устойчивого развития, будет помимо получения прибыли заботиться о сотрудниках, клиентах и окружающей среде. Во втором случае программы КСО становятся необходимостью этапа удержания талантов в команде: комфортные условия труда, дополнительные бенефиты для сотрудников, мероприятия для укрепления здоровья и развития личностных качеств на рабочем месте. Все это станет важным условием для работы талантов в компании и конкурентным преимуществом фирмы.

Усиленный человеческий капитал в рамках достижения организацией целей устойчивого роста. Таланты и руководителей компании объединяет общая цель, что способствует более быстрому и эффективному достижению поставленных целей. Развитие сотрудников внутри компании с помощью системы Talent management является более выгодным и удобным способом, чем внешний найм. По словам руководителя департамента «Нефть и газ» кадрового агентства «Cornerstone» Владислава Быханова, «продвижение сотрудников изнутри будет становиться все популярнее по мере того, как поиск новых кандидатов будет становиться все сложнее» [7]. Не обращаясь к поиску кандидатов, а используя «тихий найм», компании могут провести сотрудников через каждый этап работы. По итогу удастся получить сильного специалиста, знакомого со всеми внутренними процессами организации и готового руководить ими. Таким образом, работа над усилением человеческого капитала компании позволяет получить штат из амбициозных и проактивных сотрудников, которые готовы работать на благо устойчивого роста фирмы.

Хорошей инвестицией для компаний будет вложение ресурсов в подрастающие таланты. Организации получат грамотных специалистов, ориентированных конкретно под продукт и специфику бизнес-процессов данного предприятия, а неопытные таланты смогут набраться опыта и практических знаний. Так, Банк России сотрудничает с несколькими университетами страны, предлагая студентам учебную и профессиональную практику в банке и дальнейшее трудоустройство. К примеру, в 2023 году прошла финальная сессия программы Junior PayTech Forum на тему «Финансовые технологии и

новые платежные сервисы» [8]. После оценки достойных концепций развития финансовых технологий, подготовленных студентами, Финансовый Университет и Банк России подписали соглашение о сотрудничестве в сфере их практического применения на базе проекта ФинтехХаб. Важно выявить таланты на старте формирования профессиональных навыков, чтобы включить молодых специалистов в трудовые процессы и совместно работать над целями компании.

Подводя итог вышесказанному, можно сделать следующий вывод о роли стратегий управления талантами в достижении целей устойчивого развития организации и подтвердить выдвинутую гипотезу: модель Talent management определенно становится конкурентным преимуществом организации, позволяющим улучшать показатели и эффективность деятельности. Система управления талантами способствует созданию внутреннего кадрового резерва и выбора преемника на должность без использования внешнего найма. Грамотный подход к созданию системы Talent management поможет не только выявить таланты в организации, но и удерживать их в команде в долгосрочной перспективе.

ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ

1. What is talent management? / McKinsey&Company [Электронный ресурс] // McKinsey: [сайт]. — URL: https://www.mckinsey.com/featured-insights/mckinsey-explainers/what-is-talent-management (дата обращения: 11.04.2024).

2. «ТИХИЙ НАЙМ». — Текст: электронный // expert. lerna: [сайт]. — URL: https://expert.lerna.ru/issledovanie-tikhiy-naym2024/?utm_source=telegram-corptrain&utm_medium=social&utm_campaign=all_tikhiy-naym2024_telegram-corptrain_social_post_leadmagnit_ru_b2b_lerna-ru (дата обращения: 09.04.2024).

3. Welcome-тренинг для сотрудников: зачем он нужен и как его провести. — Текст: электронный // spectrumdata: [сайт]. — URL: https://spectrumdata.ru/blog/proverka-soiskatelya/welcome-trening-dlya-sotrudnikov-zachem-on-nuzhen-i-kak-ego-provesti/ (дата обращения: 09.04.2024).

4. В «Газпром СПГ Портовая» стартовал проект по адаптации работников. — Текст: электронный // portovaya-lng.gazprom: [сайт]. — URL: https://portovaya-lng.gazprom.ru/press/news/2023/03/49/ (дата обращения: 09.04.2024).

5. Алеся Круковская Удержание талантов: как создать привлекательную среду для развития кадров / Алеся Круковская [Электронный ресурс] // Skillbox: [сайт]. — URL: https://live.skillbox.ru/webinars/for-business/uderzhanie-talantov-kak-sozdat-privlekatelnuyu-sredu-dlya-razvitiya-kadrov280923/?key=token (дата обращения: 11.04.2024).

6. What is training and development? / [Электронный ресурс] // ibm: [сайт]. — URL: https://www.ibm.com/topics/training-development (дата обращения: 09.04.2024).

7. Анастасия Мануйлова Тайное становится наймом / Анастасия Мануйлова [Электронный ресурс] // Коммерсантъ: [сайт]. — URL: https://www.kommersant.ru/doc/6523590?ysclid=luuv51282i711853170 (дата обращения: 11.04.2024).

8. Финансовый университет и Банк России подписали соглашение о сотрудничестве в сфере финтеха // Портал Финансового университета URL: http://www.fa.ru/News/2023-04-24-bankrf.aspx (дата обращения: 10.04.2024).

Н.А. Криволап*

НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ ESG-ПОВЕСТКИ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННЫХ ВЫЗОВОВ

В современной геополитической обстановке нельзя не упомянуть об изменениях в ESG-трансформации, проходящей во всем мире. К сожалению, велик процент отказа от ESG-повестки в виду неэффективности проведения политики, масштабного проявления концепции greenwashing и экономической непродуктивности. Необходимо учитывать санкционное влияние и его последствия: как отрицательные, так и положительные, а также готовность страны к «зелёному» переходу и внедрению различных ESG-практик.

Цель исследования – обосновать необходимость продолжения внедрения ESG-принципов с учётом долгосрочной перспективы и доказать эффективность воплощения устойчивой политики на примере реализации нормативных актов в банковской сфере.

Задачи исследования:

1. Проанализировать современное положение ESG-трансформации в России;
2. Установить необходимость участия государства в вопросах ESG-повестки;
3. Определить перспективы зелёного финансирования на примере SWOT-анализа ПАО «Сбербанк».

В течение времени, начиная с сентября 2015 года, когда Генеральной ассамблеей ООН были приняты семнадцать целей устойчивого развития в рамках резолюции «Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года», современный мир развивается с учётом не только возможного, но и необходимого решения данных задач. [12]. Так, для многих стран особенно актуальна тема реализации политики устойчивого развития, принимая во внимание национальные аспекты жизнедеятельности государства. Но не менее важную роль в переходе к политике устойчивого развития должна сыграть экономическая наука, которая должна объединить уже установленные правила игры на экономической арене и новые, ранее не применяемые факторы, введение которых способствует резкому росту коммуникации между акторами экономических отношений. [13. С. 68]. Новая экономическая политика должна рассматриваться через призму устойчивого развития, но базироваться на тех положительных ступенях народного хозяйства, сформированных в течение многих лет проведения активной экономической деятельности как внутри государства, так и снаружи, то есть посредством внешнеполитической деятельности.

На повестке дня встаёт один из самых главных вопросов: актуальна ли для России кардинальная смена курса устойчивого развития на Западе? Происходит ли на самом деле модернизация системы ESG в России? Российская Федерация – это по-настоящему уникальная страна, обладающая одной из самых интересных экономик мира за счёт разнообразия природных ландшафтов, самобытности народов, культурно-исторического аспекта формирования современного государства. Имея за плечами большой опыт и выступая в качестве одного из лидеров в мировом сообществе, наше государство обращает внимание на концепцию устойчивого развития в течение долгого времени. Так, в трудах («Научная мысль как планетное явление», «Биосфера» и др.) учёного Владимира Ивановича Вернадского описаны преобразования биосферы и человеческой эволюции, являющейся одной из составных частей, то есть «живым веществом» внутри огромной системы окружающего мира. По словам В. И. Вернадского, в последние тысячелетия наблюдается интенсивный рост влияния одного видового живого вещества - цивилизованного человечества - на изменение биосферы. Под влиянием научной мысли и

* Криволап Наталья Алексеевна – студентка 1-го курса РАНХиГС при Президенте РФ, «Управление ESG-проектами». Научный руководитель – кандидат юридических наук, преподаватель, Тураджева Екатерина Львовна.

человеческого труда биосфера переходит в новое состояние - в ноосферу. Человек может стать «новой геологической силой» только учитывая природу как неотъемлемую часть всех процессов на Земле. [9. С. 10]. Именно посредством сохранения социальной и природной ценности разумный вид может эволюционировать. Получается, идеи устойчивого развития, пусть они и не были названы, интересовали учёных еще задолго до появления ESG-концепций. Работу В. И. Вернадского прокомментировал Владимир Владимирович Путин на деловом саммите АТЭС "Бизнес и глобализация", прошедшим 15 ноября 2000 года в Брунее: «Наш соотечественник Владимир Вернадский еще в начале XX века создал учение об объединяющем человечество пространстве - ноосфере. В нем сочетаются интересы стран и народов, природа и общество, научное знание и государственная политика. Именно на фундаменте этого учения фактически строится сегодня концепция устойчивого развития». [7]. Осознание глобальной цели России как важного участника мировых отношений позволяет государственным деятелям оценить необходимость решения сложившейся социоприродной проблемы в рамках достижения не только экологически чистого рынка в стране, но и распространение идей вне её ради благополучия всего человечества. В ближайшее время именно Россия станет одним из главных акторов в глобальной ESG-повестке.

В данный момент существует проблема обоснования зелёного финансирования, его необходимости и задач, которые стоят перед новой отраслью. ESG-повестка и инфраструктура ESG в России на 2024 год сформирована достаточно хорошо, но необходимо сделать новый шаг с точки зрения правового регулирования. Не стоит допускать мысль, что устойчивое развитие и зелёное финансирование - это лишь рыночный процесс, в котором не требуется участие государства. Как раз благодаря наличию смешанной экономики можно проследить интеграцию и переход государственной сферы в рыночную и наоборот. Человек и государство – это два взаимосвязанных звена, при отсутствии какого-либо вся система начинает рушиться. В ходе мировой истории любой прогресс начинался с людей, но воплощался в жизнь посредством государственного вмешательства и его поддержки в той или иной степени. Сейчас перед человечеством открыто новое время, но стратегия перехода в него все та же: без должного содействия государственного аппарата не будет вступления в современный мир ESG. Как раз одним из основных факторов реанимации и оживления экономики устойчивого развития в России выступает государство. Отметим, что на начало 2024 года в стране активно разрабатываются различные меры по налоговому стимулированию зелёных облигаций, поднимаются вопросы о реализации правового регулирования ESG-банкинга. Этими вопросами занимается в том числе экспертный совет по устойчивому развитию Государственной Думы, сформированный Комитетом Государственной Думы по финансовому рынку 25 ноября 2021 года. С точки зрения уже разработанных инструментов, касающихся зелёной экономики, распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 октября 2021 года №3052-р была утверждена Стратегия низкоуглеродного развития России до 2050 года, основной целью которой является достижение углеродной нейтральности при устойчивом росте экономики. [2]. Планируется, что реализация уменьшения выбросов парниковых газов потребует активного инвестирования в различные отрасли экономической деятельности. Так, по данным Правительства РФ [3]:

Промежуток времени	**Объём инвестиций**
2022 – 2030 годы	1% ВВП
2031 – 2050 годы	1,5-2% ВВП

Таблица 1. Инвестирование в экономику в целях уменьшения выбросов парниковых газов по данным Правительства РФ

Данный документ затрагивает проведение различных мероприятий в конкретных областях, таких как транспорт, промышленность, энергетика и так далее. Дополнением стратегии стала статья 9 Федерального закона от 06.03.2022 № 34-ФЗ «О проведении эксперимента по ограничению выбросов парниковых газов в отдельных субъектах Российской Федерации». [3].

Касаемо экономической ситуации, большинство компаний России показывают достаточно хорошие ESG-рейтинги, несмотря на некий спад и застой в 2023 году. Многие аналитики подтверждают тенденцию к укреплению зелёных инвестиций, увеличение зелёных облигаций в виду повышения интересов к устойчивому развитию среди стейкхолдеров, которое в свою очередь ведёт к привлечению денежных средств в различные отрасли, то есть к формированию инструмента для экологически чистого и дешёвого способа стимулирования и грамотного функционирования отдельной отрасли. Однако ситуация в стране имеет и обратную сторону. Можно отметить отсутствие некого посредника между нормативными документами, принимаемыми для создания инфраструктуры, и непосредственными участниками рынка: различными представителями малого и среднего бизнеса, а также самого потребителя. ESG-рейтинги являются будущим, которое сможет преобразовать структуру развития экономики в осознанный спектр. Прошлый год для России выдался не самым удачным, но это лишь путь к стандартизации рейтингования для компаний, заботящихся о повышении ценности экосистемых услуг. По итогам 2023 года и экспертному мнению рейтингового агентства «Эксперт РА» трём российским компаниям был присвоен наивысший показатель в рейтинг-листе агентства:

Компания	**Тип рейтинга**	**Значение**
X5 Retail Group N.V.	ESG	ESG-II(a)
ДОМ.РФ	ESG	ESG-II(a)
Сбербанк	ESG	ESG-II(a)

Таблица 2. Рейтинг-лист «Эксперт РА»

Это действительно хороший индекс, свидетельствующий об эффективном развитии компаний и переориентацию их целей на политику устойчивого развития. Прогноз по рейтингу большей части компаний России, специализирующихся на зелёной экономике – стабильный. Но с точки зрения использования, ESG-рейтинги сильно подвластны имиджу. Такой вывод можно сделать по результатам исследования того же рейтингового агентства «Эксперт РА» [6]:



Таблица 3. Исследование рейтингового агентства «Эксперт РА» на тему использования ESG-рейтингов

На примере ПАО «Сбербанк» и его реализации ESG-повестки можно проследить оперативное изменение политики ответственного финансирования. Сбер – это один из ярких представителей российского банкинга, занимающий лидерскую позицию в сфере ESG-трансформации. В 2023 году Сбер получил награду в номинации «ESG-трансформация бизнеса» как драйвер изменений в области устойчивого развития в стране. Банк активно развивает практики, соответствующие информационному письму Банка России от 30.06.2023 N ИН-02-05/46 «О рекомендациях по разработке методологии и присвоению ESG-рейтингов (рейтингов устойчивого развития)». [4].

Для обоснования эффективности политики устойчивого развития проведём SWOT-анализ устойчивой политики ПАО «Сбербанк». Структура SWOT-анализа представлена в таблице 3.



Таблица 4. Структура SWOT-анализа

Сильные стороны	Слабые стороны
- Лидер системных изменений в области ESG на национальном и международном	- Недостаток информированности стейкхолдеров;

уровнях; - Репутация банка: долгая история и стабильная финансовая организация; - Наличие филиалов организации во многих регионах РФ, широкое распространение офлайн-точек; - Приверженность международным и национальным целям, стандартам и прочее; - Активное содействие низкоуглеродной экономике, реализация программ по обеспечению углеродной нейтральности; - Соответствие проектов национальной таксономии; - Прозрачность системы управления; - Достаточно высокий ESG-рейтинг для финансовых организаций России.	- Новизна ESG-трансформации для разработки комплексного регулирования устойчивой политики банкинга со стороны государства; - Отсутствие экономических стимулов для участия в зелёном финансировании; - Немного заторможенное участие филиалов в стратегии устойчивого развития; - Сильная зависимость от экономической ситуации в стране; - Необходимость инвестировать дополнительные ресурсы в реализацию новых стандартов.
Возможности	**Угрозы**
- Введение новых устойчивых кредитных продуктов; - Совершенствование экономических и социальных практик с уклоном на экологический фактор; - Разработка оценки влияния климатических рисков; - Субсидирование различных экологических проектов и инициатив; - Стремительный переход на зелёные облигации; - Карбоновые кредиты; - Система льгот, мотивирующих инвесторов; - Сопоставление общих ESG-рейтингов для более качественной оценки; - Стабильная и постоянная публикация ESG-отчётов.	- Санкционное воздействие; - Проблема прозрачности и независимости ESG-рейтингов; - Усиление конкуренции на национальном и мировом рынках; - Ослабление роли ESG-трансформации в мировом сообществе; - Увеличение количества различных ESG-регуляторов, которым должна соответствовать организация; - Традиционные банковские операции могут уходить на второй план, что приведёт к потери прибыли в краткосрочном периоде; - Кибербезопасность; - Негативное воздействие экологических, социальных и экономических кризисов.

Таблица 5. Матрица SWOT-анализа ПАО «Сбербанк»

Активная реализация принципов зелёной экономики происходит за счёт введения устойчивых кредитных продуктов, соответствующих национальной таксономии, то есть базе проектов устойчивого развития, утверждённых постановлением Правительства Российской Федерации от 21 сентября 2021 г. N 1587 [2], появления ESG-продуктов, таких как экострахование, образовательные программы по ESG, а также продуктов с ESG-эффектом, например, пенсионные программы и программы ДМС, которые оказывают положительное влияние на три взаимосоставляющие ESG: экологию, социальную сферу и корпоративное управление. [10]. В соответствии с анализом можно выявить следующие взаимосвязи:

-Зависимость 1-го рода: санкционное воздействие может частично ограничить использование уже имеющихся результатов; постепенный уход от традиционных банковских операций способен дестабилизировать устоявшуюся репутацию банка; ориентация на международные стандарты подвергает опасности национальные

регуляторы; прозрачность системы управления увеличивает риск мошенничества и незаконное распространение данных;
-Зависимость 2-го рода: ограниченные ресурсы способны дезинтегрировать принципы устойчивого развития из-за отсутствия возможности инвестирования; культурные барьеры; зависимость от экономической ситуации в стране может поставить под удар субсидирование различных проектов ввиду уменьшения инвестиционного бюджета; отсутствие стимула для участия в зелёном финансировании ограничит стремительные переходы на зелёные банковские инструменты по причине крайней незаинтересованности стейкхолдеров;
-Риски: негативные реакции со стороны клиентской базы; дезадаптация экологических практик ввиду новизны устойчивой политики; законодательные риски, которые могут полностью перевернуть уже сформированную стратегию развития организации; отрицательное воздействие зелёной экономики на финансовые результаты; появление новых игроков на рынке финансовых услуг, активнее внедряющих различные ESG-инструменты;
-Потенциал: минимизация воздействия на природу путем интенсивного внедрения новых ESG-продуктов, партнерство с государственными и негосударственными предприятиями; развитие глобальной системы управления устойчивостью; увеличение отчётности и мониторинг структуры; снижение рисков в корпоративном управлении; разработка новых направлений развития экосистемы; активное участие в социальных проектах, поддерживающих положительный имидж компании.

Роль Сбербанка как посредника между государственными структурами и обществом поистине велика. Устойчивая политика банка направлена на создание стабильного бизнеса, фокусирующего внимание на выполнении социальной и экологической ответственности в долгосрочной перспективе. Сбербанк показывает отличные результаты, которые подтверждают множественные рейтинговые агентства. Имея за своими плечами ряд трудностей, связанных с новизной ESG-повестки, организация активно вкладывает силы в их преодоление. [11].

Зелёная экономика, которая только начинает набирать обороты в России, в ближайшее время пройдет переориентацию на путь формирования единых стандартов и правил. Финансовые инструменты будут затрагивать как нормативное регулирование, так и практическое применение стандартов на примере ESG-банкинга, направленного на стимулирование и поддержку зелёных проектов.

Несмотря на ряд проблем при реализации стратегий устойчивого развития в современной России, существует высокий спрос на продолжение работы в этой области. Преодоление возникающих проблем предполагает использование комплекса мер, направленных на внедрение передового опыта и принципов организации хозяйственной деятельности. Безусловно, актуальность ESG-трансформации в России на 2024 год и ближайшие 10 лет действительно велика. Злободневность современной экологической ситуации всё больше направляет мировые сообщества на путь устойчивого развития в виду деградации экосистем и биоразнообразия. Наша задача – предотвратить окончательное загрязнение окружающей среды посредством реализации настоящей политики, направленной на главные принципы стратегии ESG. Необходимо привлекать внебюджетные средства, инвестируя в новые проекты, ориентированные на решение 17 целей устойчивого развития и реализацию декларации "Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года", принятой резолюцией Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций 25 сентября 2015 г. [5], Парижского соглашения, принятого 12 декабря 2015 г. [8]. ESG-рейтинг - это важный маркер, который показывает реальность и практическую составляющую экономической стратегии организации, степень вовлечения компании. Переход на устойчивое развитие требует больших вложений, но это долгосрочная инвестиция в будущее всей планеты.

На протяжении всей истории развития техногенной цивилизации, рост мощи создаваемых технологий был сопровожден усовершенствованием социальных и нормативных регуляторов, что позволяло сохранять необходимый баланс между технологическим прогрессом и гуманитарными ценностями, экономическими выгодами и социальной справедливостью. Новый подход к политике должен быть ориентирован на устойчивое развитие, экологическую безопасность и гармоничное взаимодействие человека с технологиями, ведь ESG-повестка постепенно входит во все государственные структуры и жизнь общества, развивая не тронутые до настоящего времени проекты, направленные на улучшение экологической ситуации посредством внедрения экологических инициатив в политическую и социальную жизни государства.

ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ

1. Федеральный закон «О проведении эксперимента по ограничению выбросов парниковых газов в отдельных субъектах Российской Федерации» от 06.03.2022 N 34-ФЗ;

2. Постановление Правительства Российской Федерации от 21.09.2021 № 1587 «Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации»;

3. Распоряжение Правительства РФ от 29 октября 2021 г. № 3052-р «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития РФ с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 г.»;

4. Информационное письмо Банка России от 30.06.2023 N ИН-02-05/46 «О рекомендациях по разработке методологии и присвоению ESG-рейтингов (рейтингов устойчивого развития)»;

5. Большая российская энциклопедия: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года : резолюция 70/1 : 25 сентября 2015 г. // [Электронный ресурс] // Библиографический источник, URL: https://bigenc.ru/b/preobrazovanie-nashego-mira-747c7b?page=1 (дата обращения: 30.03.2024);

6. Будущее рынка устойчивого финансирования: на энтузиазме и ожидании гриниума, Жанахова Елена, Арсений Клаз // [Электронный ресурс] // Рейтинговое агентство «Эксперт РА», URL: https://raexpert.ru/researches/sus_dev/esg_2024/ (дата обращения: 01.04.2024);

7. Выступление Президента Российской Федерации В. В. Путина на деловом саммите АТЭС «Бизнес и глобализация», 15 ноября 2000 года, Бруней // [Электронный ресурс] // Министерство иностранных дел Российской Федерации, URL: https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/rso/1688748/ (дата обращения: 02.04.2024);

8. Меры по борьбе с изменением климата // [Электронный ресурс] // Официальный сайт ООН, URL: https://www.un.org/ru/climatechange/paris-agreement (дата обращения: 29.03.2024);

9. Научная мысль как планетное явление, Вернадский В.И. /Отв. ред. А.Л. Яншин. — М.: Наука, 1991. – С. 10. // [Электронный ресурс] // Педагогическая библиотека, URL: https://pedlib.ru/Books/2/0488/2_0488-10.shtml#book_page_top (дата обращения: 01.04.2024);

10. Ответственное финансирование и инструменты ESG-трансформации, Иван Барсола // [Электронный ресурс] // Дирекция по ESG Сбера, URL: https://raexpert.ru/events/agency_events/esg_2024/files/barsola_esg_2024.pdf (дата обращения 04.04.2024);

11. Политика ответственного финансирования ПАО Сбербанк // [Электронный ресурс] // Дирекция по ESG Сбера, URL: https://www.sberbank.com/common/img/uploaded/files/pdf/normative_docs/esg_otv_fin_rus.pdf (дата обращения 04.04.2024);

12. Цели в области устойчивого развития // [Электронный ресурс] // Официальный сайт ООН, URL: https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/sustainable-development-goals/ (дата обращения: 29.03.2024);
13. Экономика устойчивого развития : учебник / С.Н. Бобылев. — Москва : КНОРУС, 2021. — С. 68. — (Бакалавриат и магистратура). ISBN 978-5-406-01850-7.

Сухиташвили А.В., Харисова А.М.*

ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ ПОЛИТИКИ ОРГАНИЗАЦИИ В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА

Политикой в области качества называют наиболее необходимые направления развития, которые нуждаются в первоочередном вложении ресурсов для сохранения лидирующей позиции на рынке. Для постоянного функционирования организации и её стабильного развития необходимо провести анализ ее работы, развивать конкурентные преимущества. Достаточно часто в политику в области качества вносят неприоритетные, а вторичные направления, в результате ошибочного восприятия ключевых элементов ее деятельности.
Зачем организациям проводить политику в области качества компаний? В политике в области качества организация указывает основные задачи, решение которых обеспечит выход компании на более высокий качественный уровень.
Однако, часто даже крупные компании нуждаются во взгляде со стороны не с точки зрения тех, кто является создателем этого продукта, производителей, а тех, кто им впоследствии пользуется. И этот свежий взгляд может помочь по-новому рассмотреть программу компании и ее цели. Одна из компаний, которой чаще всего пользуются студенты, это Тинькофф банк.
Тинькофф банк является крупнейшим в мире российским онлайн банком. В октябре 2021 года банк был включен Центральным Банком РФ в перечень системно значимых кредитных организаций благодаря росту банка выше среднерыночного показателя и размеру клиентской базы.
Каждая организация, в том числе и банк, нуждается в проведении политики в области качества. Конкретно Тинькоффу это необходимо для того, чтобы постоянно улучшать предоставляемые услуги или продукты, привлекать новых клиентов, реализовывать с ними качественную обратную связь и в итоге обеспечить эффективную и высококачественную деятельность банка. Такая деятельность предполагает удовлетворенность клиентов продуктами и услугами, следование современным стандартам работы и наличие удобных сервисов для пользования
Именно поэтому необходим выбор метода анализа компании. Существует множество инструментов постановки целей и задач по улучшению деятельности фирмы, однако мы хотим на практике рассмотреть именно использование SWOT–анализа для идентификации основных направлений политики в области качества. И это анализ не только по отношению с внешней среде – сильные и слабые стороны – это внутренняя среда. Прогноз трудностей и выявление новых возможностей являются неотъемлемой частью стабильного развития предприятия. Методология SWOT предполагает сначала выявление сильных и слабых сторон, а также угроз и возможностей, а далее — установление цепочек связей между ними, которые в дальнейшем могут быть использованы для формулирования стратегии организации.

* Сухиташвили Алиса Вахтанговна, Харисова Алина Марсовна – студентки 1 курса, направление «Государственное и муниципальное управление». Научный руководитель – к.с.н., доцент ИФУР Филатова Ольга Викторовна.

Цель работы: изучить подходы к формированию политики организации в области качества на примере лидирующего предприятия. Выявить инструменты для завоевания и укрепления доверия к организации со стороны ее пользователей и потенциальных клиентов. Проанализировать пути сохранения и обеспечения высокого уровня качества предоставляемых услуг или продуктов.

Методы работы: SWOT-анализ Тинькофф банка, где параметры были оценены с помощью таблиц с использованием дополнительных вопросов по каждой характеристике. Такой метод позволяет увидеть взаимодействие выявленных слабых и сильных сторон организации с возможными угрозами и перспективами развития, проследить точечное воздействие отдельно взятых факторов друг на друга.

В ходе анализа на каждом поле матрицы SWOT формируются характеристики, которые позволяют сделать вывод о нынешнем положении организации. Для наиболее успешного применения SWOT-анализа важно грамотно оценить значимость выявленных угроз и возможностей. Таким образом, SWOT-анализ позволяет повысить не только конкурентоспособность организации, но и качество ее продукции. Выявленные конкурентные преимущества позволяют определить целевые ориентиры и сформулировать миссию организации.

Сильные стороны:

1. **Инновационная цифровая платформа:** Тинькофф Банк известен своей усовершенствованной цифровой платформой, с помощью которой клиенты с удобством пользуются мобильными приложениями банка, онлайн-банкингом и т.д. Тинькофф банк не имеет оффлайн отделений. Это позволяет онлайн-банку решать любые проблемы круглосуточно в удаленном режиме, таким образом клиентам не приходится стоять в очередях и тратить много времени на поход в отделение. На сегодняшний день доступны такие основные приложения как «Приложение Тинькофф», «Тинькофф Бизнес», «Тинькофф Инвестиции», «Тинькофф Мобайл».
2. **Репутация:** Тинькофф банк имеет хорошую репутацию среди других в сфере предоставления финансовых услуг, считается одним из ведущих онлайн-банков в России.В декабре 2023 Тинькофф Банк располагался на 210 месте, таким образом, за месяц произошел рост на 72 позиции в рейтинге.По технической реализации и исполнению банк Тинькофф был признан лучшим на территории России. Такое звание было ему присвоено известными финансовыми аналитиками — Deloitte и MarkswebbRank.Report.
3. **Широкий спектр продуктов и услуг:** На сегодняшний день Тинькофф предлагает следующие финансовые продукты: дебетовые карты, кредитные карты, возможность взять кредит, открыть вклад или накопительный счет, оплата «долями», рассрочка, «Tinkoff Pay» (с помощью которого вы можете оплачивать покупки и услуги не используя банковскую карту, если в онлайн магазине есть кнопка “оплатить” без ввода данных или в оффлайн магазине, если приложить свой телефон, на котором есть специальный платежный стикер), страхование и др. Также Тинькофф организует конференции для предпринимателей и инвесторов, а также людей, интересующихся этой сферой, готовых сотрудничать с онлайн-банком. На конференциях проводятся лекции о предпринимательстве с участием опытных спикеров.
4. **Высокое качество обслуживания клиентов:** Качеству обслуживания клиентов уделяется большое внимание в работе Тинькофф банка. Онлайн-банк предоставляет индивидуальные финансовые решения, а также оперативную поддержку через различные каналы связи. В банке Тинькофф есть возможность открыть счет несовершеннолетним («Tinkoff Junior»). Карта привязана к родительскому счету и выполняет все те же функции, что и обычная дебетовая. Это повышает уровень обслуживания клиентов, так как дети, обладая такой

картой, могут самостоятельно совершать покупки, даже находясь на расстоянии от родителей, кроме того это повышает их финансовую грамотность и учит рационально подходить к использованию денег и потреблению в целом. Тинькофф стал победителем премии Frank Debit Cards Awards 2023 в номинации «Самый удобный онлайн-банк для операций daily banking». [1] Более 35,5 млн человек стали клиентами экосистемы Тинькофф на конец второго квартала 2023 г. [1] такое число человек можно приравнять к половине трудоспособного населения России. Ежедневно продуктами экосистемы Тинькофф пользуются почти 11 млн человек. [1]

Слабые стороны Тинькофф банк:

1. **Зависимость от технологий и сети Интернет.** Банк не имеет оффлайн офисов, в которые могут приходить клиенты и лично уточнять необходимую информацию. В случае сбоев в сети или неисправности технологий банк не сможет предоставить поддержку пользователям. Отсутствие офисов вызывает недоверие со стороны старшего поколения из-за формата получения карты и дальнейшего очного взаимодействия с представителями банка. Получение карты происходит через представителя Тинькофф, которые приезжает и фотографирует на свой телефон все данные клиента. Далеко не все хотят, чтобы незнакомые люди знали их место жительства.

2. **Отсутствие развитых международных связей.** Банк фокусируется в основном на российском рынке. Активов у TCS Group (контролирует Тинькофф Банк) в США нет, а доля корреспондентских счетов в долларах значительно снижена. При этом работа на внутреннем рынке занимает все большее место в финансовых результатах компании, что делает ее менее чувствительной к влиянию извне по данным на июль 2023 года. Банк является своеобразным моно лайнером и существенно зависит от платежеспособности населения РФ.

3. **Уязвимость к кибератакам.** Так как банк по сути не имеет физических офисов, все данные хранятся в цифровом

Возможности:

1. **Сотрудничество с малыми и средними предпринимателями.** Привлечение кредиторов в виде начинающих предпринимателей в обмен на повышенный кэшбек именно в их компании. Банк получает кредиторов и соответственно увеличивает доход, а начинающие предприниматели – клиентскую базу, примерную целевую аудиторию.

2. **Проведение не только мероприятий и форумов для предпринимателей, но и для своих клиентов с развлекательными и образовательными площадками** в сфере интернет-банкинга и точкой, на которой можно оформить продукты банка. Это эффективный способ привлечь клиентов, так как на таких мероприятиях и можно подробно узнать о преимуществах банка.

3. **Образование в области финансовой грамотности** для несовершеннолетних. В Тинькофф банке есть приложение специально для детей, в котором можно копить средства, тратить и выполнять задания от родителей за вознаграждения. Однако можно добавить умную копилку, чтобы ребенок осознанно откладывал средства на что-то серьезное и важно и учился грамотно распределять деньги. Также детям было бы интересно в игровом формате прямо в приложении смотреть обучающие уроки по инвестициям и грамотному планированию бюджета. За просмотр видео родители также могли бы поощрять и вознаграждать детей. Эта функция также может помочь привлечь новых клиентов.

4. **Открытие офлайн точек банка.** Для расширения целевой аудитории в виде старшего поколения, которое настороженно относится к интернет-банкингу. Необходима минимум 1 точка в каждом городе для налаживания взаимодействия и помощи в экстренных ситуациях.

5. **Развитие инфраструктуры** как социальная программа. Создание коворкингов в крупных городах России, где могут проходить деловые встречи, обсуждение новых проектов и продуктивно смогут провести время жители городов. Для компании это хороший пиар: люди будут больше узнавать о ней и возможно захотят стать клиентами.

6. **Внедрение ESG-банкинга.** Это концепция основана на постепенном внедрении в бизнес-модели кредитных организаций принципов экологической, социальной и управленческой ответственности. Внедрение ESG-принципов предполагает стабильное получение прибыли, в том числе, за счет развития бизнеса клиентов. Для этого необходимо создать стратегический план, который позволит использовать сильные стороны новых возможностей, учитывая возможные риски.

Угрозы:

1. Санкции: В феврале 2023 года Евросоюз впервые применил санкции по отношению к Тинькофф Банку в рамках десятого пакета ограничений в отношении России. В решении ЕС говорится о том, что Тинькофф Банк работает в банковском секторе, который является ключевым компонентом финансовой системы России. Правительство Японии ввело санкции в отношении России, которые затронули в том числе банк «Тинькофф». Введенные ограничения против Тинькофф Банка предполагают как запрет на проведение трансакций, так и заморозку счетов в случае их обнаружения. [2]
2. Хакерские атаки: Не исключаются также угрозы хакерских атак. По прогнозам экспертов в 2024 году число хакерских атак на российские банки может вырасти. Увеличение связано с тем, что инструменты киберпреступников становятся доступнее и не требуют серьезных знаний для «входа в профессию». [3]
3. Утечка персональных данных: Утечка персональных данных клиентов также является угрозой. Ежегодно масштабы утечек персональных данных возрастают как в мире в целом, так и в России. Очевидной опасностью является тот факт, что банковские данные клиентов могут быть использованы мошенниками понятными способами. Однако, на платежную информацию приходится 0,4% от всех утечек. Почти 90% — категория «персональные данные». [4]

Следующий этап: определение **зависимостей 1 рода**: угрозы ограничивают или исключают использование сильных сторон.

1. Санкции ограничивают высокое качество обслуживания клиентов. Например, сейчас клиенты пользуются стикерами для оплаты, в которых установлены чипы, однако из-за санкций может быть ограничен их выпуск, что негативно повлияет на удобство использования банка для оплаты товаров или услуг, а следовательно, и на уровень обслуживания.
2. Хакерские атаки, как угроза, могут повлиять на хорошую репутацию банка. Хакеры способны негативно влиять на работу платформы: полностью блокировать действия или частично их ограничивать. Следовательно, пользователи будут считать Тинькофф небезопасным банком и изменят о нем свое мнение.
3. Утечка персональных данных, как угроза, также негативно влияют на репутацию банка. Персональные данные клиентов Тинькофф могут быть недостаточно защищены, в результате чего ими будут обладать третьи лица, которые будут совершать спам-атаки на клиентов, могут оформлять сим-карты или микрозаймы

через Интернет и т.д. Естественно, из-за недовольств пользователей это негативно скажется на репутации банка

Зависимости 2 рода: слабости ограничивают или исключают использование возможностей.

1. Зависимость от технологий и сети Интернет может негативно сказаться на возможности реализовать дополнительное образование в области финансовой грамотности для подростков в приложении банка, так как процесс обучения будет организован онлайн, а из-за постоянного использования платформы банка может возникнуть сильная нагрузка на сервисы и сайт может перестать работать
2. Уязвимость к кибератакам может препятствовать взаимодействию с малым и средним бизнесом, так как предприниматели могут не заходить сотрудничать из-за угрозы утечки данных и наступления нежелательных последствий этой утечки.

Риски: слабым сторонам противостоят угрозы.

1. Санкции противостоят зависимости от технологий и сети Интернет. Некоторые источники рекламы, к примеру соцсети, могут быть заблокированы или ограничены на территории страны, что сократит количество привлекаемых клиентов и распространение информации о самом банке.
2. Хакерские атаки противостоят зависимостям от технологий и сети Интернет. Если большая часть информации находится в сети Интернет или хранится на электронных ресурсах, может произойти утечка персональных данных клиентов, работников и важных источников информации о работе самого Тинькофф банка.

Потенциал: комбинация действий объекта, когда силы совпадают с возможностями и их не сдерживают зависимости.

1. Инновационная цифровая платформа способствует образованию в сфере финансовой грамотности. Используя инновационные цифровые платформы, преподаватели и специалисты могут проводить онлайн занятия, мастер классы для несовершеннолетних в удобном для них формате.
2. Хорошая репутация Тинькофф банка позволяет ему развивать инфраструктуру. Люди и пользователи в целом могут посещать коворкинги и проводить там встречи, совещания, будучи уверенными в конфиденциальности и безопасности сети при ее использовании.
3. Широкий спектр продуктов и услуг способствует сотрудничеству с малыми средними предпринимателями. Возможность переводов без комиссии- это хороший стимул для начинающих предпринимателей. Банк будет привлекателен для бизнесменов, так как они могут не посещать оффлайн офис банка и сделать все в онлайн формате, что позволит сохранить их время.
4. Хорошая репутация способствует проведению различных мероприятий и форумов. Люди доверяют Тинькофф банку и поэтому могут быть уверены в компетенции и профессионализме спикеров, участников форума, а также в своей безопасности на этом мероприятии.
5. Высокое качество обслуживания клиентов также благотворно влияет на развитие инфраструктуры, так как люди, будучи уверенными в хорошем обслуживании банка, с удовольствием будут посещать коворкинг, зная, что это комфортное и безопасное место для работы и встреч.

Для того, чтобы оптимизировать анализ, мы использовали метод расставления приоритетов. Для этого мы составили по 2-3 вопроса для того, чтобы однозначно оценить каждый фактор.

Для проведения SWOT-анализа были выбраны специальные вопросы, которые позволяют рассмотреть одну сторону и оценить ее влияние на другую. Первый вопрос для всех категорий: об удовлетворенности клиента. Нам важно понять, насколько качественный по отношению к потребителю продукт, который мы описываем. Второй

вопрос о прибыли, так как прибыль это важный показатель эффективности Тинькофф. Таким образом мы узнаем, способствует ли сильная сторона увеличению прибыли, и понимаем как на этом сказываются слабые стороны. Еще немаловажный признак высококачественной работы - это взаимодействие с клиентом. Для этого важно понять, способствуют ли выигрышу в конкурентной борьбе сильные стороны Тинькофф банка.

Если рассматривать возможности, то у них отличается только 3 вопрос в таблице: «Существуют ли ресурсы на реализацию?». В каждой идее важно учитывать способность воплощения и именно поэтому при оценке возможностей банка важно понимать ее потенциал. Если идея невозможна к реализации, то отсутствует какой-либо смысл указывать ее в SWOT-анализе.

Для анализа угроз мы так же меняем в таблице только последний вопрос: «Может ли возникнуть угроза в течение 5 лет?». При такой оценке необходимо учитывать, через какое время возникнут проблемы, потому как некоторые из них в перспективе через 15-20 лет пока не вызывают трудностей в работе компании. Промежуток в 5 лет выбран неслучайно. Динамику рынка лучше смотреть именно за 5-10 лет, так как за этот период можно подготовиться к возможным угрозам.

Сильные стороны

	Сильные стороны	Повышает ли сильная сторона удовлетворенность клиента?	Повышает ли сильная сторона прибыль компании?	Создает ли сильная сторона отличие от конкурентов?
1	Инновационная цифровая платформа	да	да	да
2	Репутация	да	да	нет
3	Широкий спектр продуктов и услуг	да	да	нет
4	Высокий уровень обслуживания клиентов	да	да	нет
5	Поддержка талантливой молодежи	да	да	да

Слабые стороны

	Слабые стороны	Снижает ли слабая сторона удовлетворенность клиента	Снижает ли слабая сторона прибыль компании
1	Зависимость от технологий и сети Интернет	Да	Нет
2	Отсутствие развитых международных связей	Да	Да
3	Уязвимость к кибератакам	Да	Нет

Возможности

	Возможности	Может ли возможность повысить удовлетворенность клиента?	Может ли возможность увеличить прибыль компании?	Существуют ли ресурсы на реализацию возможности?
1	Сотрудничество с малыми и средними предпринимателями	Да	Да	Да
2	Проведение не только мероприятий и форумов для предпринимателей, но и для своих клиентов с развлекательными и образовательными площадками в сфере интернет-банкинга.	Да	Да	Да/Нет
3	Образование в области финансовой грамотности для несовершеннолетних	Да	Да	Да
4	Открытие офлайн точек банка	Да	Да	Да/Нет
5	Развитие инфраструктуры как социальная программа	Да	Да	Да/Нет
6	Внедрение ESG-банкинга	Да	Да	Да

Угрозы

	Угрозы	Может ли угроза снизить удовлетворенность клиента?	Может ли угроза снизить прибыль компании?	Угроза возникнет в течение 5 лет?
1	Санкции	нет	да	да
2	Хакерские атаки	да	да	да
3	Утечка персональных данных клиентов	да	да	да

После оценки факторов необходимо подвести итог, на основе которого составлена общая таблица классической матрицы SWOT-анализа Тинькофф банка. С помощью этой таблицы можно начинать разрабатывать стратегию компании. Таблица содержит

ранжированный список факторов, который был составлен на основе ответов на вопросы из таблиц выше. Фактор в таблице занимает верхнюю позицию, есть на все вопросы в таблице ответ «да». На основе количеств «да» и «нет» выстраивается последовательность. Если их количество совпадает, то место определяется по степени воздействия на другие факторы.

Сильные стороны		Слабые стороны	
Рейтинг	Параметр	Рейтинг	Параметр
1	Инновационная цифровая платформа	1	Отсутствие развитых международных связей
2	Поддержка талантливой молодежи	2	Зависимость от технологий и сети Интернет
3	Репутация	3	Уязвимость к кибератакам
4	Высокий уровень обслуживания клиентов		
5	Широкий спектр продуктов и услуг		
Возможности		Угрозы	
Рейтинг	Параметр	Рейтинг	Параметр
1	Внедрение ESG-банкинга	1	Хакерские атаки
2	Сотрудничество с малыми и средними предпринимателями	2	Утечка персональных данных
3	Образование в области финансовой грамотности для несовершеннолетних	3	Санкции
4	Открытие офлайн точек банка	4	
5	Проведение не только мероприятий и форумов для предпринимателей, но и для своих клиентов с развлекательными и образовательными площадками в сфере интернет-банкинга.	5	
6	Развитие инфраструктуры как социальная программа	6	

Проводя анализ Тинькофф банка, мы также использовали видоизмененный балльный SWOT анализ, состоящий из четырехпольной матрицы. Его главная цель - проектирование маркетинговой стратегии. Необходимо проанализировать взаимодействие сильных, слабых сторон, возможностей и угроз. Наиболее практичный способ - составление общей таблицы с числовыми значениями, исходя из которых возможно определить приоритеты развития банка. [6]

	Внутренняя среда									
	Слабые стороны				Сильные стороны					
	Уязвимость к кибератакам	Зависимость от технологий и сети Интернет	Отсутствие развитых международных связей	**Итого**	Инновационная цифровая платформа	Репутация	Широкий спектр продуктов и услуг	Высокий уровень обслуживания клиентов	Поддержка талантливой молодежи	**Итого**
Возможности										
Внедрение ESG-банкинга	2	0	2	**4**	2	3	1	2	0	**12**
Образование в области финансовой грамотности	1	0	0	**1**	2	2	3	2	3	**13**
Открытие офлайн точек банка	1	3	0	**4**	1	1	2	3	0	**11**
Проведение форумов для своих клиентов	0	0	1	**1**	2	3	2	2	3	**13**
Сотрудничество с малым и средним бизнесом	-2	-1	2	**-1**	3	3	3	3	2	**13**
Развитие инфраструктуры	0	0	0	**0**	2	2	3	3	3	**13**
Угрозы										
Санкции	-3	-3	-3	**-9**	-2	-2	-1	0	0	**-14**
Хакерские атаки	-3	-3	0	**-6**	-2	-1	0	-1	-1	**-11**
Утечки персональ	-3	-3	-1	**-7**	-3	-3	-1	-3	-1	**-18**

ных данных										
Итого	**-7**	**-7**	**1**	**-13**	**5**	**8**	**12**	**11**	**9**	**32**

Таблица: Балльный SWOT-анализ с использованием табличной формы
Шкала оценки в баллах:
Негативное влияние:
- 3 — сильное;
- 2 — среднее;
- 1 — слабое;
0 — влияние отсутствует.
Позитивное влияние:
+ 1 — слабое;
+ 2 — среднее;
+ 3 — сильное; [5]

«Итого» - сумма баллов по строкам матрицы, «Всего» — общая сумма по строкам матрицы. Строка «Итого» показывает сумму по колонкам матрицы.

Основное отличие от простой матрицы — наличие графического профиля. Методика проведения похожа, но шкалы оценки наглядно иллюстрируют взаимодействия между внешней и внутренней средой.
На основе точечных данных в таблице можно оценить влияние той или иной сильной или слабой стороны.

Таким образом, мы провели анализ, который показал, что:

1) Наиболее ярко на слабые стороны влияет возможность внедрения ESG-банкинга, так как ее оценка-самое большое положительное число среди возможностей.
2) Наименьшее влияние на слабые стороны оказывает “сотрудничество с малым и средним бизнесом”
3) Наиболее сильную угрозу имеют санкции, так как они ярче всего влияют на слабые стороны и усугубляют положение компании.
4) Открытие офлайн-точек максимально отвечает нейтрализации слабых сторон
5) При воплощении угрозы утечки персональных данных наиболее пострадают сильные стороны, также компания потеряет свои позиции в конкурентной среде.

Ключевое итоговое значение - показатель положения организации. В нашем случае оно положительное, а это значит, относительно хорошая позиция в отрасли и во внешней, и во внутренней среде.
С помощью двух видов SWOT-анализа мы выявили множество возможностей, реализация которых повысит конкурентоспособность банка. На сегодняшний день существует множество подходов к формированию миссии и целей в области качества.
Политика в области качества - совокупность наиболее важных направлений развития организации. Каждая организация, в том числе и банк, стремится совершенствовать корпоративное управление, увеличивать клиентскую базу, повышению инвестиционной активности и тд. При принятии решения изменить вектор развития компании необходимо выбрать метод определения стратегии. Он влияет как на окончательный результат, так и на сам процесс составления целей и задач, поэтому важно рассмотреть несколько методов и выбрать наиболее удобный. Таким образом, были изучены подходы к формированию политики организации в области качества на примере лидирующего предприятия и выявлены инструменты для завоевания и укрепления доверия к организации со стороны ее пользователей и потенциальных клиентов.

ИСТОЧНИКИ

1. Тинькофф признан самым удобным онлайн-банком для ежедневного пользования // Tinkoff URL: https://www.tinkoff.ru/mobile-operator/news/20092023-tinkoff-recognized-most-convenient-online-bank-for-daily-banking/ (дата обращения: 29.03.2024).
2. Тинькофф банк впервые попал под западные санкции. Что важно знать // rbc URL: https://www.rbc.ru/finances/25/02/2023/63f5ec799a79474bbff913a5 (дата обращения: 29.03.2024).
3. Сорвать банк: хакерских атак на банки в 2024 году может стать больше // Известия URL: https://iz.ru/1616920/dmitrii-bulgakov/sorvat-bank-khakerskikh-atak-na-banki-v-2024-godu-mozhet-stat-bolshe (дата обращения: 30.03.2024).
4. Что делать, если мои персональные данные попали в открытый доступ после утечки? // journal.tinkoff URL: https://journal.tinkoff.ru/data-leaks/ (дата обращения: 01.04..2024).
5. SWOT-матрица. Оценка // iubp.sfu-kras URL: https://iubp.sfu-kras.ru/sites/default/files/page_files/sp_lr_svot.pdf (дата обращения: 01.04.2024).
6. SWOT-анализ организации по полной: примеры и шаблоны матриц // gaikarapetyan URL: https://gaikarapetyan.ru/swot-analysis/ (дата обращения: 28.03.2024).

Черных М.Д.*

ПЕРЕСПЕКТИВЫ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

Строительная отрасль сегодня является одной из самых стратегически важных для национальных экономик. В строительной отрасли занято около 7 % трудоспособного населения планеты, что делает ее одним из крупнейших секторов мировой экономики.

Частные лица, компании, сообщества и государства ежегодно тратят триллионы долларов на строительные работы, включая возведение новых зданий и сооружений, реконструкцию существующего жилого фонда и перепланировку общественных пространств. В связи с этим неудивительно, что значительная часть технологий оцифровки, автоматизации и роботизации была разработана и внедрена в строительном секторе.

По данным Национального центра развития искусственного интеллекта, около 3% строительных компаний используют в своей деятельности технологии на базе искусственного интеллекта, что принесло дополнительную выручку в размере 2,1 млрд рублей в 2021 году. В сфере строительства жилья, объектов общественного назначения и развития городской среды таких компаний было 6%, а общий экономический эффект от использования технологий в 2021 году составил 400 млн. В начале 2023 года предполагалось, что рост строительного сектора за счет использования решений на базе ИИ может достичь 2,5% годового валового внутреннего продукта. [2]

Уровень внедрения технологий ИИ в российской строительной отрасли пока низкий. Многие компании уже заинтересовались этим направлением, однако для полноценного использования ИИ нужна большая предварительная работа. Особенно если мы говорим не про точечные решения, такие как дроны на стройке, а про комплексный сбор и анализ данных.

Тем не менее некоторые решения на основе ИИ на российском рынке есть. Вот один из них— в прошлом году компания «Дом. РФ» запустила основанного на ИИ

* **Черных Мария Дмитриевна** – студент 3 курса, СПО, направление: экономика и бухгалтерский учет по отраслям. Научный руководитель - Кандидат экономических наук, доцент, Ульянова Светлана Анатольевна.

инструмента, который помогает определить ликвидность будущих строительных объектов, их стоимость, возможные риски.

При проектировании зданий ИИ позволяет строителям и инженерам проектировать более оптимально и эффективно. Используя машинное обучение и генетические алгоритмы, ИИ может помочь оптимизировать геометрию здания, повысить безопасность на стройке и предсказать поведение конструкций.

В настоящее время искусственный интеллект используется для улучшения управления проектами, планирования ресурсов, необходимых для строительства, и оптимизации строительного процесса. Аналитика больших данных на основе ИИ позволяет выявлять закономерности и улучшать прогнозирование сроков завершения строительных проектов, а также оптимизировать использование материалов и ресурсов.

В сфере управления объектами можно создавать "умные" здания с системами автоматизации, мониторинга и управления, которые помогают повысить комфорт и безопасность людей, а также энергоэффективность.

Исследования и применение искусственного интеллекта в строительстве продолжают расширять границы возможного в проектировании, строительстве и эксплуатации зданий, делая их более устойчивыми, интеллектуальными и удобными для пользователей.

Экологическая устойчивость и совершенствование производственных процессов в строительной отрасли играют важную роль в защите окружающей среды. Развитие и использование искусственного интеллекта (ИИ) может внести значительный вклад в оптимизацию использования ресурсов и снижение негативного воздействия строительной отрасли и ее действий на окружающую среду.

На этом внедрение искусственного интеллекта в строительную отрасль не заканчивается, эта технология чрезвычайно гибкая и может использоваться в любом направлении, этапе строительства.

Рассмотрим, как искусственный интеллект может помочь в оптимизации использования ресурсов в строительной отрасли:

— Анализ данных: можно анализировать большие объемы данных о потреблении ресурсов и использовать ИИ для оптимизации их использования

— Прогнозирование планирование: ИИ может помочь спрогнозировать потребности в ресурсах и спланировать экологически безопасные производственные процессы.

— Системы автоматизации, управляемые искусственным интеллектом, могут использоваться для сокращения нерационального потребления материалов и энергии.

Успешные строительные проекты могут быть реализованы с помощью технологий искусственного интеллекта:

— Алгоритмы машинного обучения могут быть использованы для оптимизации проектирования зданий и повышения безопасности на стройке;

— Для минимизации потребления ресурсов можно разработать интеллектуальные системы управления энергопотреблением зданий на основе искусственного интеллекта;

— Применение робототехники и автономных систем для повышения безопасности и эффективности строительных процессов и снижения негативного воздействия на окружающую среду. Использование технологий искусственного интеллекта в строительстве позволяет реализовывать проекты высочайшего качества и тщательности, а также сократить участие человека и снизить уровень безопасности в опасных зонах.

Далее рассмотрим некоторые способы применения ИИ в строительстве.

К примеру, ИИ получает данные с датчиков и камер на объекте, анализирует их и контролирует ход строительства в режиме реального времени, а далее передает операторам.

По сигналам GPS от строительной техники ИИ отслеживает, какие этапы работ выполнены. Сравнивая эти данные с заданным графиком, ИИ выявляет опережение или отставание от плана, ИИ обнаруживает отклонения, система оповещает руководителей проекта и предлагает решения проблемы: перебросить людей или технику, скорректировать поставки материалов и предупреждает об опасных происшествиях. [1]



Рисунок 1 – использование платформы SAREX в генерации с ИИ для улучшения качества стройки

На рисунке 1 мы наблюдаем работу платформы SAREX в генерации ИИ это помогает усиливает контроль и управление строительством, сокращает риски и помогает в оптимизации проектов.

Роботизированные машины с ИИ могут работать на строительных площадках автономно, без оператора.

Например, бетоноукладчики сами рассчитывают траекторию движения и равномерно распределяют бетонную смесь. А автономные краны проверяют устойчивость и следят за положением людей вокруг них, чтобы предотвратить столкновения.

Краны могут самостоятельно перемещать грузы по объекту в соответствии с цифровым планом. Автономные 3D-принтеры на основе цифровых BIM-моделей могут автономно возводить несущие стены и другие строительные конструкции; искусственный интеллект позволяет роботизированным машинам работать 24 часа в сутки с минимальным временем простоя. Роботы выполняют предсказуемые задачи с высокой степенью точности. Это значительно ускоряет строительство и повышает качество работ. Использование таких автономных машин полностью исключает риски, связанные с человеческим фактором.

Строительство всегда было местом, где требовались физическая сила и упорство. Однако сейчас на первый план выходят совершенно иные навыки. Роботы и экзоскелеты берут на себя тяжелую работу. Уже существует несколько строительных роботов, оснащенных искусственным интеллектом, которые могут выполнять широкий спектр задач, связанных со строительством.

Например, компания CANVAS разработала робота с искусственным интеллектом, который может укладывать гипсокартон и отделывать стены.

С помощью таких роботов, можно выполнять рутинные задачи, снижать стоимость проектов и повышать безопасность на стройплощадках.

В заключении хочется отметить, что строительная отрасль переживает значительную цифровую эвалюцию: к 2030 году ожидается рост использования искусственного интеллекта (ИИ) в строительстве; ожидается, что ИИ будет использоваться для оптимизации проектирования зданий, улучшения управления проектами, автоматизации строительных процессов и повышения безопасности.



Рисунок 3 – динамика роста строительства в Российской федерации

Несмотря на то, что мы только начинаем развивать данные технологии, в какой-то момент - когда будет накоплено достаточно знаний и практических примеров, а инвестиции в сектор увеличатся - начнется экспоненциальный рост. Однако предсказать, когда начнется такой бурный рост, невозможно.

Тем не менее, учитывая, что многие российские компании уже заинтересовались этой сферой и начали тестировать решения на основе ИИ, новые проекты в этой области, скорее всего, появятся в следующем или последующих годах, как только пройдет этап первоначального внедрения инструментов ИИ и их тестирования, можно будет сделать более точный прогноз.

ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ

1. Актуальный тренд в строительстве - ИИ- PlanRadar, https://www.planradar.com/ru/kak-iskusstvennyj-intellekt-menyaet-stroitelnuyu-otrasl/?ysclid=lvaqraqylr731575277

2. Нейросеть на стройке. Как ИИ помогает в строительстве и ЖКХ,https://sber.pro/digital/publication/nejroset-na-strojke-kak-ii-pomogaet-v-stroitelstve-i-zh-kh/

Manko J.*

THE STRATEGY FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF VK COMPANY LIMITED. THE COMPANY'S ENVIRONMENTAL PROJECTS: THEIR APPLICATION AND BENEFITS

Introduction

In today’s world, sustainability is becoming increasingly important for company success. Organizations are increasingly adopting ESG strategies, an approach to environmental management, social responsibility, and effective management. All this allows to attract more investors and customers, to form a good brand of the company, and draw up a plan of further actions to improve the structure of the organization [1].

Methodology

The basis of scientific research is analytical research of the ESG-strategy «VK». All data were analyzed based on published sustainability reports on the company's website; official statistics presented on online resources and ESG-rating data.

«VK» Sustainability Strategy and Policy

The Company's strategic objective is to develop services that enhance people's comfort, convenience, and safety, while also helping society, businesses, and the state in their digital transformation journey. The company pays special attention to information security, personal data protection and quality of its services. At the same time, «VK» strives to minimize its impact on the environment and to develop the most efficient projects to achieve the SDG 13, the SDG 14, and the SDG 15 [3].

VK Company Limited reflects its position on sustainable development in the document «Policy on Sustainable Development» dated March 15, 2023. The Company's policy is aimed at achieving sustainable development goals. VK Company Limited declares that sustainability is an essential component of their business. The Company's operations comply with the fundamental principles of sustainable development:

- the principle of social responsibility.
- the principle of ecological responsibility.
- the principle of corporate governance responsibility [4].

Environmental Policy «VK»

VK's environmental policy is founded on the principles of ecological responsibility, which are enshrined in the document «Policy in the field of Sustainable Development» dated March 15, 2023.

1. The Company is responsible for its environmental impacts and promotes responsible environmental management models.
2. The Company's objective is to enhance the efficiency of electricity, heat, and fuel while minimizing the anthropogenic impact on the climate.
3. The Company fulfills the requirements set by Russian Federation legislation and endorses international agreements, norms, and obligations in the field of environmental protection.
4. The Company strives to develop the environmental culture of its employees.

VK Company Limited makes sure that its projects are friendly to the environment [4].

VK Company Limited reports on the most successful projects in the sphere of sustainable development. Each practice, event, training, or platform brings the Company closer to achieving the SDGs. The most interesting practices are presented below.

Environmental projects «VK»

Other business

The current problem is the pollution of the planet by household waste. Russia generates approximately 3 million tons of plastic waste every year. Specialists of HSE analyzed the data in 2017 and concluded that only 10-12% of this amount is sent for recycling. The amount of waste is increasing every year, but the amount of recycled plastic is not. This is due to the weak development of separate collections in Russia. It does not allow to achieve a full load of profile plastic processing enterprises. As a result, domestic companies are forced to buy plastic waste abroad to keep the plant running. New enterprises cannot enter the market, as six months later they go bankrupt. Thus, in 2018, imports amounted to $20 million. And the dumping of plastic waste in Russia increased by 20% [2].

VK Company Limited developed the «Other Business» service. Using it, users could learn more about ecology, volunteering, education, culture, and sports. Based on the educational platform,

the project participants performed various tasks on the topic of ecology. In total, 1,485,257 tasks were performed. «Another thing» together with VkusVille and SYNERGETIC has developed an environmental project that, in the gameplay format teaches users the correct sorting of waste. 1,485,257 tasks were completed in total. In collaboration with VkusVille and SYNERGETIC, «Another thing» has created an environmental initiative that teaches players how to properly sort waste through gameplay.
The more users you sort virtual waste, the better chance you have of winning prizes. To increase their chances of winning, VK Company Limited offers users to give caps to the eco-exchanger VkusVill, to use the refill-station, or to give back raw materials to the eco-centers or to the eco-car SYNERGETIC. In this way, this service increases the number of people who are interested in sorting and recycling plastic and other waste. The project reached 8.7 million people and 60,000 social network users became participants [6].

This project is unique. It gradually introduces principles of waste sorting without the legal pressure of the state. People are willing to change their lifestyles to be more sustainable. This service can be considered as a point of reference for the complete disposal of Russia from landfills. You could think of this service as a starting point for clearing Russia entirely out of landfills.

VK FEST 2023
At the event «VK Fest» in 2023 for the first time worked «Good Carsharing». For donations guests received a reusable glass with the symbol «VK Fest». Guests were given reusable glasses with the phrase "VK Fest" in exchange for donations.
This reduced the amount of disposable plastic used. The action helped to raise more than 220,000 rubles for charity funds-partners of the festival.
A Separate collection of waste was organized at the festival in Saint Petersburg. The «Gas Collection» team helped the guests of the festival, talked about the recycling of waste, and clearly showed what comes from secondary raw materials. The company's actions are aimed at drawing people's attention to the problem of landfills throughout Russia. It is important to convey to humanity that the world around us depends only on people [5].

Fund «Second Breath»
VK Company Limited together with the charity fund «Second Breath» organized the first swap-party in the office in Moscow. More than 100 employees passed 575 items of clothing, accessories, and decor for exchange. Items not taken in the swap were transferred to the fund and distributed to large families, the poor, pensioners, and people with disabilities. All the collected funds were directed to the «Second Breath» fund.
At the VK Star Market charity sale, guests could buy clothes and accessories from the stars of the Russian music industry and attend lectures on the topic of caring for things. Experts of the Foundation held a thematic lecture, where they told how to give a beloved thing a second life. In a themed talk, Foundation experts discussed how to give a cherished item a second chance at life.
The market collected more than 960,000 rubles, which were transferred to the Charity Fund «Second Breath» through the service «VK Good» [5].

Conclusion
VK Company Limited annually develops various projects that approach the achievement of all SDGs. Special attention should be paid to environmental initiatives that are actively aimed at the SDG 12. Projects to create an ecological culture among the population make it possible to make forecasts for a bright future. Waste sorting becomes second nature to service «Other business». Service «Other business» forms a habit of sorting waste without much effort. This allows you to collect more plastic for recycling and reduce burial, and eco initiatives at events form a careful

attitude toward things and allow them to give them a second life. The distinctive feature of the Company is that it does not just minimize its impact on the environment, it shapes the environmental culture of its users.

REFERENCES

1. [ISO 26000-2012]
2. [How is the plastic processing industry in Russia // RBC // - URL: https://trends.rbc.ru/trends/green/61824ae79a79472af5cd7189]
3. [Our approach // VK Company Limited // - URL: https://vk.company/en/esg/#ourApproach]
4. [Sustainability Policy // VK Company Limited // - URL: https://corp.vkcdn.ru/media/files/politika-v-oblasti-ustojchivogo-razvitiyavk---anyd.pdf]
5. [Key ESG projects and events in the 3rd quarter of 2023 // VK Company Limited // - URL: https://corp.vkcdn.ru/media/files/Cluse_ESG_events_3_quarter2023.pdf]
6. [Key ESG projects and events in the 4th quarter of 2023 // VK Company Limited // - URL: https://corp.vkcdn.ru/media/files/Care_ESG_events_4_quarter2023_XuAs2GV.pdf]

Rynda I.I. *

VK'S ACHIEVEMENTS IN THE FIELD OF ESG

VK is a technology company. Has more users than competitors. Digital products provide the ability to solve everyday problems: communication, education, entertainment and self-realization. The organization manages several projects: the Internet portal mail.ru and the social networks «VKontakte» and «ok» (1). The abbreviation ESG (2) can be deciphered as “nature, society, governance”. This is a set of rules and approaches to doing business that promote sustainable development. E – Environment, careful attention to it. S - social responsibility. This includes interaction with society as a whole - clients and employees, compliance with labor standards, quality service and safety. As well as charitable initiatives. G – responsible corporate governance. The ESG concept implies taking seriously the lives of generations in the future. What measures need to be applied: rational use of natural resources; combating climate change; the disappearance of the concepts of «poverty» and «hunger». Organizations should pursue a path that ensures a high standard of living in the present without compromising new generations.
The purpose of my work is to analyze how VK copes with the inclusion of these principles in its activities. I will also use rating agency reports to identify current ESG ratings.
To analyze the organization, an analytical-comparative method was used. Aspects of environmental conservation and methods of implementing charitable projects were studied. In addition, the position of the VK regarding corruption and measures to curb it.
It is important to begin the feasibility study by adopting and approving the sustainability policy, which was determined by the internal review, which also included a management meeting.
The selected event date is March 15, 2023.
List of documents regulating activities: a) code of corporate conduct; b) social strategy; c) sustainable development policy; d) human rights policy.
The sustainability management system is presented in Figure 1.

* Рында Игорь Игоревич – студент 2 курса, направление «Финансы и инвестиции». Научный руководитель – преподаватель ИФУР РАНХиГС Никишина Ольга Игоревна.

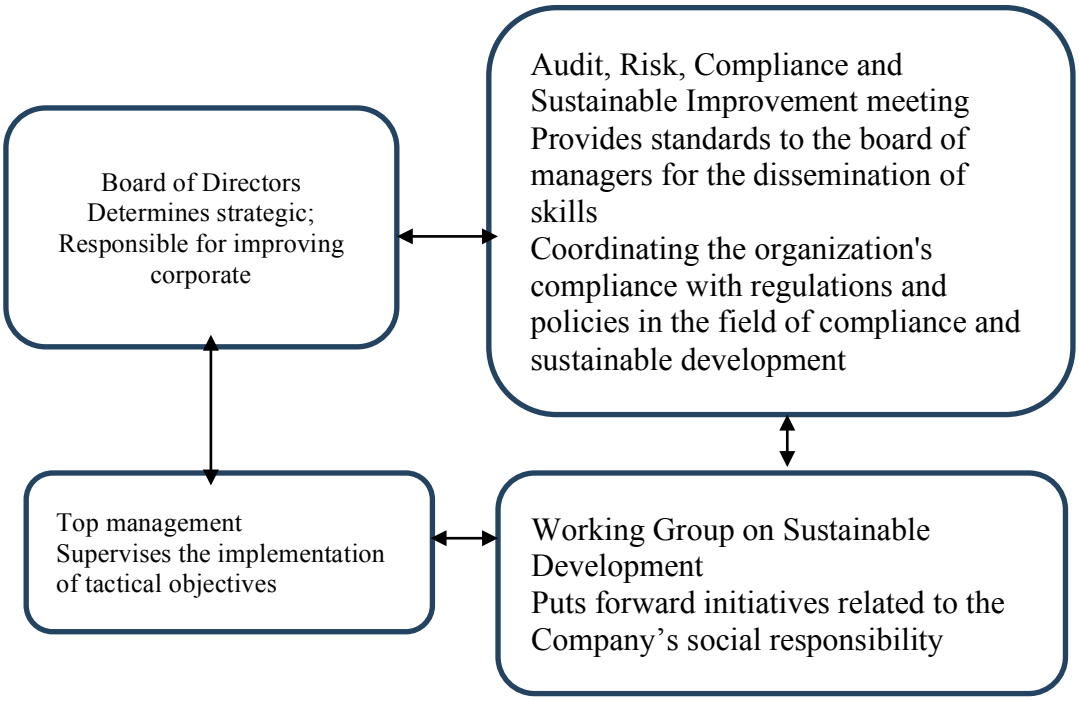


Figure 1. VK Sustainability Management System

It is better to analyze the functioning of an organization in the field of ESG in the form of blocks: close attention to the environment, an operation whose significance is to minimize the harmful impact on nature. The VK company has data centers, or data processing centers - facilities with thousands of servers that store information and process user requests. Data centers operate 24/7 and consume megawatts of electricity. This energy powers servers and support systems ensuring their performance. The organization's approach is aimed at increasing the efficiency of data centers by increasing the energy efficiency of supporting systems, which include the server cooling system. The adopted technology makes it possible to reduce the average annual PUE (3) value to less than 1.15. PUE describes how efficiently a data center uses power, specifically how much power is consumed by computing equipment. Values between 1.1 and 1.15 are normal. Thus, all the energy used by the data center is wasted for computing. In 2022, VK completed the creation of the project for the first chain of a new data center outside of Moscow. Permission for the construction of the data center was received and construction work began. The design capacity of the first stage will be 5 MW (4). The estimated PUE value will be in the range of 1.15, which is significantly lower than modern commercial data centers and, therefore, reduces the carbon footprint of VK's core activities.

For the convenience of comparing data center consumption indices, I will use the tabular method.

Diesel fuel consumption, L (5) is presented in Table 1.

Table 1. Diesel fuel consumption, L

Index	2019	2020	2021	2022
Diesel fuel	887	1 243	1 772	12 954

In accordance with the given figures, the consumption rate of data centers for 2022 has increased due to the increase in users of this platform, as well as changes in the recalculation system.

Next, I will analyze the water consumption, cubic meters, it is presented in Table 2.

Table 2. Water consumption, cubic meter

Index	2019	2020	2021	2022
Water	3 075	1 489	1 878	5 506

According to the data, the increase in water consumption is associated with hot and long summers, which caused the constant operation of the irrigation system of outdoor air conditioning units.

In addition, it is important to note the electricity consumption (results are shown in Table 3).

Table 3. Electricity, million kW⋅h

Index	2019	2020	2021	2022
Electricity	16	18	21	53

It is important to emphasize that the increase in energy consumption is associated with the modernization of data centers and, as a result, more compact placement of server equipment.

Then it is worth focusing on the consumption of thermal energy, gigacalories (indications are described in Table 4).

Table 4. Thermal energy, gigacalorie

Index	2019	2020	2021	2022
Electricity	128	109	117	426

The above information explains the shift in readings due to the increase in users, as well as due to the simplification of the recalculation system.

VK successfully copes with the recycling of data center waste: for the recycling of mercury lamps, the company has entered into a separate agreement with a specialized company that neutralizes mercury and recycles lamps. VK also donates office equipment, hard drives, batteries, waste paper to specialized contractors for recycling.

When considering the issue of social responsibility, the company vouches for its employees. The organization is aware of its significance to society. VK actively promotes charity in the country and successfully implements the VK Dobro project. This service presents only verified charitable foundations from all over Russia. The program allows verified non-profit organizations to find among the VK audience people who are ready to help children, adults, elderly people, homeless animals, nature and culture. There are 240 funds operating on the platform and more than 3 thousand projects to raise assistance have been successfully implemented. In 2022, the VK Dobro service collected more than 106 million rubles. VK is developing a culture of effective charity among its employees. Once a quarter VK transfers for charity internal currency - coins, which employees donated to the VK Dobro service. Total for 2022 employees transferred over 1 million rubles, which were sent to charitable foundations - partners of VK Dobro.

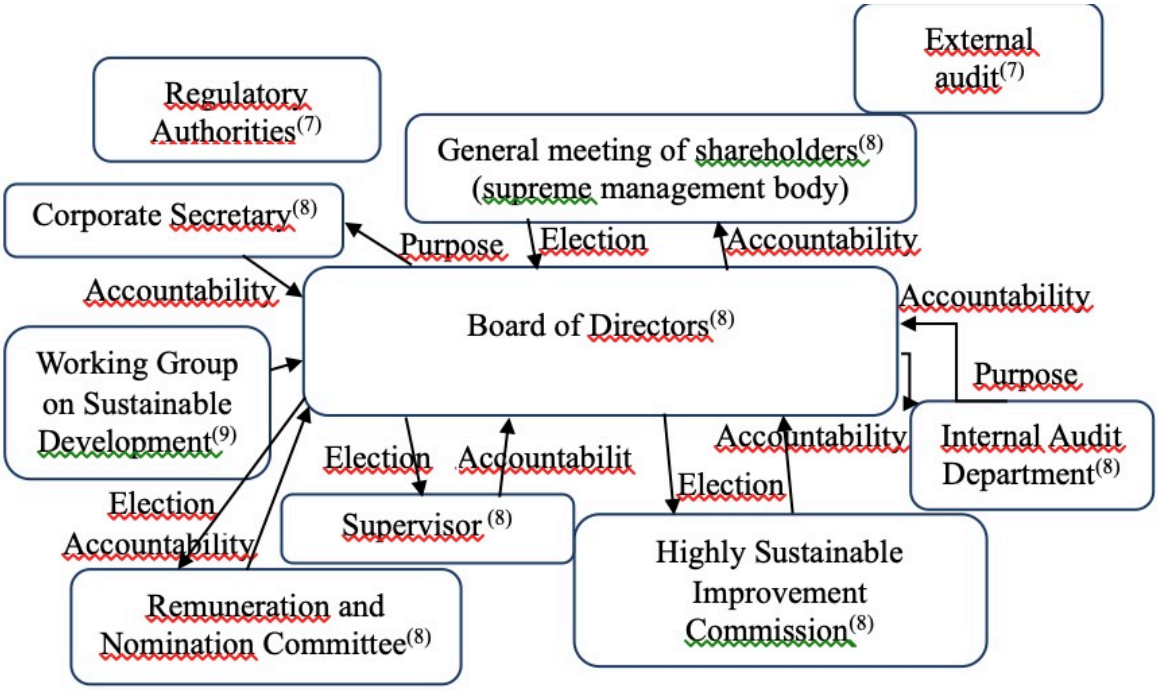
The results of charitable collections in the period from 2019 to 2022, millions of rubles, are shown in Table 5.

Table 5. Charitable collections (2019–2022), million rubles.

Index	2019	2020	2021	2022
Funds sent by VK to NGOs (6)	0.58	26.20	46.60	7.70
Funds collected by users of «VKontakte» projects	0.95	17.80	31.10	24.08
Funds passed through the VK Dobro service	76.30	99.80	110.30	106.14
Total	77.83	143.80	188.00	137.92

Responsible corporate governance of VK. When analyzing VK, for a deep understanding of the company’s work and the transparency of its actions, the corporate governance structure was considered.

The corporate governance structure of VK is presented in Figure 2.



The Chiefs Committee is the main link in the organization's corporate regulatory system. He is an intermediary for shareholders. The expert commission meets on a regular basis.

The company's activities on anti-corruption policy issues. The principle of zero tolerance towards corruption in all its forms and manifestations. The anti-corruption policy is subject to mandatory familiarization by all employees. Anti-corruption training is provided as part of general communications.

The final stage of the analysis involves assessments by various rating agencies regarding the VK company, as well as an assessment of ESG risk management.

The rating agency RAEX (10) is the largest agency in the field of non-credit ratings. The first rating projects were implemented in 1995 as part of the editorial staff of the Expert magazine. RAEX is engaged in compiling rankings, assigning non-credit ratings, researching industries and markets, and holding events on the topics of its analytical activities. The key areas of RAEX activity are the preparation of ratings in the field of education, the non-profit sector, sustainable development, as well as business development infrastructure. In 2023, the RAEX rating agency assessed VK's management of ESG risks and opportunities. The company received a score of 63 out of 100, which is equivalent to a BBB rating. This result is interpreted as an average score in the field of ecology, social responsibility and management. A significant proportion of environmental, social responsibility and governance aspects are given attention.

LLC (11) «National Rating Agency» assigned an ESG rating to VK company according to the ESG rating scale at the level of «A.ESG». The organization is showing impressive growth in the integration of the ESG agenda in its activities.

Summarizing the above, based on the ratings, we can draw a conclusion. The VK company applies the ESG agenda in its activities and manages ESG risks. Confirmation of this conclusion is provided in the ratings issued at the "A.ESG" and BBB rating levels.

REFERENCES
1. URL: https://corp.vkcdn.ru/media/files/Ключевые_ESG_события_4_квартал_2023_XuAs2GV.pdf
2. URL: https://corp.vkcdn.ru/media/files/esg-otchet-za-2022-god.pdf
3. URL: https://raex-rr.com/news/press-reliz/VK_ESG_rating/
4. URL: https://vk.company/ru/esg/
5. URL: https://www.acra-ratings.ru/about-ratings/scales/
6. URL: https://www.audit-it.ru/contragent/1079847035179_ooo-v-kontakte
7. URL: https://www.ra-national.ru/press_release/ooo-vk/37167/
8. URL: https://www.sberbank.ru/ru/s_m_business/pro_business/principy-esg-chto-eto-takoe-i-kak-vnedrit-v-biznes

(1) «Odnoklassniki»;
(2) Environmental, social and governance;
(3) Power Utilization Efficiency;
(4) megawatt;
(5) liter;
(6) Non-governmental organization;
(7) Separate commission;
(8) Responsible departments;
(9) Units responsible to the Chiefs Committee (The Working Group is not elected/appointed by the Chiefs Committee);
(10) «Rating Review»;
(11) Limited Liability Company.

Tabanakova S. *

THE DETSKY MIR ESG-PRACTICES

Nowadays more and more companies are aiming to become sustainable due to the high demand on responsible business-projects.
Today a growing number of businesses are trying to become sustainable because there is a great need for ethical business initiatives. One of these organizations, OJCS “Detsky Mir”, will be examined in this article for a deep understanding of the concept of “a sustainable company”.
The term “sustainable development” has become popular in the last few decades. It’s meaning was firstly described in the UN report from 1987 [3]: it is the movement to improve our current conditions of life while simultaneously conserving them for future generations. Undeniably, all the human beings are in charge of the Earth. Nevertheless, there is something that is more influential in the ecological aspect of our planet – industry. Massive production, consumption of resources and the use of energy, tons of rubbish – all of which significantly affect our environment. This is the reason why big organizations, first of all, must focus on implementing practices of responsible production.
It is also essential to note that sustainable development includes three aspects: ecological, social, and economic. However, this article will focus on ecological practices, as "Detsky Mir" is eager to implement them. Moreover, in the next paragraphs several ESG-practices that “Detsky Mir” is applying will be presented.
But firstly, I want to explain why exactly “Detsky Mir” was chosen for the current research. “Detsky Mir” is reputable for its ESG-practices. This statement is proven by an investigation made in 2023 by the rating agency “RAEX”. According to this ranking of the best companies in

ESG, “Detsky Mir” is included in the top 50 sustainable organizations in Russia [1]. And how they became one of the best will be described later.

To begin with, a special department responsible for sustainable development exists in the company. It means that all the processes in ESG are systematic and well-managed. As it was noted, in the field of ecology the organization is working on three directions: a minimization of greenhouse gases, reducing the amount of the rubbish produced and a work with the employees. As previously said, the organization is focusing on three areas of ecology: lowering greenhouse gas emissions, cutting back on trash production, and collaborating with staff members.

Numerous ESG-practices are included in the activities of the organization. “Detsky Mir” surely considers their responsibility for the production and the influence they are exerting on the environment. To understand their impact, every year an analysis is being conducted to calculate the greenhouse gases produced by the company. Afterwards, the improvements in the business-processes are being made to minimize CO_2 and economize natural resources. For the last point they have already implemented the use of energy-saving lamps, motion sensers, and more picture windows for natural light. Moreover, they have enhanced the logistics in the company, so fewer vehicles can be used for the transportation of the products.

The techniques to cut down on waste will next be discussed. "Detsky Mir" has proposed a new effort to sell recyclable and reusable bags and packages for items since 2020. As a result of the 2021, 840,057 bags were sold. Also, the enterprise is concerned about recycling the numerous cartons and plastic packaging. For this goal, they have agreed with a partner company to manage the waste and recycle it.

The following practices will be correlated with the next point: the staff. The eco-project “Green world”, created in 2021, embraces a series of initiatives to reduce the amount of waste and build an eco-mindset in the team. Within the project, employees of “Detsky Mir” have collected tons of cartons, clothes, batteries, household appliances, cards, lids, and even the capsules for the coffee machine. And every part of the list was directed to the recycling organizations. Moreover, the company has participated in the project of cleaning the park in Krasnogorsk and collected more than 500 kg in 2021. And finally, they helped homeless dogs by supporting the shelters with food, money, and a physical presence near the pets.

Also, it is very important to note that a lot of work is being done with the employees of “Detsky Mir”. Regular trainings, discussions, and various eco-projects – all that influence the mindset of the team and create an essential motivation and inspiration to help and improve themselves, the company, and the world.

Overall, applying all these practices in 2021 led to the following results:

- 500 kg of waste were collected on a day of cleaning the parking zone;
- 3 tons of clothes were not transported to the dump and were recycled;
- 6 tons of cartons were recovered;
- 525 trees were planted;
- 500 kg of sorted rubbish were collected in the offices and transported to the recycling center;
- 400 of electronics were not placed on the dump – instead they are continuing to serve until now on and make people happy.

Concerning a huge industry in this sphere, the results shown are very impressive and admirable. “Detsky Mir” is being an example of a responsible company that proves that leading an eco-friendly life is possible and is not that difficult. It is not only deserving of respect, but it also provides a significant advantage to the business: profit.

The research for the year 2021 reviewed data, which showed a 7% increase in the yearly dividend amount. [2. P.23]. The revenue in 2021 was 164,3 billion rubles, which is 13% more than the year before. The net profit was 44% higher than in 2020 and reached 11,2 billion rubles. The investments enlarged by almost two times: 9,9 billion rubles in comparison with 4,2 billion rubles in 2020.

Certainly, the program of sustainable development implemented in the “Detsky Mir” is not the only factor that influenced the progress in the results. Applying ESG principles, however, has a remarkable tendency to increase investor loyalty because the company becomes more reliable. And of course, the organization’s income expands as well.
Having completed the research, we can confidently conclude that: implementing an ESG program within the organization promotes growth and improves outcomes. At first, it seems that nature will not pay us in return for what we do for it, although it is essential nowadays on the market. Including sustainable development in your firm will certainly improve your image and attract investors and other stakeholders, such as, for instance, the government. And if they are interested in your project, and your project is all save and stable, the financing will surely be provided. This is how sustainable development works.

REFERENCES
1. RAEX ranking https://raex-rr.com/ESG/ESG_companies/ESG_rating_companies/2023.10/
2. Report 2021 p.23 https://ir.detmir.ru/wp-content/uploads/2022/07/%D0%93%D0%BE%D0%B4%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B9-%D0%BE%D1%82%D1%87%D0%B5%D1%82-2021.pdf
3. UN report 1987 https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/5987our-common-future.pdf

Toraeva D., Suntsova D. *

ESG IMPACT ON EMPLOYEE PERFORMANCE: A CASE STUDY OF SBER

Environmental, social, and governance (ESG) factors are increasingly important to businesses and investors. ESG factors can impact a company's financial performance, reputation, and ability to attract and retain employees.
Extensive research consistently shows that companies focusing on environmental, social, and governance issues do not hinder value creation but, in fact, enhance it. McKinsey's research reveals that ESG factors are closely connected to cash flow through five key mechanisms: fostering revenue growth, cutting costs, mitigating regulatory and legal risks, optimizing investments and capital spending, and boosting employee efficiency.[4].
This study examines the impact of ESG on employee performance and engagement using the example of a large Russian financial conglomerate, Sber.
To understand the company's current position in the ESG field, let's look at the position of Sberbank in such large ratings and rankings as ESG-ranking of Russian companies. RAEX has assigned SBER an ESG rating of 87.7 points (equivalent to an AA ESG rating) [6]. This means that the management of ESG risks and opportunities is at a high level.
The ratings for each section are as follows:
• Environmental rating – AA[e]
• Social rating – AAA[s]
• Corporate governance rating – AAA[g]
Consider a map of S factor estimates:

Factor	**Weight**	**Value**
Human capital	11,2%	90

* Тораева Дарья Александровна, Сунцова Дарья Вячеславовна– студентки 2 курса, направление «Менеджмент», ИФУР РАНХиГС. Научный руководитель – преподаватель ИФУР Никишина Ольга Игоревна.

Corporate social responsibility	10,5%	95
General social risks	6,3%	89
Social asset portfolio	10,5%	82

As can be seen from the information provided, Sberbank is a large company that occupies high positions in fairly significant and well-known ESG ratings and rankings, which indicates a high level of competitiveness of the company, innovation, and compliance with such an important criterion in the modern world as S - social.

SBER Group is a major employer in Russia and other countries of presence. The company's main responsibility is to take care of their employees, as they are the main asset, interact with customers, and shape the company's reputation. Additionally, employees are responsible for ensuring that strategic goals and objectives are implemented. Therefore, Sber provides reasonable conditions and career advancement for employees, cares for their well-being, and encourages the dissemination of high standards in labor and human development fields. Sberbank ensures that all employees are treated with respect for human rights, inclusion, and equal opportunities [1].

There is a potential link between ESG practices and employee productivity and engagement. Although research in this area is still ongoing, but there are some trends indicating a positive correlation.

Firstly, attracting and retaining top talent. A study by MarshMcLennan (Bailey et al., 2020.) states that by 2029, 72% of the workforce will comprise Millennial and Gen Z workers, who place a greater importance on environmental and social concerns and expect their employers to have supporting policies in place [7]. The study also found that employers that were top ranked by their employees (in terms of employee satisfaction and attractiveness to talent) had significantly higher ESG scores than their peer group and concluded that companies focused on their ESG performance were more likely than their peers to be able to attract enthusiastic prospective employers that would not just strengthen the company’s talent pipeline but would also ensure availability of crucial human capital in the long run.

The HeadHunter rating of employers in Russia is the biggest in the country, with the most participating companies and research volume. In 2022, two thousand companies participated in it. 78.4 thousand job seekers voted for the best employers, and 249 thousand people took the Employee Net Promoter Score (eNPS) survey on the HeadHunter platform. Sber scored 125.7 points, which is the best result among the largest companies in the country [8].

Secondly, diversity and inclusion: when employees feel valued and respected regardless of gender, race, ethnicity, or sexual orientation, they're more likely to be engaged. Promoting gender equality through initiatives like equal pay and opportunities for advancement fosters this sense of belonging.

The implementation of gender inclusivity is supported by Sber and has a positive impact on the team's internal climate. In 2022, women accounted for 64 percent of the workforce. Women's self-actualization in their careers and personal lives is prioritized, with special emphasis on overcoming gender stereotypes. The Group ensures equal pay for men and women in comparable roles, offers supportive environments for employees on maternity leave, and assists them in rejoining the team upon their departure. In 2022, to help women overcome obstacles to self-realization, build personal boundaries, and feel secure, a training course called 'In Harmony with Oneself' was launched (more than 44 thousand employees have passed).

In the area of diversity and equal opportunity, Sber carries out the following important programs:

- Women's leadership programs:

22% - the proportion of women in the composition of the highest management bodies of Sber;
66% - the proportion of women in senior positions at Sberbank;

- "SberTeam Active Age" program for employees aged 55+;
- Internship programs with further employment for young people;
- Employment program for people with disabilities.

Thirdly, employee training and development. Investing in employee training shows employees that the company is committed to their growth. This can boost morale and engagement, especially if training helps employees see career paths within the company.
The development of necessary professional skills and competencies is a continuous goal for Sberbank employees through training. During 2022, there came out 97 new training solutions and updates to 25 corporate university programs, as well as reorganizing key level programs. The majority of Sberbank's training programs are accessible via remote learning. Sberbank employees spend an average of 43 hours on training per year.
It is also worth mentioning such a factor as fostering a positive work environment. According to the scientific journal "Medical Sciences" for 2023, in Russia about 33% of employees experience severe stress at least once a week, and 13% experience it almost daily. Anxiety is a symptom of stress, and long-term stress reduces effectiveness, so it is important to monitor the condition of employees and take action when stress increases [2].
What does the company do to help employees cope with anxiety?
To determine the correct areas of activity, Sber regularly monitors employees' mood through pulse mood surveys on its innovative HR platform, Pulse. During the COVID-19 pandemic in 2020, the tool became necessary to quickly assess the team's condition and respond to any emerging alarms. The survey has made it possible to quickly gather information about efficiency barriers, employee support needs, and how managers can support the team. In 2022, the percentage of employees who greatly valued the assistance provided by Sber rose by 6%, reaching a total of 75%.
The correlation between positive social impact and higher job satisfaction has been shown in recent studies. When companies contribute, employees react enthusiastically.
An important component of Sberbank's corporate culture is helping other people, participating in social and charitable projects. The number of volunteers among Sberbank employees increased by 30% in 2022 and reached 20,000 people. Employees can register their own projects, share experiences, and study on the Sberbank Volunteers platform. An annual competition of social projects by Sber employees is held. For several years, the bank's volunteers have been participating in the project "Financial Literacy for Children in Orphanages" of the Contribution to the Future Charitable Foundation.
The returns of shareholders are positively correlated with employee satisfaction.By investing in human capital, companies can attract and keep quality employees, improve employee motivation by instilling a sense of purpose, and boost overall productivity.
In the period from 2009 to 2019, the volume of investments in the human capital of Sber increased from 449,7 to 128.6 billion rubles, while for the whole period was marked by positive dynamics [3]. As a result, it was econometrically proven that an increase in the volume of investments in human capital by 1 billion rubles leads to an increase in Sberbank's profit by 6.22 billion rubles. The impact of labor productivity could be a possible explanation for the improvement in financial performance.
«Past research indicates that human resource management practices are correlated with lower employee turnover (e.g., Huselid, 1995) and higher labor productivity (e.g., Ichniowski, 1990). To the extent that ESG factors also cover human resource practices, such as fair labor practices, compensation and benefits, accident and safety management, and efforts toward recruiting, development and retention, ESG performance on such labor related issues should also increase retention and, consequently, labor productivity. However, just as in the ESG-overall financial

performance domain, we expect these potential benefits to be accompanied by the costs of implementing ESG practices.» [5]

Finally, it describes the results of the Sberbank Employee engagement survey in 2021. The engagement index is 78%. 85% of employees are proud to work at the Sberbank, and 82% of respondents would recommend Sber as a place of work. 79% of respondents like working for the company because of the corporate culture and positive work environment.
In conclusion, this case study found that Sberbank's strong commitment to ESG practices, as evidenced by its high ESG scores, has led to several positive outcomes for employees, including increased employee satisfaction, reduced employee turnover, increased employee productivity. The findings of this study suggest that ESG practices are likely to attract and retain top talent, create a positive work environment, and boost employee productivity. Further research is needed to explore the causal nature of this relationship. However, the initial evidence presented here suggests that ESG can be a valuable tool for companies seeking to enhance employee performance and achieve long-term success.

REFERENCES

1. Сбер | Годовой отчет 2022 (sberbank.com)
   URL: https://shareholder.sberbank.com/AR22/esg/part-4/?ysclid=luu9dyphxt783045462
2. Семенова Н.В., Логинова Е.А., Ашвиц И.В., Фролов К.В., Путин А.В. Влияние стресса на эффективность труда и возможность возникновения чрезвычайных ситуаций на производстве // Научное обозрение. Медицинские науки. – 2023. – № 2. – С. 67-72; URL: https://science-medicine.ru/ru/article/view?id=1332 (дата обращения: 11.04.2024).
3. Марусняк К.О., Кривошапова С. В. Анализ инвестиций в человеческий капитал пао сбербанк // Территория новых возможностей. 2020. №3. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-investitsiy-v-chelovecheskiy-kapital-pao-sberbank (дата обращения: 11.04.2024).
4. ESG framework | McKinsey URL: https://www.mckinsey.com/capabilities/strategy-and-corporate-finance/our-insights/five-ways-that-esg-creates-value#/
5. ESG Performance and Labor Productivity: Exploring whether and when ESG affects firm performance | Academy of Management Proceedings (aom.org)
   URL: https://journals.aom.org/doi/10.5465/AMBPP.2021.13997abstract
6. RAEX_Sberbank_report_2023_short.pdf (raex-rr.com)
   URL: https://raex-rr.com/files/ratings/RAEX_Sberbank_report_2023_short.pdf
7. https://www.marshmclennan.com/insights/publications/2020/may/esg-as-a-workforce-strategy.html
8. rating.hh.ru/history/rating2022/summary/?ysclid=luv4w1a7jf384169140&tab=giant

Vasileva E. *

ENVIRONMENTAL INDICATOR OF THE ESG STRATEGY OF THE PJSC «SEVERSTAL»

Despite the global challenges that Russian businesses have encountered in recent years, representatives of industries such as metallurgy, telecommunications, construction, IT, and others have implemented ESG strategies and are achieving sustainable development.

Following the company's green agenda has many benefits, including a positive impact on brand image, increased investment attractiveness, and the development of tools to reduce

* **Васильева Елена Владиславовна** – студентка 2-го курса, направление «Управление ESG-проектами». Научный руководитель – преподаватель ИФУР РАНХиГС Никишина Ольга Игоревна.

production costs, minimize environmental risks, and improve personnel work efficiency. Socially responsible businesses also have support from the state. PJSC «Severstal» is also pursuing in respect of ESG strategy, which strives to gain maximum benefit achievements in this area.

PJSC «Severstal» (hereinafter referred to as Severstal) is one of the biggest companies producing steel, coal and iron ore in our country. In terms of production volume, the company is the second vertically integrated mining and metals corporation in the Russian Federation. The company accounts for about 16.5% of the country's steel output [3. P. 1].

Severstal has two main production divisions: «Severstal Russian Steel» and «Severstal Resources». The first division includes the production of various types of metal, a pipe plant, scrap metal processing enterprises and other auxiliary organizations for sales, service and transportation [5. P. 9].

Of course, such a huge enterprise carrying out economic activities, according to Russian environmental legislation, is required to develop plans for environmental protection measures, ensure acceptable levels of pollution of atmospheric air and water bodies and also organize places for temporary accumulation of waste, timely removal of household waste from the territory enterprises [3. P. 1].

For Severstal, sustainable development forms an essential aspect of the entire production process, and is also one of the fundamental priorities of the company's business strategy. The company's corporate social responsibility approaches and obligations fully meet the applicable sustainable development goals by considering their specific activities. For each of the areas of lasting development, the company has developed an action plan, which includes eight priority areas, such as “Air Quality”, “Combating Climate Change”, “Waste Management”, “Water Resources Protection”, “Labor Safety and Industrial Safety”, “Labor health and industrial safety”, “Improving the corporate governance system”, “Corporate governance”. All these areas are closely related to the UN sustainable development goals [6. P. 1].

The main industries of Severstal, which make to contribute a great deal to emissions and discharges of pollutants, are ferrous and non-ferrous metallurgy enterprises. The leading place in steel production and export of products on the world market is occupied by the Cherepovets Iron and Steel Works, owned by Severstal. A significant feature of the location of this enterprise is the presence of the zone of influence of the Cherepovets Metallurgical Plant on the specially protected zone of the Darwin State Natural Biosphere Reserve. We don’t miss the fact that the enterprise itself is located in the city center, so the impact on the general environmental condition of Cherepovets and the inhabitants nearby is colossal.

One of the primary environmental problems that Severstal faces is water pollution. Not far from the enterprise there are two rivers, the Koshta River and the Sheksna River, as well as the Rybinsk Reservoir where fish are bred to this day. This problem is the most acute since the wastewater of the Cherepovets Metallurgical Plant isn’t the only pollutant of the rivers in addition to it there is another: JSC «PhosAgro-Cherepovets», which also discharges its waste into nearby rivers, namely the Koshta River and the Sheksna River. In addition to the direct discharge of waste water into watercourses, pollution of hydrosphere can cause the penetration of pollutants through soils into groundwater horizons and their further migration into water bodies. In addition, there is secondary water pollution with substances accumulated in bottom sediments [1. P. 4].

The problem of constant and intense emissions into the atmosphere is also a cause for concern. In terms of emissions from stationary sources, Cherepovets is in second place in Russian Federation. The Cherepovets metallurgical plant Severstal accounts for 69% of emissions in the region and over 90% of emissions in the city.

Severstal takes an active part in the climate agenda and, like other large companies, strives to reduce the impact of harmful substances on climate change. Severstal endorses the

goals set during the Paris Agreement and is implementing measures aimed at increasing ability to withstand the effects of climate change [5. P. 115].

When making strategic decisions and managing operations, the Board of Directors and administration of Severstal consider the environment action as part of the corporate strategy. Governance of climate risks and opportunities in accordance with the recommendations of analytical and practical groups related to the calculation of climate solutions.

In 2022, Severstal was developing a Decarbonization Strategy until 2030, which includes a huge number of issues related to climate change: the position of company management regarding the reduction of greenhouse gas emissions, certain installations and measures by which these goals are achieved, the concept of "green" products and "green" financing instruments and others. The company's decarbonization strategy until 2030 was approved by the Severstal Board of Directors on February 1, 2023.

Severstal takes an active position in the formation of climate regulation at both national and international levels and the exchange of best practices in the field of decarbonization among industry companies. Although that in 2022, participation in the progress of the climate agenda at the global level was limited Severstal continued to interact with government bodies, associations and other organizations in addressing issues related to climate change. In 2022, the company worked on developing carbon regulation in the Russian Federation, implementing climate projects, supporting "green" products to reduce emissions of harmful gases and adapt to climate change, as well as education and raising awareness on climate issues through participation in: «Russian Metallurgical Association»; «Russian Industrialists Union»; «Committee for Sustainable Development under the Russian Federation Ministry of Economic Development» and anthers.

Severstal also continues to implement its climate strategy with the Green Shield project at the Cherepovets Metallurgical Plant site. Thousands of trees are planted along the perimeter as recommended by dendrologists, to ultimately deposit about 8,000 tons of dust annually. Severstal has already allocated about 20 million rubles for the implementation of the project in 2021 and in 2022 the amount for the project was 10 million rubles.

Since 2018, Severstal has been a participant in the federal project "Ecology" - "Clean Air". As part of participation in this project, the Cherepovets Metallurgical Plant put into operation new dust and gas treatment plants that comply with the best available technologies in the areas of the sintering, steelmaking, coke and blast furnace shops. Modern dust air purification systems are installed at the main sources of emissions. All collected dust is returned to production as raw materials. In addition, the company is implementing a set of projects related not only to the purification of emissions from the pipe, but also projects related to technology management, the need to introduce information innovations in the metallurgical industry.

Total volume of actual emissions of pollutants based on the results of 2022 amounted to 45,170 tons (15.2% of Cherepovets Metallurgical Plant emissions in 2017), the total volume of emissions of hazardous (priority) pollutants was 6,330 tons (11.4% of Cherepovets Metallurgical Plant emissions in 2017) [4. P. 1].

Severstal recognizes its important role in society and is responsible for its actions for the state of the environment and takes measures to rationally use natural resources and ensure safety when handling waste. The corporation regularly monitors the environmental performance of production to comply with applicable legal requirements and manage the impact of waste on environmental components. In the structure of Severstal's generated waste, 97.05% is non-hazardous waste (hazard class V), which is characterized by a low level of adverse impact on nature.

The prevailing volume of waste generated falls on the Severstal Resources division (96.3% in 2022), as a consequence of which on the specifics of production activities. In 2022, the volume of waste generated in both divisions of Severstal decreased by 11.8% compared to 2021, amounting to 185.9 million tons. These dynamics is associated with a decrease in the formation of hazardous rocks as a result of the activities of enterprises. In the Severstal Russian

Steel division, the largest part of the generated waste is waste from Cherepovets Metallurgical Plant. These are primarily by-products of metallurgical manufacturing, which can be recycled as raw materials or transformed into finalized goods.

The enterprises of Severstal not only recycle their own waste from production and consumption, but also receive waste from third-party organizations for processing, are actively engaged in the disposal of previously accumulated waste and use secondary raw materials and by-products in the technological process. In 2022, 6.9 million tons of waste were disposed of, while the volume of Severstal waste disposal decreased significantly (by 59%) compared to 2021 due to changes in the generation and management of waste at Cherepovets Metallurgical Plant (for the Severstal Russian Steel division, reduction waste generation when processing scrap metal, increasing the volume of waste recycling of bricks, reinforced concrete and others [3. P. 1].

Severstal demonstrates how to positively impact and conserve ecological variety in nature. Through constant updates and the use of new technologies to improve production processes. The company has significantly improved the air quality in the city of Cherepovets and surrounding cities over the past 20 years.

Due to the use and disposal of industrial waste, soil quality has improved significantly.

Despite the measures taken to reuse water in production and additional wastewater treatment, water purity in the Koshta River and the Sheksna River, where sewage is discharged in addition to water bodies, is improving but the water is still classified as "dirty".

Thus, the main planned environmental measures should be aimed at treating wastewater from the entire complex of enterprises in the city of Cherepovets and its environs, further modernizing treatment facilities and cyclic use of water in the production process. To preserve the environment, minimize damage and improve its condition, it is also necessary in the future to adhere to the existing development strategy of the Cherepovets Metallurgical Plant enterprise and implement successful biological technologies at other similar enterprises of the company.

References:

1. https://ecoprom.misis.ru/jour/article/viewFile/759/716
2. https://severstal.com/rus/
3. https://severstal.com/rus/sustainable-development/environment/
4. https://severstal.com/rus/sustainable-development/environment/environmental-projects/chistyy-vozdukh/
5. https://severstal.com/upload/iblock/ce6/435fiodtc2supz33n6m8x7oanxs98w37/Severstal_Sustainability_Report_2022.pdf
6. https://www.un.org/sustainabledevelopment/